



年度报告

2015-2016

为了下一代
响应全球呼吁

变革全球能源系统, 创造清洁、
繁荣、安全的低碳未来



目录



全球清洁能源革命
帮助发展中国家
推进清洁
能源革命

8



交通系统变革
打造安全、
清洁的客运和
货运系统

14



电力系统脱碳
创造清洁、弹性、可负
担的电力系统, 降低
污染和碳排放

20



建筑能效提升
提高我们的家、办公
室、学校和其他建筑
能效表现

26

2 CEO致辞

4 响应能源革命的呼吁

5 首席科学家和董事会主席寄语

6 为了下一代响应全球呼吁

33 合并财务报表

38 董事会成员

40 荷兰邮政彩票

41 鸣谢

61 我们的办公地址



回首过去的一年，我们喜忧参半：为巴黎协议的达成和能源转型的速度感到欣喜，但也为科学数据显示的越来越严峻的气候变化挑战而感到担忧。

去年对落基山研究所来说是成功的一年，但我们仍然面临艰巨的任务。展望来年，我们必须进一步扩大我们的影响力。

幸运的是，能源转型正在提速。可再生能源正在成为成本最低的发电方式：在智利，太阳能电价下降到了每千瓦时0.03美元以下；而在美国，新的风电成本在每千瓦时0.02美元左右。能效方面的进步也在加速：全球能源强度去年下降了1.8%，是2003到2013年间平均下降速度的3倍。由自动驾驶电动汽车引领的出行方式革命的雏形也逐渐明朗。可再生能源、能效、智能出行——再加上信息科技的整合与推动——所有这些领域里都有落基山研究所的积极参与。

2015年年底达成，并于2016年底在多数缔约国以创纪录速度正式批准生效的巴黎气候协议为我们指明了新的方向。全球政策决策者与商界领袖以及民间团体的积极合作，展示了全球各国应对气候变化的决心。今天，各缔约国必须尽快将协议付诸实际。

与此同时，过去的16个月无一例外地都打破了历史同期最热月份记录。科学家们告诉我们气候变化是当前确实存在的威胁。我们对清洁、繁荣、安全的低碳未来转型的需求比以往任何时候都更加迫切。



正因为此，我们所有的项目，无论是以落基山研究所或是我们的碳作战室业务部名义参与的，都在全球寻求进一步扩大影响力。在美国，我们的电力团队正在推动企业可再生能源直购市场的发展，协助纽约州及其它各州电力监管制度的改革，并帮助电网系统平衡接纳更高比例的可再生能源电力。我们的建筑团队帮助匹兹堡完成了一个净零能耗社区开发项目的总体规划，并正在努力建立一套数字化平台帮助已建建筑提高能效表现。我们的交通团队正在协助奥斯汀和丹佛市打造低碳与IT技术相结合的未来交通出行系统。

我们的全球业务也在增长。通过“重塑能源：中国”项目为中国描绘了低碳未来发展策略之后，我们正在支持中国政府在全国城市落实这套策略，并支持国家电网直属研究机构中国电力科学研究院推行绿色电力调度策略。我们还在帮助海岛国家和撒哈拉以南非洲地区制定新的规划来普及低碳能源发电。

我们能够在全球扩大我们的影响，都是源于您的支持。在您的帮助下，落基山研究所正在为更多国家和产业部门带来改变，而我们全新的净零能耗办公总部巴索尔特创新中心在第一年试运行期内的表现正在超越先前的预期。

革命尚未成功，我们仍须继续努力。我们在行业内的影响力需要两个关键条件——富有激情并敢于担当的专业团队与能源领域各界合作伙伴的通力合作，以及对我们持续成功至关重要的您的慷慨相助。对于您的帮助，我们深表感激。

落基山研究所CEO

响应能源革命的呼吁

为创造更美好的未来——即一个所有人都能够呼吸清洁空气、使用清洁电力的未来，再也不受到气候变化的影响，在今天，我们需要认识到：

92%
的人类呼吸着被污染的不健康空气。¹



从2008年以来，平均每年有
2640万
人因自然灾害而迁徙，
其中90%的灾害与气候变化相关。^{2,3}



首席科学家和董事会主席寄语



“可再生能源正在为全球超过十亿的人口提供离网式现代能源，并为数十亿更多的人带来稳定、可负担的低价能源。如今，美国原住印第安人的泥盖木屋、智利的矿井或卢旺达的学校都能够使用与纽约的公寓同样的太阳能发电板带来的清洁电能。而在得到了所需的电能后，他们的孩子们能够更好地学习文化知识、民主理论和创业精神，从而带来更持久的发展动力。本报告中所描述的能源革命已经开始在我们身边萌芽，随之而来的低碳未来将成为这个时代最大的发展动力，为全人类创造清洁、繁荣、安全的经济未来和一个更富饶、更公平、更凉爽、更安全的世界。”

——卢安武，落基山研究所联合创始人兼首席科学家



“我们的地球现在正面临危机，在发展过程中有着各种各样的挑战——贫困、不平等，当然还有气候变化。令我非常激动的是，落基山研究所董事会已批准的各个项目不仅能够为美国带来一个低碳的未来，更能够帮助众多发展中国家大力开发清洁能源推动经济发展，为全人类创造一个更安全、公平和健康的未来。过去的发展模式亟待改变，而在您的帮助下，我们将继续投身能源部门改革，并在全球各地展现出前所未有的更大影响力。”

——何塞·玛丽亚·菲格雷斯，董事会主席

¹ <https://www.sciencedaily.com/releases/2016/09/160927144248.htm>
² <http://www.internal-displacement.org/publications/2015/global-estimates-2015-people-displaced-by-disasters/>
³ <http://www.unhcr.org/4901e81a4.pdf>
⁴ <https://www.sciencedaily.com/releases/2016/09/160927144248.htm>
⁵ <https://www.iea.org/publications/freepublications/publication/MediumTermEnergyefficiencyMarketReport2015.pdf>

为了下一代响应全球呼吁

2015年巴黎气候协议的达成，意味着世界上大多数国家政府都承诺了降低各自国家的碳排放，从而将全球升温幅度控制在2摄氏度范围内——但这并不足以完全控制气候变化。此外，协议仅仅是设置了一个目标，但并未向任何国家提供完成目标的方法，而且协议并未考虑航空与航海业的排放——而这两大行业碳排放的总和已超过了世界第四大碳排放国德国的全国碳排放量。

即使“突破能源联盟”承诺将投资数十亿美元用于清洁能源研究与开发，并且欧盟与20个国家一同创立了另一个规模庞大的新能源研发项目“创新使命”，全球应对气候变化的任务依旧任重道远，还有许多工作等着我们去完成。落基山研究所凭借在该领域奋斗了34年的独到经验与能力，将引领更多创新解决方案，让我们能够扭转气候变化带来的危机。

您通过落基山研究所提供的支持正在帮助许多国家和产业大步迈向清洁能源革命。我们正在帮助美国、中国、非洲和一些小的岛国；海运、交通出行、建筑和航空产业；电力系统等改革各自能源的生产和使用方式。在全球各地的企业和政府部门中，落基山研究所都是一个值得信赖的合作伙伴。无论在工程现场还是工厂车间，凭借我们的专业能力，我们相信对抗气候变化的战斗终将取得胜利。

在您的帮助下，我们正在转变各个产业用能方式以大幅降低碳排放，并帮助各国实现可持续发展，而且各界对我们专业能力的需求正越发强烈。与合作伙伴联合起来，我们能够实现脱碳化，而不需要等待新技术或新法规的出现；同时，与合作伙伴联合起来，我们也能够将改革模式推广至渴望采取行动的全球各地。

我们很高兴在此与您分享落基山研究所在过去一年中取得的成果。正是您和万千与您一样目光长远的支持者的努力才让这一切成为可能。感谢您与我们一起，志在为全人类创造一个永远繁荣、安全的绿色世界。

落基山研究所资深管理团队聚集于科罗拉多巴索尔特创新中心，共同规划我们机构的未来发展之路。





图片来源: Off-Grid Electric



全球清洁能源革命

如果每个国家都复制美国的发展之路，我们的地球将不堪重负。如何拯救我们的地球不受化石燃料碳排放污染，同时为人类的发展提供动力？答案是帮助发展中国家直接开展能源革命。您的支持已经取得了丰硕的成果，并且随着192个国家承诺加入2015巴黎气候协议，我们满怀决心步入一个新的世界。



同时，落基山研究所也在帮助岛屿国家脱离能源贫困，让全球的能源系统变得更清洁、更高效、更可靠、更具弹性。

有了您的支持，落基山研究所正在协助中国先锋城市实现碳排放达峰，并推动具备成本效益的能效和清洁能源技术大规模推广。在中国，我们与政府、企业展开合作，用实用的、可规模化推广的试点项目来加速工业、建筑业和交通业的能源革命，在改革电力市场的同时减轻对煤炭的依赖。因为中国地域广袤又极富多样性，又因为中国也向其它发展中国家出口技术和最佳实践，我们在那里的解决方案将会在全球推广。

与此同时，在非洲，我们还在帮助全球12亿缺电人口发展清洁能源电力。有了这些电力，他们能够冷藏疫苗，当地的孩子们也能够夜晚继续学习。（详情参见第13页的“发展中国家的可持续能源”）

在11个岛屿国家和地区，落基山研究所正在您的帮助下联合当地政府和电力公司投身清洁能源革命。这些特殊的、孤立的能源系统将证明清洁能源能够推动整个经济体的发展。

在您的支持下，我们去年取得的具体成果包括：

中国的清洁能源之路

2013年开始，我们就在捐赠人支持和指导下开展“重塑能源：中国”研究项目，并在去年成功发布了《重塑能源：中国》报告。该报告为中国描绘了一条到2050年大幅降低碳排放和能源用量的发展路径，其蕴含的净经济利益超过了3万亿美元。

该研究成果为习近平主席和奥巴马总统于2014年11月和2015年3月联合宣布的双边协议提供了建议支持，并为中国制定“十三五”规划提供了独到见解。

《重塑能源：中国》报告是落基山研究所与三家机构合作的共同成果，这三家机构包括国家发展与改革委员会能源研究所（ERI），一家协助制定国家能源政策的中国政府智库；劳伦斯伯克利国家实验室中国能源研究室；能源基金会中国（总



部位于旧金山的能源基金会的分支机构、中国政府顾问和慈善组织）。对于我们的合作，能源研究所所长戴彦德表示：“落基山研究所的独特优势在于它不仅是一家国际一流的能源领域智库，更是能效、清洁能源和低碳发展方面的积极实践者。”

在过去的一年中，我们还与最高级别中国政府和工业部门展开合作，将研究成果付诸实践，如：落基山研究所开始与城市和电力部门合作，推动中国的能源经济改革。与中国达峰先锋城市联盟一起，我们帮助一部分领先城市提前实现碳排放达峰并将峰值控制在更低水平，总结他们的先进经验并与其它中国大城市分享。在电力领域，我们专注于帮助中国电网接纳更高比例的可再生能源发电资源。





图片来源: Off-Grid Electric

岛屿国家能源改革

为了减轻岛屿国家人民对高排放进口燃料的依赖，落基山研究所已与加勒比海和印度洋上的10个国家和一个海岛省份展开合作。我们正在帮助阿鲁巴、蒙特色拉特、圣卢西亚、圣安德列斯和普罗维登西亚（哥伦比亚）、圣文森特和格林纳丁斯等岛屿国家开发能源转型计划，其中一些政府已承诺要100%使用可再生能源。

我们也在支持太阳能、风能和地热能项目的开发、采购与建设。今天，落基山研究所在9个不同岛屿国家开展了超过28个能源生产项目，总装机超过130兆瓦。这将帮助这些岛屿国家在各自能源构成中拥有高水平的可再生能源比例。我们还启动了一个现有175名成员（并且还在增长）的线上

实践社区，为各个岛屿的电力公司工程师提供清洁电力的最佳实践方式和专业指导。

“在撒哈拉以南非洲，特别是农村地区，能源的获取是非常迫切的需求。洛克菲勒基金会在印度提供微电网解决方案，促进当地农村离网能源市场的发展。同时我们很高兴能够支持落基山研究所和碳作战室的SEED项目，帮助非洲国家整体规划一种更包容、更具弹性的方式来整合离网资源，满足他们的未来能源需求。”

——ZIA KHAN，洛克菲勒基金会战略规划副总裁

“在维珍联合基金会，我们相信落基山研究所和碳作战室的SEED项目有能力在提高电网效率的同时，促进离网可再生能源服务的发展。我们已经在卢旺达看到了项目成果，并承诺支持将这一项目扩展到整个非洲大陆。”

——JEAN OELWANG，维珍联合基金会执行长，THE B TEAM机构高级合伙人，落基山研究所董事



Jean Oelwang



Zia Khan

发展中国家的可持续能源

在维珍联合基金会和洛克菲勒基金会的支持下，落基山研究所的可持续能源促进经济发展（SEED）项目帮助发展中国家政府改善电力获取条件。从撒哈拉以南非洲地区开始，我们正在为发展电气化并节约能源系统成本而努力。

维珍联合基金会策略与投资部主管 Benjamin Hay表示：“在撒哈拉以南非洲地区，超过6亿人口缺乏可靠的电力供应，而我们有机会帮助他们更快获取可负担的、可靠的清洁能源。”

去年SEED项目取得了第一个突破性成果。我们帮助卢旺达政府开发了一套可执行的全面资源规划，采用联网和离网技术相结合的手段，旨在数年内将该国电力使用率从22%提高到70%，同时每年节约2000万美元的柴油燃料成本。最重要的是，这种发展方式能够彻底整合可持续的清洁能源——更有利于卢旺达人民的健康福祉。

在撒哈拉以南非洲地区，68%的家庭缺乏电力供应。在您的慷慨相助下，落基山研究所正在帮助他们使用更清洁、更高效的电力点亮生活。



交通系统变革

曾创下奇迹的现代交通模式，如今却造成了我们无法再承受的代价。美国每年因交通事故死亡的人数达到3.5万人，这数字令我们倍感痛心，而我们生活的城市及地球，正在轿车、飞机、货船及大货车等排放的尾气污染中备受煎熬。在落基山研究所，我们相信，在不牺牲人类健康和地球环境的前提下，我们仍能享受便捷出行和拥有全球各地商品所带来的快乐——同时，我们的出行还可以更加愉快，成本更低。因此，在您的帮助下，我们正致力于改革我们的交通系统。



从美国德克萨斯州的奥斯汀市和科罗拉多州的丹佛市开始作为试点，落基山研究所希望在2020年到来前，为美国城市带来共享型、电气化的自动驾驶出行解决方案。要实现这一目标，以下几点非常重要：共享车队（如优步）能够更高效地利用每一辆车，提升其利用率，使其远远超过私家车每天5%的平均利用时间；电动汽车将不需要排放二氧化碳；而自动驾驶汽车能够避免致命的驾驶风险并提高舒适度。我们被多方引用的研究报告《私家车保有量达峰》显示，这一类型的自动驾驶出行服务能够带来1200亿美元的市场机遇，此外，报告也为产业利益相关方提供了“如何为全新的交通出行系统做好准备”的指导意见。接下来，我们将把这些出行解决方案大规模推广至全美乃至全世界的城市。

我们已经与中国政府和货运行业展开密切合作，旨在推动中国货运业的精细化、清洁化和高效化革命，证明中国可以在保证经济发展的同时消耗更少的化石燃料。多年来，我们也在一直帮助美

国的货运行业节约成本，降低油耗。而我们的海运能效项目也在为全球海运业做着相同的工作，促进能效技术的采用，并开发创新的商业模式来推动海运业的脱碳化发展。同时，我们还与航空交通枢纽——各大机场合作，通过促进可持续航空燃料市场的发展，降低航空业的碳排放。

在您的支持下，我们在去年取得的成绩包括：

提高货运效率

无论在美国还是其它国家，落基山研究所都在努力推广燃料和成本节约技术的应用。作为我们货运效率提升项目的一部分，落基山研究所的碳作战室(Carbon War Room, CWR)团队去年在美国与北美货运效率委员会(North American Council for Freight Efficiency)合作，发布了八份最新的《信心报告》。此报告至今已出版15份，文中对各种燃料效率技术进行了评估。所有主流货运媒体都报道了我们的报告，将行业亟需的技术信息传递给从业者，帮助他们做出可提高收益的商业决策。



从轮船到重型卡车再到轿车，各种类型的交通工具，落基山研究所都在帮助它们变得更加清洁



我们的货运效率提升项目已经成为了业界效率技术信息的主要来源。施耐德电气物流设备、维护和驾驶员招聘部门高级副总裁Rob Reich表示：“对我来说，“信心评级”是一种可以快速判断一项技术是否值得进一步学习或投资的方法。”此外，本年度最新的中型到重型货车联邦排放标准对我们项目和报告引用多达141次。我们的工作正在取得成效，根据我们的年度车辆燃料研究，重型卡车燃料经济指标已连续8年保持增长。

在中国，货运与物流行业的碳排放占中国碳排放

总量的4%。为了探索研究如何在降低碳排放和减少污染的同时节约成本，落基山研究所召集了超过50位来自业界和政府部门的领导，参加了在深圳举办的为期两天的中国物流与货运效率设计工作坊。运用在工作坊中孵化的创意，我们正在开发一项试点货运项目，并希望将其规模化推广至全国各地。同时，我们也在帮助中国的合作伙伴积极运用在美国和欧盟已被广泛应用的技术，努力实现将这一行业碳排放削减达90%以上的目标，在节约成本的同时，提高从业者的健康水平和生活质量。



提高海运燃料效率

去年，碳作战室和RightShip机构联合推出的温室气体排放评级系统被业内采用，为超过20亿吨的货物选择运送货船，提高了海运市场的燃料效率。嘉吉公司(Cargill)环境与合规部门经理Jonathan Stoneley表示：“通过选用燃料效率更高的货船，我们向市场发出了强有力的号召。我们希望这样的举措能够向更多船主证明，他们能够并且应当在海运能效提升方面做得更多。”

今天，在荷兰邮政彩票以及像您一样的捐赠人的

支持下，我们的海运效率提升项目证明了如何通过改造货船将能效提高25%，以及如何应用创新的商业模式。作为综合技术改造的一部分，我们为Hammonia公司的三艘货船安装了连续监测传感器来核实燃料节约量。该改造项目采用了一种特殊的合约形式，由Hammonia公司和它的租船商Intermarine共享风险和收益。这一创新的合作模式赢得了知名媒体公司Business Green评选的“年度能效项目奖”。该项目也入选了“Lloyd年度卓越项目”提名。

“奥斯汀市与落基山研究所的合作并不仅在于落基山研究所帮助我们开发创新的出行解决方案。他们从一开始就在帮助我们思维模式上实现突破和创新，使我们敢于畅想更多的可能，这对我们来说至关重要，因为我们从一种不可行的现状中创造一种前所未有的未来，这是美国其他城市都无法企及的。”

——德克萨斯州奥斯汀市市长Steve Adler



建立可持续航空燃料市场

航空业温室气体排放占全球年度总排放量的2%，并且根据预测，该行业规模到2050年将增长至当前水平的3.6倍。低碳且可持续的航空燃料是该行业潜在减排的唯一的最佳途径。落基山研究所正在与联邦航空管理局、各大机场及其它行业利益相关方合作，研究新的方式来加速可持续航空燃料在机场的应用。我们正在以前所未有的方式帮助机场成为航空行业关键的变革推动者。

城市一体化交通出行系统

落基山研究所与奥斯汀市和丹佛市合作，改革他们的交通出行系统。通过与大学、科技公司和交通网络公司等关键利益相关方共同开发项目，这两座城市正在积极地试点一体化交通出行解决方案，这些方案将规模化推广至全美各地的城市。我们正在开展各项工作，协调处理不同来源的交通数据，以实现更无缝对接、更方便、更具成本效益的交通出行体验。同时我们还与两座城市一同改进政策，从而更好地支持自动驾驶汽车和电动汽车技术的广泛应用。

在奥斯汀市，我们协助包括Whole Foods超市在内的主要企业，为他们的员工推出了一套解决首英里和末英里通勤问题的解决方案。私营企业通过这套解决方案联合起来，在他们的办公地点与主要的公共交通枢纽之间接送他们的员工；丹佛市也开展了类似的项目。各雇主企业将通勤需求整合，从而降低了成本，增加了对服务供应商的需求，最终实现规模化经济，这项解决方案最终得到广泛应用。

落基山研究所还在支持奥斯汀市实现到2020年新增330辆插电式电动汽车的目标，力争入围美国交通部发起的智能城市竞赛七个城市之一，并获得10万美元的竞赛奖金。



电力系统脱碳

当今技术创新的步伐已经超越了我们百年历史的电力系统的发展以及这一系统下建立的各项行业法规。为了实现电力系统现代化，最终完成电力系统改革，我们需要用新的方式，运用可再生能源，让所有人——无论贫富——都能够高效的利用它，进而打造一个清洁、有弹性、可负担的能源系统，降低污染和二氧化碳排放。在您的慷慨相助下，落基山研究所正在帮助各个州、各个市场的监管部门、电力公司、技术供



应商及其它利益相关方推进电力系统改革。

我们与像纽约州一样最具开拓精神的各州展开合作，变革监管部门和电力公司商业模式。通过与低收入社区一起研究创新的融资方式、项目和开发模式，我们正在帮助他们更方便地应用太阳能电力。我们致力于各种颠覆性技术的推广，包括微电网和智能电器推广，并加强企业对大规模、场外可再生能源的采购力度。我们在世界各地矿业运营中推广现场可再生能源利用，帮助这个常常在偏远地区作业的产业摆脱对柴油发电的依赖。通过我们的社区太阳能推广项目，我们正在创造一个能让用户更多使用太阳能的市场，帮助他们积极参与清洁能源革命。

去年，捐赠人提供的资金帮助我们取得了许多显著的成绩，包括：

变革监管部门和电力公司商业模式

在您的帮助下，落基山研究所协助引领了我们有百年历史的电力系统的改革。落基山研究所的研究成果在全美各地公共服务管理委员会审查中的报告中被引用多达81次，而且我们还积极支持在全美各地展开的前沿改革行动，包括加利福尼亚州、夏威夷、纽约州、明尼苏达州和北卡罗莱纳州等。

今年，我们帮助其中一个州完成了一项重要任务，并且在未来将会有更多成果。2014年纽约州公共服务委员会发起“能源愿景改革”行动之初，落基山研究所就开始为这一行动提供战略建议。该行动下颁布的“应用新费率制定和电力公司营收模式政策框架”是在迈向新电力系统路上的一大飞跃，这一新系统中集中更多分布式能源并创造更多经济利益，受益于整个系统和当地人民。

“在落基山研究所的帮助下，柯林斯堡所做的这个项目对其它类似大城市具有重大的参考意义。特别是在项目推进过程中，我们能够周全地将所有相关方的利益考虑在内。这让我作为研究所的捐赠人非常激动：我们从中学习到的经验能够为更多人带来更大的价值。”

——John Abele, 落基山研究所董事，柯林斯堡项目的主要捐助人



您的资助还帮助落基山研究所在地方和国家层面推出了开创性的能源系统解决方案。通过组织电力创新训练营——电力创新实验室研讨会 (e-Lab Accelerator) 活动，截至目前我们召集了三十多支多边利益相关方团队。作为今年研讨会活动的一大成果，北卡罗来纳州阿什维尔市、班康县和杜克能源正在研究一项为期两年的行动计划，从而推迟或避免一座190兆瓦化石燃料电厂的兴建。在加利福尼亚州伯克利，落基山研究所协助另一支团队在市中心地带搭建弹性微电网试点项目，为市内各关键设施提供可靠的能源。

柯林斯堡：净零能耗的未来

在落基山研究所的帮助和Argosy基金会的资助下，科罗拉多州柯林斯堡市（对折页图片）正在努力实现2030年温室气体减排80%和2050年温室气体零排放的目标。这些积极的目标是可以实现的，部分原因在于科林斯堡市试行一种被称为电力公司一体化服务的商业模式。在这一模式下，电力公司将与用户在能源系统转型的所有方面密切合作，包括能源的供给、需求和能效等。

今年，在电力公司一体化服务模式的启发下，柯林斯堡电力公司对部分用户开展了试点项目。通过这些试点项目，参与能效提升计划的用户人数翻了一番，且这些住房业主将收获的能源节约会比标准数值高出60%-100%。

通过该试点项目，当地用户获得更舒适家庭生活的同时，也帮助这座城市完成了气候目标。落基山研究所与电力公司紧密合作，评估和改进试点项目，并且在寻找各种方式将此项目模式进一步转化和扩展到整座城市。这项具有开拓性的工作已经吸引到了来自全球的兴趣，并持续影响着美国甚至全球各地的城市与电力公司。



落基山研究所正在将太阳能和风电带给所有类型的用户，无论对方是低收入家庭，还是大型企业等等。

企业购买可再生能源

企业在全球能源结构变革中发挥着至关重要的作用。他们的规模使得他们有能力大规模购买清洁能源，但真正开始采取行动的企业尚不是太多。2015年，我们成立了企业可再生能源中心（BRC），旨在加速这一市场的发展。今年，会员企业增长了一倍多。包括通用汽车、3M和亚马逊等124家企业为了满足各自需求，共计购买了从BRC创立至今全美4.15GW新增可再生能源装机的93%。

企业可再生能源中心还推出了线上交易平台，将买家与项目开发商联系起来，项目开发商已经通过这一平台发布了104个可再生能源项目，意向交易量超过16.8GW。OneEnergy可再生能源公司首席运营官Travis Bryan说道：“企业可再生能源中心极大地拓展了企业购买可再生能源市场的规模。这些交易在过去曾被认为是非常复杂，只有苹果和谷歌这样的超大企业才可能完成。BRC通过简化交易流程并提供工具对此进行解释，将可再生能源购电协议推广到更大的市场。”

需求侧解决方案

落基山研究所正在建议财富100强企业和电力公司如何设计一些创新的商业模式，这些商业模式主要聚焦包括电动汽车在内的分布式能源行业。我们还为电池能源存储技术设定了经济性分析标准，量化计算电池设备发挥经济价值的方式。

在矿区推广可再生能源

全球矿产和金属行业对经济的增长和发展至关重要，而这个行业每年15亿吨的碳排放总量也使其成为了应对气候变化的一项重点工作。由碳作战室发起的“矿山中的阳光”项目就旨在加速现场可再生能源项目在全球各地矿区的应用。

我们已经帮助矿业巨头Gold Fields公司为其在南非的South Deep金矿项目采购了40兆瓦太阳能电力和7.5兆瓦能源存储设施。该公司能源与碳部门主管Tsakani Mthombeni博士表示：“碳作战室是这方面的专家。作为合作伙伴，他们为我们公司在



南非的South Deep金矿项目提供了最佳的可再生能源技术解决方案。”随着这个项目以及我们与其它矿业公司合作的进一步推进，全球的矿业市场正在学习并准备以绿色方式开采金矿。

社区规模太阳能

在美国，因各种条件限制，很多用户无法获得屋顶太阳能或来自偏远地区大规模太阳能电厂的电力。为了填补这一空白，落基山研究所的“Shine”项目正在试点一种新的商业模式：社区规模太阳能。这种商业模式同时具备规模经济以及分布式能源所具备的弹性等优势。通过将若干小型项目联合在一起，用户可以享用附近开发的1兆瓦左右规模太阳能电力。落基山研究所正在北卡罗来纳州、纽约州、德克萨斯州等地推广和证明标准化的社区规模太阳能项目。值得注意的是，在新墨西哥州，我们帮助7家合作社以低于该地区市场价40%的价格采购了15-20兆瓦的太阳能电力。

低收入社区能效解决方案

美国有近5千万人口生活水平刚刚达到或低于联邦贫困线标准。这一贫困群体和其它低收入社区和家庭应当最能够从清洁能源中收益，但他们也面临着最大的困难。当前，多数清洁能源解决方案主要针对电力公司、监管部门、第三方服务供应商和较富裕用户的细分市场。而落基山研究所的“e-Lab Leap”行动则专注于开发有效的解决方案，促进低收入社区获取清洁能源，从而为全人类创造清洁、繁荣的低碳未来。

“e-Lab Leap”行动与全美各地服务于低收入社区的创新机构合作并向他们学习。我们正在努力通过号召力和思想领导力扩大这一行动的影响力，包括发布最新的报告《开拓创新：向低收入用户提供能效解决方案的全新模式》。低收入社区将不仅能够分享下一代能源解决方案带来的福利，更能够亲身参与这些解决方案的制定。





落基山研究所创新中心



建筑能效提升

我们一生中有90%的时间在各种建筑物中度过，而建筑消耗了我们能源总量的40%。因此，要想实现清洁能源的未来，我们必须关注住宅、办公室、学校以及其它建筑场所的能效。降低建筑物的能源需求，同时就近发电和储存能源将成为遭遇风暴和洪涝灾害时提高能源系统弹性的关键要素，而我们迅速变暖的地球正在更频繁地发生这类自然灾害，例如最近的飓风马修。



更具能效的建筑物能够节约成本，提高房产价值，并凭借更清洁的空气和明亮的自然光，让孩子们更健康地成长，员工工作效率更高。但由于人们过于关注高能效建筑的前期投资成本，而不是其带来的收益，仅靠市场的发展速度和规模还无法对抗气候变化。

在您的帮助下，落基山研究所正在推动市场朝正确的方向发展。我们通过改变传统的建筑用能方式，更多关注价值创造，从而提升市场对能效建筑的需求。高能效住宅的售价远远超过了其改造成本。虽然有时企业希望获得比能源节约带来的收益更快的投资回报，但企业员工因为使用高能效建筑而更健康、更高效、并且更快乐，这将会为企业带来更显著的投资回报。

我们正在推广超高能效和净零排放建筑和区域的发展，在社区和大型商业建筑中推进能效技术标准运用和可再生能源供应，帮助住宅业主投资能效升级。通过与房地产开发商和投资人、物业方、技术供应商等强大的商业伙伴合作，我们正在努力大规模推广已经被证明有效的各种解决方案。

作为有效解决方案的证明之一，我们在各位捐赠人的慷慨资助下建起的全新的落基山研究所创新中心，已经为超越净零能耗设计和建造设定了新的标准（详见第31页的“落基山研究所创新中心”）。

在您的资助下，我们在去年取得的成果包括：

“当我阅读《重塑能源》一书时，我突然萌生了一个非常重要的想法：建筑性能研究所与落基山研究所应当合作，共同为全美1.34亿住宅建筑进行能效升级，提升住宅的舒适度、健康环境、安全性、耐用性以及能效表现。我们的合作确实“重塑”了整个行业。”

——Larry Zarker，建筑性能研究所首席执行官

推动能效住宅市场的发展

由于市场尚未完全认识到能效住宅的价值，落基山研究所的首要工作就是专注于推动市场。我们积极参与联邦住房金融局的监管法规制定过程，促使房屋抵押贷款行业在承销贷款时充分考虑房产的能效性能。同时我们还为房屋抵押贷款巨头房地美公司提供了一系列长远发展建议。

我们还将我们的理念直接传达给了业界：我们制作的住房能效升级助力市场变革的视频获得了“2016传播者大奖”。此外，我们也与气候组织 (THE CLIMATE GROUP)合作，参与了他们的家园2025(HOME 2025)项目，旨在改善全球住宅建筑的能效性能。

但单凭我们的力量还不足以改变这个复杂且分散的产业。我们与很多同样专注于为全美住宅业主改变住宅建筑产业的合作伙伴携手，共同致力于扩大能效住宅的影响力，这些合作伙伴包括 PACENATION组织，美国国家环境教育基金会 (THE NATIONAL ENVIRONMENTAL EDUCATION FOUNDATION)以及建筑性能研究所(BUILDING PERFORMANCE INSTITUTE)等。





员工在落基山研究所创新中心（左图）这样的高能效建筑中的工作效率更高。而这只是高能效建筑创造的众多价值中的一项。

商业地产能效升级改造解决方案

落基山研究所发表在《哈佛商业评论》里的文章指出：对商业地产商而言，不投资商业地产能效，就等于放弃了能效升级所能带来的75%收益净现值。现在，我们正在为一大批投资商自持建筑开发一项总承包式能效计划，并与一家顶尖的管理企业合作，为其管理的超过2300万平方英尺的大型商务办公建筑进行能效改造。

“能效测量与认证2.0”是我们在商业地产界推动能效商业效益的另一种方式，其中的方法和工具能够像测量能源消耗一样动态地测量能源节约。我们不仅运用这些工具测量建筑的能源节约量，还能够通过对这些方法的独创分析得出更有意义的结论。在您的支持下，这些能源和碳排放节约计划将很快在全美国范围内推广。

推进大规模净零能耗项目开发

在与您一样的捐赠人以及亨氏基金会的支持下，我们在匹兹堡开发了一处占地180英亩的净零能耗区域项目，以此来展示全系统设计方案的规模化发展潜力。与基础设计方案相比，这个混合用途开发项目在为开发商、业主和租户节省资金成本的同时，每年降低的能源消耗总量达4510亿英热单位，并减少碳排放6万吨以上。这个项目也证明了在净零能耗开发项目中采用综合能效融资机制，能够确保在项目前期成本和全生命周期成本两方面，均与传统开发方式保持相同水平，同时开创一个更加宜居、健康、舒适、更具弹性和环境可持续性的社区。



“落基山研究所正在致力于推广低能耗和净零能耗建筑。他们正在扩大创新中心展现出的非凡影响力，而该项目将成为整个建筑行业未来的指明灯。”

——Katrin Klingenberg，美国被动式住宅研究所常务董事

落基山研究所也与联邦总务管理局（GSA，全美最大的房产租赁机构）保持合作，积极推动净零能耗目标的实现，并将深度能效改造项目的能源节约提高一倍以上。管理局在华盛顿特区与四幢联邦建筑签署了深度能源改造项目合同，这是我们在管理局的“国家深度能源改造计划”中达成的一个重要的里程碑。这笔能效合同将利用未来的能源节约来为项目前期成本提供资金，能够降低这些建筑整体能耗的40%，并在22年合约期内为管理局节约超过1.2亿美元资金。

落基山研究所创新中心

在众多捐赠人的慷慨支持下，我们在超高能效建筑领域达到了新的高度。落成于2015年12月的落基山研究所创新中心（见对折页图片）是一体化和被动式设计的完美结合。它每年的自发电力超过了自身需求，并为能源监测、生产、储存以及下一代控制技术提供了绝佳的测试平台。

我们的创新中心成为了第一个同时获得由美国被动式住宅研究所颁发的PHIUS 2015+证书和PHIUS源头净零证书的双重认证项目，并且还获得了被动式住宅项目竞赛2016最佳综合项目奖。

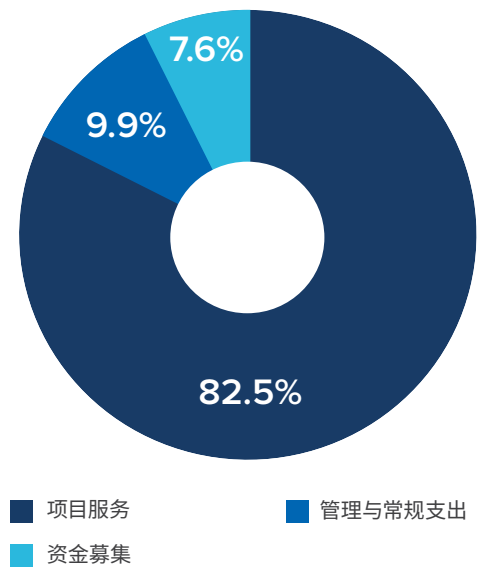
在投入使用近一年后，落基山研究所创新中心已经超额完成了我们颇具雄心的能耗目标：项目备受瞩目地成为了美国所有气候带中最具能效的建筑之一。同时，它也成为了净零能耗建筑的公共教育中心。自从投入使用以来，我们已经接待了超过50个参观团体，数千名个人访客和包括美国绿色建筑委员会在内的顶尖专业团队。

我们感谢每一位帮助我们将创新中心项目变成现实的捐赠人，包括投入100万美元甚至更多的个人或机构：Argosy基金会，Dawn Amall, Adam和Melony Lewis, Mac和Leslie McQuown, Alice和Fred Stanback, Thomas Steyer和Kathryn Taylor以及 Windstar Land Conservancy。



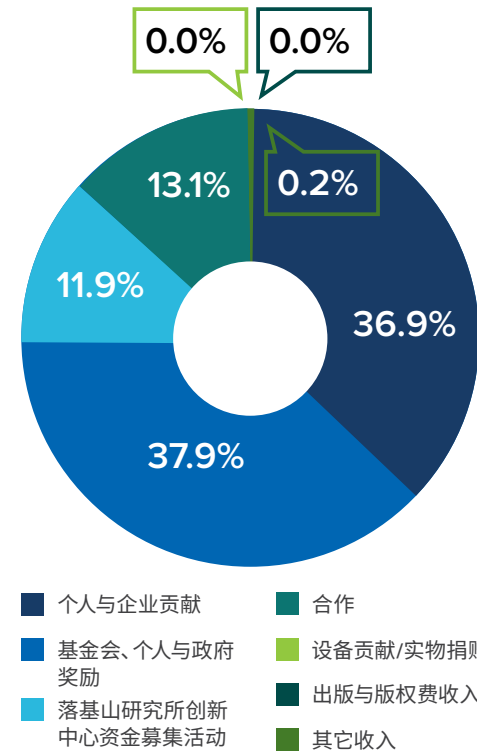
合并财务报表

在落基山研究所，我们致力于利用捐赠人慷慨的支持来创造最大化的影响力。同时，我们也为我们优秀的财务管理能力感到自豪。在2016年，落基山研究所获得了来自美国最大也最受欢迎的慈善机构独立评估机构“慈善导航”的四星级评价。接下来的章节是我们2016财年的合并财务报表。完整的财务数据请参见我们的官方网站WWW.RMI.ORG。



运营支出
(总运营支出的百分比)

支出项目 (千美元)		
项目服务	24,552	82.5%
管理与常规支出	2,944	9.9%
资金募集	2,278	7.6%
总支出	\$29,774	



运营收入与资助
(总运营收入的百分比)

收入项目 (千美元)		
个人与企业贡献	10,953	36.9%
基金会、个人与政府奖励	11,243	37.9%
落基山研究所创新中心资金募集活动	3,515	11.9%
合作	3,885	13.1%
设备贡献/实物捐赠	9	0.0%
出版与版权费收入	6	0.0%
其它收入	44	0.2%
收入总额	\$29,655	

资产负债表
审计结果 (千现值美元)

资产

	6/30/2016	6/30/2015	6/30/2014
现金与有价证券	1,345	568	554
资本储备金	629	5,040	8,560
奖励代管资金	2,451	5,440	2,370
应收账款	1,311	819	166
应收奖励与质押	7,813	7,653	130
应收质押 (资金募集活动)	1,919	2,728	2,913
盘存	2	3	2
不动产与设备 (净值)	16,935	10,537	3,084
捐赠资产	370	370	981
其它资产	713	463	185
总资产	\$33,489	\$33,622	\$18,945

负债与净资产

	6/30/2016	6/30/2015	6/30/2014
应付账款	882	1,555	710
带薪缺勤	460	348	210
应付工资	208	486	378
其它应计费用	2,991	2,855	1,023
当前周期负债	118	130	99
信用额度	24	2,500	—
流动负债合计	4,683	7,911	2,420
长期负债	5,337	1,193	104
负债总额	10,020	9,104	2,524
净资产	23,469	24,518	16,421
负债总额与净资产	\$33,489	\$33,622	\$18,945

运营收入与支持

	截至2016 年6月30日 的12个月	运营收入百 分比	截至2015 年6月30日 的12个月	运营收入百 分比	截至2014年 6月30日的 12个月	运营收入百 分比
合作	3,885	13.1%	2,138	8.7%	1,969	10.7%
基金会与政府奖励	11,243	37.9%	4,422	18.0%	4,818	26.3%
个人与企业贡献	10,953	36.9%	14,843	60.5%	7,454	40.7%
落基山研究所创新中心资金募集活动	3,515	11.9%	2,997	12.2%	3,921	21.4%
出版与版权费收入	6	0.0%	14	0.1%	15	0.1%
设备贡献/实物捐赠	9	0.0%	101	0.4%	135	0.7%
其它收入	44	0.2%	15	0.1%	20	0.1%
运营收入与支持总额	\$29,655	100.0%	\$24,530	100.0%	\$18,332	100.0%

运营支出

	截至2016 年6月30日 的12个月	运营收入百 分比	截至2015 年6月30日 的12个月	运营收入百 分比	截至2014 年6月30日 的12个月	运营收入百 分比
项目服务	24,552	82.8%	19,567	79.8%	12,278	67.0%
管理与常规支出	2,944	9.9%	1,793	7.3%	849	4.6%
资金募集	2,278	7.7%	1,843	7.5%	1,843	10.1%
运营支出总额	\$29,774	100.4%	\$23,205	94.6%	\$14,970	81.7%
运营毛利	\$(119)	-0.4%	\$1,325	5.4%	\$3,362	18.3%

非运营收入

	截至2016年 6月30日的 12个月	运营收入百 分比	截至2015年 6月30日的 12个月	运营收入百 分比	截至2014年 6月30日的 12个月	运营收入百 分比
资产销售收益 (亏损)	0	0.0%	681	2.7%	–	0.0%
投资销售收益 (亏损)	0	0.0%	–	0.0%	1,076	5.9%
投资收入	(197)	-0.7%	(8)	0.0%	626	3.4%
其他投资收益 (亏损)	0	0.0%	–	0.0%	–	0.0%
非运营收入总额	\$(197)	-0.7%	\$673	2.7%	\$1,702	9.3%

非运营费用

	截至2016年 6月30日的 12个月	运营收入百 分比	截至2015年 6月30日的 12个月	运营收入百 分比	截至2014年 6月30日的 12个月	运营收入百 分比
折旧	567	1.9%	226	0.9%	281	1.5%
设施相关费用	0	0.0%	101	0.4%	135	0.7%
利息费用	113	0.5%	54	0.2%	25	0.1%
非运营费用总额	\$680	2.3%	\$381	1.6%	\$440	2.4%
整合费用	\$53	0.2%				
净资产变动	\$(1,049)	-3.5%	\$1,617	6.6%	\$4,624	25.2%

董事会

落基山研究所董事会对落基山研究所事务负有完全的监督责任。董事会定期了解研究所当前事务，董事会成员定期与研究所交换意见，并每年召开两次董事会会议，每次会议为期2天。

José María Figueres, 落基山研究所董事会主席，常驻哥斯达黎加。José持有美国西点军校工程学学士学位以及哈佛大学肯尼迪政治学院公共管理学硕士学位，现任全球海洋委员会创始人和联合主席。在此之前，José曾担任碳作战室首席执行官，世界经济论坛首席执行官，以及Concordia 21公司首席执行官。José还曾担任哥斯达黎加共和国总统。

Thomas Dinwoodie, 落基山研究所首席独立董事，常驻美国加利福尼亚州伯克利。Thomas持有康奈尔大学结构工程学士学位，麻省理工学院机械工程硕士学位，以及加州大学伯克利分校建筑学硕士学位。Thomas是SunPower公司创始人和前首席技术官。在此之前，他曾创立了全球领先的光伏产品及系统供应商PowerLight公司，并担任首席执行官和主席。Thomas拥有30多项建筑光伏及相关产品专利。

John Abele, 常驻美国佛蒙特州谢尔本。John持有艾姆赫斯特学院物理学与哲学学士学位。他曾经担任波士顿科学公司创始主席，已退休。John现任Argosy基金会创始人，以及FIRST Robotics副主席，他拥有众多专利与出版物。

David Allen, 常驻美国华盛顿州西雅图市。David持有华盛顿大学会计学学士学位，现任KcKinstry（一家位于西雅图的工程、建设、能源及设施服务创新公司，市值7亿美元）执行副总裁。此外，David还担任经济发展委员会董事会主席，以及华盛顿清洁技术联盟董事。

Roy Bedlow, 常驻英国伦敦。Roy持有牛津布鲁克斯大学会计与计算机科学学士学位，现任低碳公司首席执行官和联合创始人，Oxygen House公司董事，路虎本安斯利赛车董事会成员，以及1851 Trust慈善机构董事。在此之前，Roy曾担任奔迈（欧洲、中东、非洲区域）副总裁和总经理，也曾创立了欧洲Handspring组织。Roy还曾经担任苹果公司欧洲区营销总监。

Peter Boyer, 常驻美国加利福尼亚州旧金山市。Peter持有旧金山州立大学美国研究学士学位，他曾拥有一家住宅建筑设计建造公司。作为一位艺术家，他的美术作品曾在美国和日本多地展出。Peter现担任Caldera基金会董事，美国忧思科学家联盟国家咨询委员会成员，以及太平洋研究所董事。

Suzanne Farver, 常驻美国加利福尼亚州Penngrove。Suzanne持有格林内尔学院经济学学士学位，丹佛大学法学博士学位，以及哈佛大学环境管理学（马歇尔班）人文学硕士学位。Suzanne目前在哈佛进修学院从事研究生课程企业社会和环境责任的执教工作，她也担任普雷西迪奥研究生院董事会主席，以及丹佛艺术博物馆董事。在此之前，她曾担任阿斯彭艺术博物馆常务董事。

Mark Ferron, 常驻美国加利福尼亚州米尔谷。Mark持有圣母大学数学学士学位，及斯坦福大学经济学硕士学位。他现担任加利福尼亚州独立系统运行员组织董事会成员。在此之前，Mark曾担任加利福尼亚州公共事业委员会委员，也曾担任德意志银行总经理和首席运营官。

Arjun Gupta, 常驻美国科罗拉多州阿斯彭和加利福尼亚州旧金山市。Arjun持有圣史蒂芬学院经济学学士学位，华盛顿州立大学计算机科学学士及硕士学位，以及斯坦福大学工商管理硕士学位。Arjun是哈佛大学高级领导力计划成员之一，并担任TeleSoft合伙企业首席信徒，他曾监督投资和帮助建立了61家科技公司。此外，他也是阿斯彭研究所和自然资源保护委员会董事。Arjun曾担任麦肯锡技术战略顾问。

Michael Haas, 常驻美国加利福尼亚州奥克兰。Michael持有密苏里科学技术大学航空工程学士学位，及斯坦福大学航空航天工程硕士学位。他现任Orion可再生能源集团创始人和首席执行官。此外，Michael也是RDC开发有限公司(RDC Development Ltd.)的联合创始人，以及气候教育联盟(ACE)的创始人。

Jules Kortenhorst, 常驻美国科罗拉多州博尔德。现任落基山研究所CEO。Jules持有伊拉斯姆斯大学货币经济学硕士学位，及哈佛大学商学院工商管理硕士学位。加入落基山研究所之前，Jules曾担任Topell能源首席执行官，欧

洲气候基金会首席执行官，并曾担任荷兰议会成员。在他职业生涯开始的前十年，Jules就职于壳牌石油。

卢安武 (Amory B. Lovins), 常驻美国科罗拉多州斯诺马斯。物理学家，著名能源专家，落基山研究所联合创始人，首席科学家，荣誉主席。卢安武拥有12个荣誉博士学位，他是美国建筑师协会荣誉会员、英国皇家艺术院院士、瑞典皇家工程科学院院士，并荣获德国最高级别平民荣誉勋章。卢安武曾出版书籍31本，发表论文超过600篇，荣获多项世界大奖，并在10所高等学府担任客座教授（最近期的高等学府包括斯坦福大学工程学院和美国海军研究院）。

Reuben Munger, 常驻美国科罗拉多州博尔德，持有华盛顿与李大学政治经济学学士及企业管理学学士学位（优异成绩）。Reuben现任Vision Ridge Partners LLC公司创始人和主理合伙人。在此之前，他曾担任市值250亿美元的投资公司Baupost集团公司常务董事。

Jean Oelwang, 常驻英国伦敦和美国犹他州帕克市，现任维珍联合基金会创始人、首席执行官、主席和董事，也担任The B Team高级合伙人，The Elders咨询委员会成员，Just Capital公司the Ocean Elders组织董事，以及Ocean Unite机构与萨拉布莱克利基金会咨询委员会成员。此前，Jean曾担任维珍移动澳大利亚公司联合首席执行官。

Martha C. Pickett, 常驻美国科罗拉多州斯诺马斯，现任落基山研究所常务董事和法律总顾问。Martha持有吉尔福德学院学士学位，科罗拉多大学丹佛分校建筑与规划学院社区发展与规划硕士学位，及丹佛大学法学博士学位。她也是美国卡托巴学院环境中心咨询委员会成员，宜家人类与地球组织咨询委员会成员，以及荷兰邮政彩票绿色挑战大奖评委会委员。

George Polk, 常驻英国伦敦，持有哈佛大学学士学位。George现任Tulum信托主理合伙人，The Cloud公司创始人和首席执行官，欧洲气候基金会主席，以及麦肯锡高级顾问。此外，George也是世界经济论坛全球科技先锋人物，以及伦敦市先锋人物。

Jigar Shah, 常驻纽约州纽约市。Jigar持有美国伊利诺伊大学机械工程学学士学位，及马里兰大学工商管理硕士学位。

位。Jigar现任Generate Capital联合创始人，并著有《创造气候财富》一书。在此之前，他曾担任碳作战室首席执行官，以及Sun Edison公司创始人和首席执行官。

Maria van der Hoeven, 常驻荷兰马斯特里赫特，现任Clingendael能源研究所高级副研究员，全球经济与气候委员会成员，道达尔董事会成员，INNOGY监事会成员，及欧洲脱碳途径行动高级董事会成员。在此之前，Maria曾担任荷兰教育、文化和科学部及经济事务部部长，及国际能源署常务董事，她也曾担任过教师、科技中心主管和国会议员。

Edward “Ted” White, 常驻美国科罗拉多州丹佛市，持有耶鲁大学学士学位和纽约大学法学博士学位。Edward现任Moye While LLP法律事务所合伙人，及Fahr LLC公司（Tom Steyer创立的气候与能源公司）主理合伙人。此外，他还担任Estabrook基金创始人和管理成员，Boettcher基金会（1998-2012）主席，可持续发展会计准则委员会董事，及高级能源经济董事。他著有《商业合同：律师和企业主指南》一书。

我们非常高兴Mark Ferron在2016年4月加入了我们机构董事会。



“在我的慈善事业中，我尝试充分利用我有限的时间和金钱，将二者联合起来尽可能创造最大的影响力。我积极参与应对气候变化的工作，并努力寻找最具影响力的方式来解决这个巨大的挑战。落基山研究所正是我要寻找的组织：创新、务实，并具有国际盛名的实干精神与创造大规模影响力的惊人能力。”

荷兰邮政彩票



落基山研究所常务董事
Marty Pickett (左) 与
荷兰邮政彩票常务董事
Imme Rog

荷兰邮政彩票捐助140万欧元 (1,580,490美元) 以支持我们的工作

2016年1月，在阿姆斯特丹举办的荷兰邮政彩票年度GOED GELD盛典上，荷兰邮政彩票向落基山研究所和碳作战室分别资助了90万和50万欧元，合计140万欧元。这是荷兰邮政彩票连续第8年为我们提供他们慷慨的支持与合作关系。

自1989年起，荷兰邮政彩票就开始致力于为慈善组织提供资金，以支持这些机构创造一个更公平、更绿色的世界。他们将50%的收入都用于支持慈善事业。如今，荷兰邮政彩票已稳步成长，成为荷兰最大的慈善彩票组织和世界第三大私人慈善捐赠组织。成立至今，他们已向人类和环境慈善事业捐助资金超过47亿欧元。在2016年年度盛典上，荷兰邮政彩票向非政府组织捐助的金额达到了创纪录的3.28亿欧元。我们十分荣幸可以成为荷兰邮政彩票的受益人，他们的资金帮助我们努力为全人类创造一个清洁、繁荣、安全的低碳未来。

致谢捐赠人

您对落基山研究所的资助正在帮助我们创造一个由清洁、可负担的、可靠的可再生能源驱动的更美好的地球和更明亮的未来。我们对所有捐赠人在过去的一年来的对我们的慷慨支持表示衷心的感谢，并自豪地将你们的名字写在这里。

联盟合作伙伴

联盟合作伙伴是一群全球知名的思想领袖，他们凭借各自的财务支持和影响力，与落基山研究所团结一致，共同创造一个清洁、繁荣、安全的低碳世界。他们对我们策略愿景的支持帮助我们迅速扩大影响力和规模。我们将他们的智慧与支持视若珍宝

- 理查德·布兰森爵士和维珍联合
TOM DINWOODIE AND DIANA MESERVEY
荷兰邮政彩票
格兰瑟姆环境保护基金会
REUBEN AND MELINDA MUNGER
ROBERTSON FOUNDATION
FRED AND ALICE STANBACK
THOMAS STEYER AND KATHRYN TAYLOR

创始人生态圈

创始人生态圈是一群由来自世界各地的顶尖企业家组成的特别团体，他们身处能源和低碳发展创新与投资的最前沿。在碳作战室第一创始人理查德·布兰森爵士的启发下，创始人生态圈成员和他们各自的组织为我们的市场化运营提供关键洞察，并提供财务支持，帮助我们完成使命，应用可规模化发展的解决方案应对气候变化。

- 理查德·布兰森爵士和维珍联合
ROY BEDLOW
荷兰邮政彩票
MICHAEL HAAS
NIELS DUE JENSEN
STRIVE MASIYIWA
VELUX基金会



访客在落基山研究所创新中心参观捐赠人鸣谢墙，我们以这样的形式对慷慨的支持者表示最真诚的感谢。

HEROES
捐赠\$1,000,000及以上

- Dawn Arnall **NSC**
- Roy Bedlow
- Dinwoodie-Mesurvey Family **NSC**
- Niels Due Jensen, Grundfos
- Dutch Postcode Lottery
- The Grantham Foundation for the Protection of the Environment
- Michael & Rocio Haas
- Adam & Melony Lewis **NSC**
- Reuben & Melinda Munger **NSC**
- Robertson Foundation
- Rockefeller Foundation
- John & Virginia Sall **NSC**
- Alice & Fred Stanback **NSC**
- Thomas Steyer & Kathryn Taylor, in honor of Ted White **NSC**
- The VELUX Foundations
- Virgin Unite

GAME CHANGERS
捐赠\$500,000-999,999

- John & Mary Abele **NSC**
- Argosy Foundation
- The Energy Foundation
- Hunter & Stephanie Hunt **NSC**
- Jane & Bill Knapp **NSC**

VISIONARIES
捐赠\$100,000–499,999

- The 11th Hour Project of The Schmidt Family Foundation
- Rachel & Adam Albright **NSC**
- B Brand Konheim Private Charitable Foundation, in memory of Eric Konheim **NSC**
- Bloomberg Philanthropies
- The Blue Marble Fund
- Peter Boyer & Terry Gamble Boyer **NSC**

- Markell Brooks **NSC**
- The Children’s Investment Fund Foundation
- Environmental Defense Fund
- Suzanne Farver Advised Fund at Aspen Community Foundation **NSC**
- Thomas L. & Ann B. Friedman **NSC**
- Gates Family Foundation
- Jeff Tannenbaum & Nisa Geller **NSC**
- Heinz Endowments
- Strive Masiyiwa
- Mac & Leslie McQuown **NSC**
- The Estate of Peg Moran
- Muirfield Foundation
- The Nathan Cummings Foundation
- Swedish Postcode Foundation
- Vestas Wind Systems A/S
- The William & Flora Hewlett Foundation
- Anonymous (2) **NSC**

PATHFINDERS
捐赠\$50,000–99,999

- Dr. Charles Babbs **NSC**
- Blackstone Ranch Institute
- craigslist Charitable Fund
- The David & Lucile Packard Foundation
- Thomas & Khaliya Ermacora **NSC**
- Mark & Tracy Ferron **NSC**
- The Ittleson Foundation, Inc.

- Bill Joy, in honor of Amory Lovins and the new building **NSC**
- Richard & Marianne Kipper **NSC**
- Landers Family Fund **NSC**



国家方案委员会（NSC）是由194位捐赠人组成的合作组织，成员每年资助金额不少于1500美元，致力于理解、支持和促进落基山研究所的工作，来创造实质性改变。

- Rexel Foundation
- Gary Rieschel **NSC**
- RightShip
- Sidney E. Frank Foundation
- Laney & Pasha Dritt Thornton **NSC**
- Jack & Susy Wadsworth **NSC**
- Walmart Foundation
- Wallace Global Fund
- Lynda & Doug Weiser **NSC**
- Evan Williams & Sara Morishige Williams **NSC**

INNOVATORS
捐赠\$25,000–49,999

- William K. Bowes, Jr. Foundation
- The Bunting Family Foundation
- Community Office for Resource Efficiency - CORE
- Mr. Jay W. Faison **NSC**
- John & Kathryn Greenberg **NSC**
- Arjun Gupta **NSC**
- Judy Hill Lovins **NSC**
- McKinstry Charitable Foundation
- Wiancko Charitable Foundation
- Anonymous **NSC**

PIONEERS
捐赠\$10,000–24,999

- Jeffrey & Rona Abramson **NSC**
- Samuel & Sarah Adams **NSC**

- The Alice Pack Melly & L. Thomas Melly Foundation
- American Express Foundation
- Anonymous Fund of Triangle Community Foundation **NSC**
- Arntz Family Foundation **NSC**
- David & Patricia Atkinson **NSC**
- Autodesk, Inc.
- David I. Caulkins **NSC**
- Mary Caulkins & Karl Kister **NSC**
- Sean Cleary & Sophia Natalie **NSC**
- Sandra Pierson Endy **NSC**
- Fellows Fund at the Rhode Island Foundation
- Elaine & John French **NSC**
- Gloria & Bennie Hildebrand **NSC**
- Harold & Elizabeth Janeway **NSC**

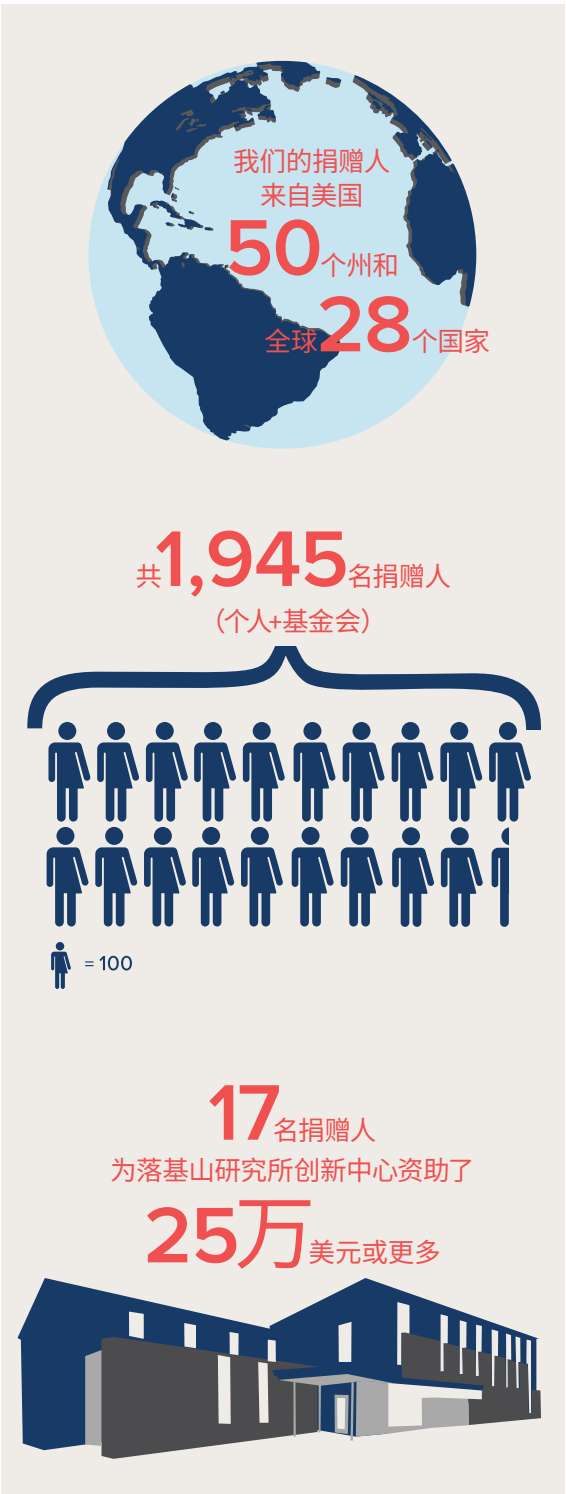
- Kristina M. Johnson **NSC**
- Bradford G. Stanback & Shellli Lodge-Stanback **NSC**
- The Moses Feldman Family Foundation
- Nancy Munro **NSC**
- Bill & Melinda Nussey **NSC**
- Paul M. Anderson Foundation
- The Prentice Foundation **NSC**
- Sara Ransford **NSC**
- Ray C. Anderson Foundation
- Stanford University
- The Tides Foundation
- T. Walley Williams, III **NSC**
- Anonymous (2) **NSC**

INTEGRATORS
捐赠\$5,000–9,999

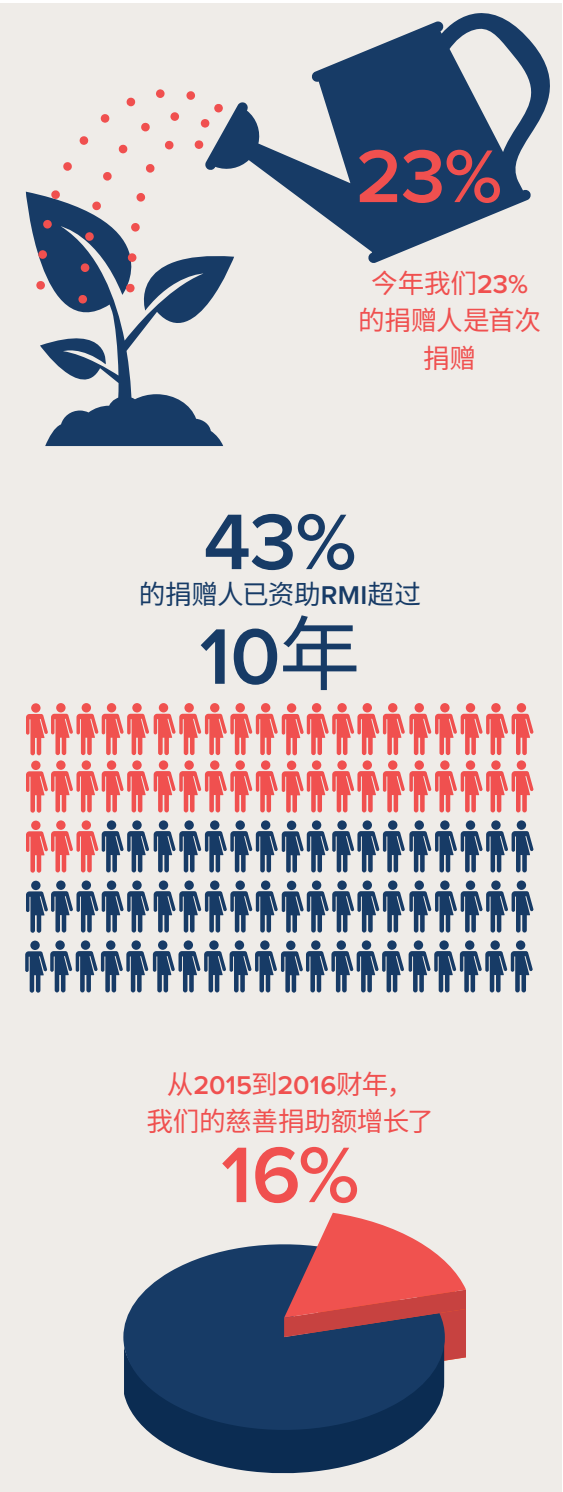
- Madhav Acharya **NSC**
- Pam Alexander **NSC**
- Anonymous Fund at Aspen Community Foundation **NSC**
- Jim Aresty **NSC**
- Richard & Joanne Barsanti **NSC**
- Richard & Debra Barth **NSC**
- Yvon & Malinda Chouinard **NSC**
- Loring & Louise Conant **NSC**
- EarthShare
- Edwards Mother Earth Foundation
- Mr. & Mrs. Patrick Farver **NSC**
- Rolf & Julie Goetze **NSC**
- William B. Howe **NSC**
- J.M. Kaplan Fund
- Jules T. Kortenhorst & Lisa Searl Vetter **NSC**
- Alexander C. Lindsey & Lynn Manley **NSC**
- Duncan & Nancy MacMillan **NSC**
- MAP
- Jimmy Mills **NSC**
- Northern Trust Charitable Giving Program
- Peter H. & E. Lucille Gaass Kuyper Foundation
- Rudy & Alice Ramsey **NSC**
- Robert & Leslie Speidel **NSC**
- E. William Stetson, III & Jane Watson Stetson **NSC**
- Jeruld Weiland **NSC**
- Ted & Nancy White **NSC**
- Xssentials LLC
- The Zankel Philanthropic Fund at the Jewish Community Federation & Endowment Fund **NSC**

OPTIMIZERS
捐赠\$1,500–4,999

- Peter & Patricia Adler **NSC**
- David & Patricia Allen **NSC**
- Marcia Angle & Mark Trustin Fund of Triangle Community Foundation **NSC**
- Tomakin & Julia Archambault **NSC**
- Rick Powell & Rita Ayyanger **NSC**
- B.T. Rocca, Jr. Foundation
- Greg Bauso **NSC**
- Mac Bell **NSC**
- Norman & Vivian Belmonte **NSC**
- Pamela & John Blackford **NSC**
- Diane Boss **NSC**
- Willard B. Brown **NSC**
- John & Jacolyn Bucksbaum **NSC**
- Iain Campbell **NSC**
- Linda D. Campbell **NSC**
- Robin & Dan Catlin **NSC**
- Todd Ciaravino, in memory of Eric Konheim **NSC**
- Clay Coleman **NSC**
- Keely Henderson & JT Compton **NSC**
- Julie & Darren Cooke **NSC**
- Jennifer Stokes & Chuck Crowe **NSC**
- Mike Curzan **NSC**
- Julie & John S. Daniel, Jr. **NSC**
- Andrew Darrell **NSC**
- Martha Davis **NSC**
- Francois & Susan de Saint Phalle **NSC**
- Harold Dilbeck **NSC**
- Charles Sieloff & Sally Dudley **NSC**
- Peter Laundry & Shirley Dugdale Laundry **NSC**



Gordon Eatman NSC	Logan Hurst & Nancy Reynolds NSC	Tony Schwartz & Deborah Pines NSC	Kendra Wenzel NSC	Jeffrey R. Brune	Lawrence Eldridge
Amy Claire Edmondson NSC			Paul & Elena Westbrook NSC	Gil Friend & Jane Byrd	Paul Elias & Marie Lossky
Peter Rumsey & Anna Edmonson NSC	Charles N. Jaffee & Marvinina Lepianka NSC	Pitney Bowes	Fred Westergaard NSC	Alison Carlson	Richard L. Pearlstone
TJ Ermoian NSC	Kane Family Foundation NSC	George & Zelmira Polk NSC	Luke & Rhonda Wilson NSC	Mr. & Mrs. Eric Carlson	James Ellingson
Charles & Chase Ewald NSC	Ruth Kapes NSC	Curtis Probst NSC	Anonymous (3) NSC	Carolyn Foundation	W. Michael Fagen
The Fackert Family NSC	Michael & Laura Kaplan NSC	Purdy Legacy Foundation		Stephen Doig & Marion Cass	Jane & John Fisher
Elizabeth & Robert Fergus NSC	Helen J. Kessler NSC	Jerome Puskin NSC		Catherine F. Mitchell Family Trust	James Flanders
Mr. & Mrs. David & Jaimie Field NSC	Erika Leaf & Christopher Meeker NSC	Marijane & Leonard Quartetti, in honor of Chris Quartetti NSC		Eleanor Caulkins, in honor of Mary Caulkins	Dean Flugstad
Greg & Jane Fletcher NSC	Jacob Lebowitz & Candace Ridington NSC	Martha Records & Richard Rainaldi NSC	Joel & Marla Adams	John & Eloise Chapman	Tim Flynn
Angela & Jeremy Foster NSC	The Leighty Foundation NSC	Nagaraj Rao NSC	Trevor R. Drake & Anne R. Albright	Brian & Alison Clew	The Focus Fund
Gregory A. Fowler & Julie B. Lovins NSC	Steven Lober NSC	Joseph & Xiaomei Li Reckford Fund of the Triangle Community Foundation NSC	Greg Alcorn, in honor of Alice & Fred	Carole & Peter Clum	Dr. & Mrs. Alan Folz
Steven M. & Nancy Fox NSC	Amory & Judy Hill Lovins, in honor of Michael Kinsley NSC	The Grace Richardson Fund NSC	John David Allbar & Kerstin Gastreich	Diana Prechter & Kent Cole	Joe & Rita Foss
Franklin Philanthropic Foundation	James & Christina MacInnes NSC	Leonard Roark NSC	Brian Arbogast & Valerie Tarico	Thomas & Noel Congdon	Ellen Franconi
Jared & Cindi Gellert NSC	Blair Madden Bui, CEO, John Madden Company NSC	Janice Romanosky NSC	Christine Weir & Sally Arnold	Anne Cooke	Naomi Franklin
Glenn A. Lyons & Nancy Gerdt NSC	Robert & Margaret Marshall NSC	Paul D. Rudnick NSC	Autodesk Matching Gifts Program - USA, in honor of The Autodesk Sustainability Solutions Team	Lee Cooper, in honor of Michael Totten	Karen Freedman & Roger Weisberg
John B. Gilpin NSC	Siri & Bob Marshall NSC	Mark, Rhonda & Dustin Sechrest NSC	Paul & Deborah Baker	Marilyn Cossey	Alison C. Fuller
Sandy Gold NSC	Rob M. Martin NSC	The Segal Family Foundation NSC	Ion Yadigaroglu & Inma Barrero	Kip & Hilary Crosby, in honor of Amory Lovins	Charles W. & Lucy Finch Gaddy
Peter Greenberg, in memory of Robert Greenberg NSC	McBride Family & Aspen Business Center Foundation NSC	Meryl & Robert Selig NSC	William & Carol Beale	Joanne Thornton Curtz & Thad Curtz	Jennifer M. Geiger
Robert M. Hadley NSC	Charles P. McQuaid NSC	The Shakes Family Fund NSC	Barbara Bell	Al Davis	Marian & August Gerecke, Jr.
Margie & John Haley NSC	Marge Wurgel & Keith Mesecher NSC	Singing Field Foundation	Chris & Katherine Berg	Ann N. Dawson	David & Shirley Ginzberg
Dave Hanson NSC	Steven & Lauren Meyers NSC	James & Linda Smedinghoff NSC	Larry & Kathryn Berkbigler	Richard Harkrader	David & Melinda Gladstone
Jean Oelwang & Christopher Waddell NSC	Ann Miller, in honor of Doug Miller NSC	Robert Smith NSC	Carol & Robert W. Bertrand	Christopher Rea & Robin Donahue	Myra & Drew Goodman
John & Marcia Harter NSC	Irene G. Miller NSC	Robert Soltess NSC	Stephen W. Biegel & Patricia Papovitch Biegel, in memory of Eric Konheim	Paul Donohoe	Google Gift Matching Program
Ned & Libby Harvey NSC	Brad & Ineke Mushovic NSC	Srinija Srinivasan NSC	Richard Bruce Billings	Bernice & Loyal Durand	Barry D. Solomon & Patricia Gotschalk
Sue & Bob Helm NSC	Kelly O'Brien & Martha Watson NSC	Tom Stanback NSC	Ben & Anne Binger	Jerry & Barbara Edgerton, in memory of Eric Konheim	Craig Goulden
Margaret B. Henderson, in memory of Marlene Lander NSC	James & Amy O'Donnell NSC	The Fanwood Foundation NSC	Loren Blackford	Elgan Edwards	Rurik Goyton
William Hewitt NSC	Abby & George D. O'Neill NSC	Daniel & Nancy Streiffert NSC	Steven & Kathy Bluestone	Paul Edwards, in memory of Stephen H. Schneider	Robert S. Graham
Jeff Hoel NSC	Katharine & Willard Overlock NSC	John Swanson NSC	Victoria Gordon & Robert Bradley	Carol & Stan G. Eilers	Jerry Greenfield & Elizabeth Skarie
Reese Holser NSC	Martha Pickett & Edgell Pyles NSC	Laura Tiberti NSC	Renata & Gary J. Brand	Bob Lorenzen & Priscilla Elder	Brian Kurzel & Sasha Gubser
Col. David & Linda Wilson Holt NSC		UMB Bank, N.A.	Betsy S. Brown		Evan Gull
Thomas Hoyt & Katharine Brooks Jones Family Fund at the Cleveland Foundation NSC		Maria van der Hoeven NSC			Roger & Paulette Gutzwiller
		VMware Foundation Matching Gift Program			Christopher & Sherrie Hall
		Leah Zell Wanger & Ralph Wanger NSC			



Margot & Richard Hampleman	& Barbara Schickler	Pete Peacock	Anne M. Stoddard
Bruce Hanson	Carola B. Lea	Gerald & Kathleen Peters	Curt & Fleur Strand
Arno & Nadine Burke Harris	Colette Muller Lee	David Porteous & Vicky Smith	Cathie & Charles Sundry
Michael Hayes	Charles W. Lemke	Robert Preus & Helen Hull, in honor of Robert Preus	Steve Szymanski & Carli Zug
Jon & Merry Hedrich	Robert & Nancy Ley	Rebecca R. Pritchard	Elizabeth & Michael Thele
Philip Heinrich	Peter & Alice Light	Becky and Scott Pugh	United Health Group
Stephen Herb	David & Malia Litman	Sue Ravenscroft	Kurt Vogt
June H. Hiatt	David & Laura Lockledge	Norm Rhett	Daniel H. Webb
Miles Hill and Nastassia Urlapava-Hill	Liza Loop	David Richardson	Rick & Wendy Weeks
Tom Richard & Cynthia Hinrichs	Wendy B. & Franchia G. Loren	Donna Richoux & Franklin Ross	Rom & Pamela Welborn
Tracy & Dick Hirrel, in honor of Peter Boyer	Henry & Nancy Lowe	C. Graydon & Mollie Rogers	Mary G. Wetzel & Theodore Holdahl
John Hirschi	Frances & Robert F. Ludwig	Richard & Joni Roman, in memory of Eric Konheim	Mr. & Mrs. Fred Whitridge
John Hoesterey	George Manahilov	Abigail Rome	Kathy Wight
Jan Hoffmann	Thomas Marcyes	Mathias & Courtney Rosenfeld	David & Melody Wilder Wilson
Candice Shy & Lindsay Hooper, in memory of Eric Konheim	Kevin Markey & Candice Miller	David Ruder	Victoria Wilk
Michael Weindling & Patricia Hurley	Joel & Jean McCormack	Lorrie & Stephen Savage	Anna Wils
Robert Hutchinson	John McGarry & Michelle Wernli	Susan & Ford Schumann	Julia Winiarski
Marcy Jaffe, in honor of Amory & RMI's successes	Pat & Barb McMahon	Linda & David Selbert	Peter & Janice Wizinowich
Mary James	Douglas J. Miller, Sr., in honor of Douglas Miller Jr.	Serendipity Charitable Gift Fund	Frank & Tamara Woods
Karen Jenne	Mobile TV Group, LP, recommended by B. Dawson	Jigar Shah, in memory of Brian D. Robertson	Ira & Roxanne Yates
John Denver Aspenglow Fund at Aspen Community Foundation	Chris Moser & Lennie Moeller	Jack N. Sibley	Barry Yatt
Dennis & Marsha Haner Johnson	Money/Arenz Foundation, Inc.	William & Carol Smallwood	YourCause (Dell & Chevron Giving)
Frandee Johnson	Michael M Moodie	Mark Smith	Dana Ziebel
Kurt & Diane Johnston	Sue & William Morrill	Curt & Michele Snyder	Anonymous (10)
Bruce & Dasha Katz	Phillip Mulligan & Susan Holdrege Morse	Carol Bertucci Spindler & Henry Spindler	
Sue & Chris Klem	Todd Nelson	Geraldine St. Onge, in memory of Geraldine St. Onge	
Stephen Kunkel	Carol Olwell	The Rebecca Stair Fund	
Judith Landsberg	Mark R. Opperman	Karen & Donald Stearns	
Steve Szabo & Debbie Lane	Grace & Michael Ott, in memory of Eric Konheim	Emma Stewart, in honor of The Autodesk Sustainability Solutions Team	
Sandy George Lawrence	Debbie & Tadd Ottman		
	Alfred Padula		
	Zachary Patterson		

实物捐赠

Pam Alexander	GITI Group	Amory B. Lovins	David E. Sipiora, Kilpatrick Townsend & Stockton LLP
James Balog	John Hill	Judy Hill Lovins	Peter Stranger
Peter Boyer	Housing Works	Peter McBride	Jack Wadsworth
Bill Browning + Terrapin	Stuart Huck	Nagaraj Rao	Frances Woolley
Norm Clasen	Ken Hutchinson	Doug Rhinehart	
Edelman	Michael Kinsley	Peter Rumsey	
Michael Fain	Ken Krehbiel		

落基山研究所遗产协会

在遗嘱或遗产中提及要资助落基山研究所的捐赠人，我们深表尊敬。

Diana Beuttas	Robert T. Haines & Kathryn C. Haines*	Marge Wurgel & Keith Mesecher	Jane Sharp-MacRae*
Esther & Francis Bligh*		Peg Moran*	Sally Dudley & Charles Sieloff
Kathie K. Brown	John & Marcia Harter	David Muckenhirn	Rheua S. Stakely*
Joanne & Michael Caffrey	Bruce Hathaway & Karen Sagstetter	James M. & Louise Wilson Noyes	Etel & Joseph B. Thomas, IV*
Jonathan Peretz Chance	Margaret & Charles Hollowell	Ann Pruitt	Raymond D. Watts*
John & Lou Chapman	Joanne E. Horton	Deborah Reich*	T. Walley Williams
Anne Cooke	Stanton Klose	Kerwin L. Schaefer	12位匿名捐赠人
Carol G. Dano	Michael & Colleen Kunkel	Mark & Judith Schaffer	
Richard Ford	Craig & Barbie Laughlin	David & Joyce Schmoeger	
Cheryl A. Glaser	Erika Leaf	Joan Semmer	* 悼念
		Joel Shapiro	

捐赠\$250–499							
Richard Almini	Kathryn Schmid & Warren Clemans, in honor of The Schmid Family	GAMCO Investors	Ronald Lind, in honor of Rick Lind & Kate Aldrich & Bob & Sondra Lind	Rebound Solutions Consulting Corp, in honor of Jennifer Stokes	Gary J. Tuthill	James & Kelton Arthur	Bernadette Bell & Kenneth Wachter
AmazonSmile Foundation	Elizabeth Clodfelter	Robert H. Gardiner, Jr.	Chuck & Susie Longfield	Frances M. Rehwald	Thomas Van Dyck	Nancy & John Artz	Charles & Nancy Benedict
Richard Ames	Kristin Collum	Paul Gerke	Norbie & Roger Longman	Diana & Jonathan F. P. Rose	Frances Vaughan & Roger Walsh	Cynthia Walter & John Atherton	Richard Berg
Dennis Michael Anctil	Joseph & Sally Conklin	Jenifer & P.M. Gibbons, in memory of Eric Konheim	Linda Lorenz	Simon Rose	Marc Vonkeitz	Richard C. Goodwin & Liz Atkins	Jeff Bernstein & Jean Stevens
Peter Andreyuk	Brent Groce & Donna Cordner	Cheri Glaser	David Lowenstein	John Roth	Edward M. Weaver	Barbara Kolb & Seymour August, in memory of Eric Konheim	Barbara & Geoffrey Berresford
Robert Barrett & Linda E. Atkinson	Michael P. Corning	David Godfrey	Nahum Ward & Shelley Mann-Lev	Tyler Ruggles	Lynsey Wenger	Paul & Carole Bergquist	Carla & Steve Berry
Walter & Jill Auburn	Arthur Crain	Dale L. Gray	Joseph Martinich	Gary Sabula	Gerald R. Whitcomb	Becky Ayres	Diana Beuttas
Sundance Banks	Daniel, Lisa, Molly & Theo Culhane	Alan & Fran Greenglass	John Maxwell	Saint-Gobain Corporation Foundation	Patrick Will	Anne Marie Siu Yuan & Peter Bacchetti	Rupert S. Bigelow & Suzanne Bigelow
Ken Barnes & Patricia Beatty	Lois-ellin Datta	Sadja Greenwood	Craig A. Melby	Pat Sapinsley	Robert Wohlgemuth	Anne Bachner	David & Elizabeth Binns
Thomas & Mona Bayard	Jennifer Howard DeGolia	Sarah Groves	Paul R. Mendelsohn	James Schmid	Gabriel Zimmerman	Mary J. Baggerman & Philip W. Johnson	David Birr
Douglas & Maria Bayer	Fund, in honor of Tarn Udall’s 30th birthday	Ben Hallissy	Gail & Andy Meyer	Schneider Electric North America Foundation	Anonymous (3)	Diane Bailey	George & Nancy Bissell
Steve Behnke	Kurt Dieringer	John W. Hancock Foundation	Microsoft Matching Gifts Program/Giving Campaign	Richard Schotter	捐赠\$100–249	William Baker	Jennifer Bissell
Judith Byrns & Joe Bergquist	Priya Donti	Paul Hanke	Douglas Miller	Daniel J. & Lisa A. Schreffler	Robert Abbott	Wahhab & Kay Baldwin	William R. & Anne H. Blessing
James Bettcher	Mary K. Dougherty & Erik Neumann, in memory of Eric Konheim	Lawrie Harris	Deaderick C. Montague	John H. & Patricia Schwarz	Margaret Snider	Kurt Ballash	Oscar Bloch
Daniel M. Blankstein	Scot & Patricia Higgins	The Haslett Family Charitable Fund	George & Ellen Mozurkewich	Joyce & Paul Schwer	John & Marcia Addison	Catherine Banghart	Peter & Hillary Blum
William Bolles	Robert Simms Duncan	Bob & Nancy Hayden, in memory of Eric Konheim	Marnie C. Schaetti	Daniel Shannon	Yoshihiro Aida	Robert Stiratelli, in memory of Ellen Bard	Jim, Regina & Becky Bock
Kitty Boniske	Katheryn & Brad Dunn	Joe Henry	Joseph Murphy	Mike & Jean Smith	Pierre Deligne & Elena Alexeeva	Bryce & Ann Bardin	Joan & Kevin Bockman
Kevin & Maurya Brenneman	Larry Dunn	Zephyr Isely & Fruzan Parvanta	National Renewable Energy Laboratory	Catherine R. Smith	Jonathan Allen	David & Stephaniee Barker	Stephen J. Bonowski
Rutt Bridges & Annie Cleaver	Baird Edmonds	Margaret C. Ives	Fay Nelson	Louise & Florian R. Smoczynski	American Association for the Advancement of Science	Brooks Barron, in honor of Ben Barron	David W. Bostrom
Myron H. Brooks	Eric Enderton	John & Rusty Jaggers	Richard Nolde	The Stanley Family Fund of the Community Foundation of New Jersey	Roebiem Anders Houeshold, in honor of Jules & Titiaan	Thomas J. Barry	Mr. & Mrs. Richard Bourne
Robert Brown	Energy Opportunities, Inc.	Mark Jenne	Norris Family Fund	Ivo & Beth Steklac	Candyce Anderson	Teresa & Don K. Barth	Matthew Bowen
William D. Browning	Peter Erickson	David M. Johnson & Sara Alaica	Allen J. Noveck, in memory of Eric Konheim	Michael & Gayle Stone	Thomas & Tamia Anderson	Madge & Warner Bass, in honor of Eric Konheim	Kenneth Bowers
Kay Bucksbaum	Evan Evans	Bill & Kay Jones	Elise M. O’Shaughnessy	Patricia Sullivan	Anita & Keith Anderson	Patsy Batchelder & Andy Wiessner	Elsie Bracken, in memory of Eric Konheim
Patricia & Jules Burgevin	Fidelity Charitable Gift Fund	JustGive.org	Marsha Oldakowski	Derek & Charlotte Supple, in memory of Phil Semmer	Lee Andre	Mary Louise & Joseph Bates	James E. Breck
Susan Butler, in honor of Andy Butler	Honey Sue Fishman, in memory of Eric Konheim	Jonathan & Janet Kempff	John W. Osgood	Ed Swiss	Prof. Clinton J. Andrews	Jonathan Baty, in memory of Rafel Lucea	Scott A. Brenneman
Kendall Cafritz	Joseph Greene & Nancy Flint Greene	Debbie Kimerling, in honor of Sam Kimerling	Phil Page	Richard Thomas	Valerie Anton	Jacqui Bauer	Richard R. Brigham & Sally E. Stapp-Brigham
Ann Harvey & Mike Campbell	Pam Franks	Susan Krivin	David S. Payne	H. Virginia Thompson	Nicholas P. Antonacci	Donna & W. Reese Baxter	David Bright, in honor of Sina Simantob
Elizabeth Cannon	Philip Friedman	Wei-Tai Kwok	Susan D. Woolf	Jay Tilden	Judith & Alan Appelbaum	Bob Bechtold	Ron Brown
Kevin Castner	Mark Friedman	Eileen Laird & Tom Leonard	Dan & Helen Quinn	Paul & Robin Timmins, in honor of Marty Pickett	Apple Gifts Matching Program	Michael Behrendt & Ivan Cassar	Beth Brummitt
Freddy & Rosita Choi, in memory of Eric Konheim		Noble Lane Foundation	Mary B. Ratcliff		Dave & Diane Argo		Peter Buck
					Lloyd Arnold		

William Bumgarner & Judith Gordon	Richard & Nina Coin, in memory of Eric Konheim	William D. & Bonnie Bartlett Daniels, in memory of Eric Konheim	Laurel W. Horne & Andrew P. Duncan	Aaron Fischbach	Deborah Goldsmith	Amy Springer & Aaron Hayden, in honor of Aaron Hayden	HP Employee Giving Matching Program via Paymode X
Bill Burke	Phillip M Colburn		Robert L. Dunn	Debra & Charles Fleisher	Peter J. Gollon	Nancy Hazard	Julie Hudson
Stephen Burns	William S. & Tina Colehower, in memory of Eric Konheim	Donna Davies	Jean Durning, in honor of Ari Ronai-Durning	Susan Fleming	Google	Thomas & Colleen Heinemann	John Hudson
Donald L. Butler		Gillian Davies & Aaron Pailes	Michael & Angela Earnhardt	Karen Florini	David Gottfried	Roberta A. Heisterkamp, in memory of Ewan Fletcher	Margaret & William Hummon
Jim Butler	Bill C. Coleman	Elizabeth & Mark Day, in memory of Andrew Woodhouse Valentine	Roger L. Easton, Jr.	Tad & Melissa Foster	Matthew Grace	Mr. & Mrs. Bruce & Kathryn Heling, in honor of Bennett Jester & Eleanor Heling	David W. Hunter
Bill Butler	Anita & Taylor Collings		Pam & Kirk Ebertz	Sue Foster	Joan Grace	George Helmholtz	David Hyman & Barbara P. Reid
Maria & Anthony T. Buzzoni	Jonathan Corbet & Laura Compagnoni	Rosamond A. Dean, in honor of Mr. & Mrs. Robert L. Hoguet,	Patrick Eells	Thomas Franks	Leslie & Joni Grady	Henderson Corporation	Joan & Wes Jackson
Nancy & Harry Byrd	Clarinda M. Conger, in memory of Treya Killam Wilber	Mr. & Mrs. George Hoguet, & Mr. & Mrs. Richard Neel	George Ehrhardt	Dr. Martha Frede	James & Bonnie Graham	Robby Henes	Gregg M. Raymond & Jamien Jacobs
Sally & Tom Cahill	David Conna	Jim DeCecco	Anne & Paul Ehrlich	Bob & Margo Freeman, in memory of Eric Konheim	William B. Grant	Meredith McIntosh & John Herrmann	Roseanne & Jordan Jacobsen
Tracey Cameron	Nancy A. Conrad	Mike Delaney	Steve Snyder & Jacuelyn Ellenz	Ron Freund	Richard Gray	John Hickey	Burton & Eleanor Jaffe
John Campbell		Ben Dell	Lola & Glenn Embrey	Judith & Louis Friedman	Elaine D. Gray	Mark & Brigitte Hilberman	Regan Jager, in honor of Kathy Guest
Peggy Carlson	Jim & Diane Cook, in memory of Eric Konheim	Ruth & Dennis Demmel	Jeffrey P. Emerson	Rafael A. Friedmann	Linda & Tom Gray	Nancy & Clinton Hinman	Rochelle & William Jobes
Joan & Rob Carne	Paul & Joanne Coons	Penny & Ross DePaola	Mary Engelken, in honor of Ted Montoia	Frederick Fritschel & Carol Langner	Steve E. Greenberg	Kirk Hipps	James Johnson
Barbara & Bruce Carney	Jonathan Coopersmith	Rolanda & Kevork M. Derderian	Kristi Ennis	Chad Frost	Lumina Greenway	Richard J. Hitchingham	Roger L. Johnson
Gina Carola	Marcia Corbin	Brandon Deroche	Larry & Laurel Erickson	Christopher B. Galton	Daniel & Katharine Gregory	Richard Hoenig & Doug Maynard	Vikki L. Johnson
Allen Carroll	Janet & William Cordua	Mike Derzon & Robin Supplee	Wes Ernsberger	Jane L. & Charles W. Gardiner	Barbara Grewen	Dr. Martin Hoerling	Mark E. Jones & Erin O'Driscoll
Christel L. Casjens	Jacob Corvidae	Design Group Architects	Diane C. Eskew	Gerald Gardner	Peter R. & Joanne Griesinger	Mr. & Mrs. Robert L. Hoguet	Florence & R. Michael Jones
Duke & Jan Castle	John & Susan Cottle	Bower-Licher, Inc.	Christopher Esse	Mark S. & Beverly D. Garner	Richard C. Griggs, in memory of Eric Konheim	James Holland	John Katzenberger & Deborah M. Jones
Meg Cayler	Max Couchman	Dr. Joseph Di Dio & Mrs. Johanna Fausto Di Dio	Joann & Stephen Estabrook	John Gavan	Richard L. Grossman	Mary & Michael Holm	Dorsett W. Jordan
John Cerveny	Ewen Coxworth	Kevin Dickson	Larry & Rhea Estes	GE Foundation	Anne M. Gschwend	Carolyn & John Holton	Buzz Kaas
Annie Chappell	David & Jenifer Cramer	David Docter, in honor of Amory Lovins	Jan & Donald Etnier	Jeffery Georgie	Kathryn Guest, in honor of Joyce Guest & Jamie Donaldson	Jack Homer	Walt Kaesler
Richard & Avery Chase	Ann Lockhart & Edward Crocker		Gary Evenson	Kendall & Karen Gerdes	Robert Gurley	Mark Lentczner & John Horigan	Laurie J. Yahr & Rich Kahl
Sandra Chelnov	Jennifer & Brian Cronenwett, in honor of Melissa/Missy Hooper	Daniel Donovan	Sylvia & William Everett	Paul Gervan	Bob & Jean Hackamack	Judith Horstmann	Takao Kakizaki
Jeanie Chestnutt	G. Christian Crosby	Mary & James V. Downton	Linda B. Fabe	David & Susan Giffen	Kathy Hagen	Molly & Louis Houck	Marshall Sorkin & Joanne Kalnitz
Steve & Molly Child	H. Richard & Nancy Crowther	Peter Gould & Nora Doyle	James Fallows	Alena Gilchrist	Cralle & David R. Hall	Michele A. Houdek & Douglas N. Koplow	Ronald Kaltenbaugh
Albert Christensen	Joseph T. Crymes		Gregory Farmer	Frances & John C. Gillin, in honor of Helen Gillin	David Hall	Donna E. House	Mike Kappus
Ronald Christenson	Diane Cuellar	Nancy Dubroff & Robert L. Manning	Christopher Fearnley	Rebekah & Thomas D. Gilpin	Rebecca & Glenn Hammons	Nevin House	Rajan Kapur
Edward H. Helm & Dora H. Chu	Thomas Cummings	Marjorie Thompson Duck	JD & Hadley J. Ferguson	Michael Giobbe, in memory of Eric Konheim	Karen & Kenneth Hannah	Nelson Howard, in honor of Amory Lovins	Kathleen & John Kauffman
George H. Chu & Celine Y. Chu	Stephen & Lauri Cushing		Vincent & Gillian Fernandes	Mary & Mark Giorgetti	Lena Hansen	Dr. Glenn Skutt & Lesley Howard	Joshua Kay
Ms. Anne K. Clare	Cynthia Cycyota	Ryan Duffy	Maria Fields	Theresa & Ben Gleason	Mark & Debra Harris		Peter W. & Lindsay Keller, in honor of Jay & Anna Keller
Linda Lentine Clark	Elizabeth & Norris Dale	Martin Dugan	Edna & Dwayne H. Fink	Leslie & Merrill Glustrom	Berl & Hyman Hartman		& Polly & Jerry Vanasse
John Clark	Christopher Damm		FirstBank Incentive Fund	Cheryl & Steve Goldenberg			

Doug Kelley	Jeff & Lisa Ann Laske	Susan B. & Robert J. McCarty	GINNA NEWTON	CLAIRE & EUGENE PERRICELLI	RICHARD REICHLER, in honor of Steve Thilker	ROBIN SCHILLER	STEVE SPANBAUER, in honor of St. Louis Police Bagpipe band
Sybil Kelly	Gail Lauzzana	Jay N. & Leslie A. McConnell	Daniel Nichols, in honor of Adam Nichols	Jonathan Pershing	Samuel Reid	Dianna Schmid & Kel Snyder, in honor of Schmid Families	Mary & James Spindler
Anthony Kennedy	Ann Lawler	Noreen McCormack	Georgiana Nielsen, in memory of Ken Nielsen	Michael & Patricia Petelle	Janet Reinhart, in memory of Thomas Reinhart	Darlene Schmid, in honor of Schmid Family	Nancy Spurry
Brett Kerrigan	Patrick Leach & Rebecca Sullivan	Bill McDiarmid	Louis W. Nightengale	The Brooke A. Peterson Advised Fund at the Aspen Community Foundation	Nancy Replogle	Jared Schneider	Michael & Angela Steffan, in memory of Eric Konheim
Teresa & Charles Kimbell	James & Joan Leary	Martin McElhenny	Oluf Nissen	PG&E Foundation	Peter Reppe	M.B. Schwehr	Ellen & Doc Stephens
Mark & Nancy Kinney	James Lee	Leslie Ann Smith & Alexander McGregor	John C. Norris	Sarah J. Pick	Scott Reynolds	Norman Scott	Susan Stephenson
Yuzo Kishida & Reiko Nishimura	Armand LeGardeur	Marilyn McNabb, in memory of Jean Lewis	John Novinson	David J. Reich & Martha Plotkin	Robert S. & Myra L. Rich	George Scott	Lloyd Stires
Ziggy Kleinau	James & Susan Lenfestey	Mary M. McPherson	James M. & Louise Wilson Noyes	Dr. Peter Somssich & Kathleen Pohlman-Somssich	David & Thekla Richter	Gregory Scrivner	Brian Stoll
William Klenn	Mark & Lori Leugers	Boli Medappa	Phil Nubel	Michel Poirier, in memory of Frances Poirier	Gwen Rodman, in memory of John Rodman	Dick N. & Lupe Sears	Timothy Stoller
Martin Klingler	Richard D. Linville, Jr.	William Mee	Bernd Nurnberger, in honor of Safecast Japan	Steve Pomerance	Robert & Linda Rodriguez	Arthur Seidner	James A.F. Stoner, in honor of Amory Lovins
Carolyn Klock & George McCook, in honor of E.J. Klock-McCook	David Litt, in honor of Michael Litt	Tom Mehl	Michaele Nye	Jamie Ponce	Mike Roeth	Daniel Seif	Mary & Franz Stoppenbach
Paul Knabenschue, in honor of Jeff Coultas	Dana Lobell	John E. Menger	Ed Nystrom & Robert H. Spence	Judy Porat & Alison Wellsfry	John Rogers	Janice & Patrick Seurynck	Muriel Strand
Gabriele Knecht	Barbara Loftus	David Miller	Burke O'Neal	Frank M. Powell	Susan Hanafee, in memory of Eric Konheim	Allyn & Karen Seymour	Lubert & Andrea Stryer
Adil Kodsi	Parker Lyons	Peter Miller	Warren H. Ohlrich	Howard & Sharon Pratt	Scott Rohrs	Burnette & John Sheffield	William & Angelica Sturm
Onno Koelman	Anne & George Lyons, in memory of Eric Konheim	William C. Miller, IV	Jens Ostergaard, in memory of Inga Ostergaard	Mark Pratt	James Rolfe, in honor of Sym Van der Ryn	Michael & Susan Shepard	Alice Sung
Felix Kramer	Douglas & Marjorie MacDonald	Maxwell Milton	Kenneth & Julie Ostrowski	Charles & Rosalie Preble	Stephen Schneider & Terry Root	Bob Shively	Garret & Lalitha Swart
Michael May & Kathryn Kramer	Meg MacLeod	Cynthia & Joseph G. Moffat	Evan Oxenham	Kent Pressman	Robert C. & Katharine Ruhl	Ron Shoemaker	Keith & Sherri Swartz
Penelope Kreinberg	Martha Madsen	Bill & Debbie Montgomery	Dan Paar, in memory of Ryan Rowell	John & Ann Prosser	Landon & Charlotte Russell	Craig Siegel	Ann & Roger Sweet
Travis Krick	Laura Magzis	James J. Morehead	Robert F. Paashaus	Doris & Richard Prouty	Taiyoko & Naoko Sadewic	Kay Kimberly Siegel, Director	Lindsay Swenson, in memory of Gloria Welter
Michael & Deirdre Krumper	Catherine & David Manchester	Michael S. Morton	Donald Padelford	Leah & Darrell Quam	John Sainas	Larry Silberg	Mark Swingle
Michael & Colleen Kunkel	Elizabeth Manlove	Ms. Madelynn Mueller	Jim & Joan Palmer	Carolyn Quenon	Susan & Jim Sajo	Silicon Valley Bank	Lisa & Richard Symons
Kevin Kyrias-Gann	Lisette Marcelo	Dan Mulholland & Pamela Miller	Dr. Everett A. & Rebecca H. Palmer	Christopher Quinlan, in memory of Lewis H. Durland IV	Mark Sandeen	David Sillman	Mrs. Paulett Long Taggart, in memory of Ganson P. Taggart
Nancy & Randolph O. Laatsch	Langdon Marsh	Johnny M. Mullen	Joel Papo	Will Quinn	Catherine Sandell	Nicholas Sisler	Kathleen Taylor
Lori & Mark C. LaCroix	Tony Marshallsay	Gary Munkhoff	Lynda Parker	Edward & Jane Kolb Quinn, in honor of Eric Konheim	Cecily & Kurt Sanford	Eric Siwy	Molly & William Tee
Virginia Lacy	David A. Martens	Mr. & Mrs. Eric Musser	Virginia M. Parker	Patricia & Andrew Quiroz	Tedd Saunders	Mr. David J. Slate	Erik Teegerstrom
Carol & Thomas Lamm	Tom & Helen Martineau	James Nagode	Edwin B. Parker	Mr. & Mrs. Peter Reed	Kirk Scales	Len & Bill Slusser	Michael Teetsel
Josh Lampl	Priscilla & Mark Masselink, in memory of Eric Konheim	Carol Nasta	Kim Pate	Barbara Reed	Janice & Dick Scar	Owen & Tracy Smith	John Tellefsen
Charles Udell & Judy Landecker	William Mathison	Jay Naylor	Greg & Mary Paul	Regele Builders, Inc., in memory of Eric Konheim	Kerwin L. Schaefer	Marjorie Smith	The Clorox Company Foundation
Peter & Fawn Landrum	Joanie Matranga	Robert & Patricia Nemchik	Doug & Shirley Pearson		Dave Schaller	Marc & Deb Solomon	Mark & Moira Thielking
Carolyn Lange	Don Mayer	Stephen & Robin Newberg	Dave Pease		PB Schechter	John & Sue Sorensen	Jay Thomas
Whitfield Larrabee	Rex Mayers	Thomas Dunning Newbury				Robert Soule	Harold & Mary Thompson
Brad Larson	Michael & Mary Ann Mayhew	Kerry & Ricki Newman					
Katherine & Lee E. Larson							

Linda & John Thornton	Jack Whitaker	捐赠\$50–99	John Bergstrom & Nancy Hanson Bergstrom	Fritjof Capra	Robert J. Day, in honor of Mr. & Mrs. Robert E. Day	Lyla Fadali	Mark Gorman
Brian Thornton & Michelle Hamilton	Timothy White		Nate Adams	Debby Carapezza	Mr. & Mrs. Robert E. Day	Charles S. & Charlotte Faulkner	Raymond & Sehriban Graap
Norman Tjeltveit	David K. Whitney	David Adams, in honor of Paris Climate Change Summit	Margaret A. Berry	Victoria Carmona	Durfee Day	Donald Feinberg & Wendy Littlefield	Marcia Greenberg, in honor of Ramon Greenberg’s 85th Birthday
H. Max Treitler, in honor of Seymour Lipkin	Beth Whitney-Teeple & Dr. Bob Whitney	Linda Agerbak	Barbara & Joel Bickell	Phyllis Carosone-Link & Christopher Link	Russell Malley & Tynka L. Dees	James & Renate Fernandez	Jack Greene
Scott Tsukuda	Judson V. Wilder, Jr.	Phil Alcocer	Mark J. Bigler	Christian Carrico	Kevin Deneen	J. Allen Feryok	Roderick B. Groomes & Jane A. Groomes
Dallas B. & Norma A. Tuthill	Chely & Jeff Wilkinson	Hamilton Allport	Laurel Toussaint & Tom Bik	Timothy Carrigan	Stephen D. Dent	David Fields	Mary Lee Guthrie
Heather Udell	Brent Willard	Lilly Goodman-Allwright & Michael Allwright	Harold Bish, Jr.	Paul D’Amato & Beth Cashdan	Robert A. Derrickson, Jr.	Stephen Finn, in memory of Raimie Finn	Joe Hackney
Thammy & Victor Ullom	Brent Willard	Steve Hach & Marty Ames	Robert A. Black	Central Connecticut River Valley Institute	Amy Dick	Jessica Fischer	Griffin Hagle
Jerry & Diana Unruh	William Jobs & Associates	Mark Anderson	Mary Blackmore	Marcus Chase	James Ditto	Paul & Barbara Forste	Jim Hand
Jeff Van Ee	John & Lora Williams	Lorraine P. Anderson	Charles A. & Shirley A. Blood	George Chase	Colin Dobson	Gloria Foster	William Hanewinkel
Peter Van Ness	Richard Wills	Will & Cecelia Taylor Bloomer	Will & Ceclia Taylor Bloomer	Lynn R. Chong	Katharine Dodge	Philip Fournier	Helen Hanna
Justin Vandenbroucke	Alex & Jerelyn Wilson	Kath Sercu & Denis E. Body	Kath Sercu & Denis E. Body	John W. & Patricia Christensen	Sarah R. Donovan	Andrew G. Frank	Logan Hardy
John Vann	Ray Wilson	Jeff & Cynthia Boettner	Jeff & Cynthia Boettner	Cloyd Clark	Carl Dorner	Ken Frankel	Mr. Kelly L. Harris
Heather & Gary Vaughn	Lynn & Joan Winter	Stewart Bolinger	Stewart Bolinger	Sharmyn Clark, in honor of Vicki Furlan	Holly Duckworth & Gene Montano	Frank Fransioli & Eileen McGinnity	Paul Harris
Douglas G. & Barbara Veit	Roy & Tracy Wood	Sarah A. Bond	Sarah A. Bond	Audrey Clement	Roger Sparhawk & Susan Duppstadt	Susan Freed, in memory of Philip & Phyllis Freed	Terry Fletcher Hatch & Dianne Westerman Hatch
Brad Visokey	Susannah C.L. & Willard L. Wood	Joseph Bork	Joseph Bork	Claire Coleman	Christina E. Duthie	David Freemire	Mitchell M. Rosenthal & Elizabeth B. Heepe
Alex Von Braun	Ms. Carol Woolfe, in honor of Carolyn Balk	Warren Bowes	Warren Bowes	Janet Collett	K.K. DuVivier & Lance Wright	Colleen & R. C. Frojen	Kevin Hein
Eric, Jill & Zoe Vozick	John Worts	Kate & David Braisted	Kate & David Braisted	Robert & Diane Collier	Jon Eakes	Merrill K. Furlow	Louis R. Hellwig
Tom Waddell	Ruth Wright	Tom Breider	Tom Breider	Erin, Judy, & Bruce Connery	Jon Edwards & Nancy Fox	Steven Gage	Benita Helseth
Robert R. Wagner	Cheryl Wyborny, in honor of Lester Wyborny	Matthew Bressler	Matthew Bressler	Kathy Conway & Alan Journet	Eggal Foundation	Austin Gates	Lars Henrikson
Patricia Walter, in memory of their parents	Cheryl Wyborny, in honor of Lester Wyborny	Joyce Brown	Joyce Brown	Peter B. Cook	Carol & Chris Eisenbeis	Glen Gelinas	Julius Heyman
Mr. & Mrs. James V. Walzel	Stanford Yukon	Lisa Buchanan, in honor of Peter Buchanan & family	Lisa Buchanan, in honor of Peter Buchanan & family	Donald Hartley & Ted Cope	Douglas Elliott	Ray V.D. Gerhart	Don Hille
Eric Wanless	Chris Yule	Michael Budig	Michael Budig	Nick Corsetti	Ben Elliston	Linda F. Ghrist, in honor of Melissa Roccas-Hooper	Debbie K. Hindman, in honor of Kari Foster
Margaret R. de Rivera	Frank Zabel	Bill Bugbee	Bill Bugbee	Scott Crass	Mary Ellsworth	Michele Giammarino	Dr. Harry S. Hochheiser & Dr. Judith L. Yanowitz
Donna Miller Ward & R. Thomas Ward	Kara Zabetakis	David & Mary Bugni	David & Mary Bugni	Bruce Cross	Rudy Engholm	Henry Gibb	Steven Hollingsworth
Tom & Joyce Warfield	Randy Ziglar	Clark & Irene Bullard	Clark & Irene Bullard	James S. Weinberg & Mary Beth Cysewski	Ron & Nancy Erickson	Robert & Lianna Gilman	Bonny & Dwight Holmes, in honor of Douglas Holmes
Laurence Weinberg	Stuart Zinner	Gail Bundy	Gail Bundy	Clyde Daffin	Bruce A. Erickson & Margaret Watson	Holly Gingles	David Holzman
Thad Welch	John S. Zinner	Brian Burns	Brian Burns	Kenneth Dahlberg	Bill Erickson	T.J. Glauthier & Brigid O’Farrell	William & Maria Horton
Alan & Dorene Wernke	Anonymous (8)	Brian Burroughs & Tammie McCarroll-Burroughs	Brian Burroughs & Tammie McCarroll-Burroughs	R. Gordon Dailey, Jr.	Craig Etchison	Donald Goff, in honor of David Lloyd Goff	Mr. John Hoskyns-Abraham
Mr. & Mrs. Stephen Werts		William & Helga Butler	William & Helga Butler	Don Davidson & Sandy Simpson	Dennis Evans	Nancy Goodman & Jim Gutstadt	
Ralph Weymouth		Ruth Byington	Ruth Byington	Cecile & Lawrence Davino	Mr. & Mrs. Warren Evans		
John Wheeler		Megan Behnke	Brian P. Canfield		Deborah Evans		
		Jacqueline Bogard & Douglas James Bell, Jr.	Kenneth P. Cantor				

Verne W. House, in honor of Paul W. House	Kallie Kendle	Rodney & Amanda Mc Neill	Jay & Toni Nading	Tim Roberts	Ken Smith	Strategies, Inc.	Bruce D. & Debra D. Arey
Katherine L. Houston	Daniel & Mary Kiefer	Robert A. McCarthy & Laura G. Rush	Herminia & Thomas R. Neet, Jr.	Jill Robinson	Frank Folsom Smith	Janelle S. & Gary J. Walter	Michael Babitch
Donald R. Houze	Jack Kieffer	Charles & Martha McClaugherty	Jesse Nickerman	Kelvin Rodolfo	Marjorie Whitall Smith	Richard C. Walters	Mary-Lane Baker
Robert Howe	Steve & Julie Kimball	W. Ross McCluney	Edvard Nordenskjöld, in memory of Eivor Nordenskjöld	Stanley Rorick	Jim Snyder-Grant	Louise O. Warner	Nanci J. Baldridge
Judy Howell	Anne Kimber	Larry G. McClung	Robert Nuess	Molly Rosenstein	C. Michael Sobol	Dr. Barbara H. Warren	Scott & Laura Robin Bendoroff
Daniel J. Hoy & Mary L. Kenosian	Michael Kinsley	John McCreery	Steve O’Rourke	Paul Roy	Alan Soule	Christine Watts	Scott Barnaby
Richard Hruby	Keith & Lucienne Klipstein	Julie & David McCulloch	Court Olson	Michael Royo	Frank & Robin Southecorvo	Randall Webb, in memory of Andrew Webb	Kelsey Bartosek
Jodi Brickley Hubble	Marla Knight-Dutille	Ed McCullough & Patty McMurray	Stuart Oskamp	John Runyan	Martin & Kathy Stern	Stu G. Webb	Elbert Baugh & Betty Jett
Evan Hunt	Ken Knobloch	James McDougall	Robert H. Owen Jr.	John John Russell	Ernest Stiltner	Steven D. Webster	Amy Baum, in honor of Matthew Ritter
Linda & Brian Hutchins-Knowles	Karen Kribs	Kent McKamy	Alice & Mark Palmer	Erma & Charles A. Sarahan	Janet & David Stout	David Weeks	Edward Baumheier
Joann Hutton	Jameson Kummer	Chilton & Jane McLaughlin	David Pantalone	Henry R. Savelesky	Byron & Nancy Stutzman	Rod Welford	Marjorie Bean
Michael P. Hydro	Louis Kunz	David McNary	Louise & William Pape	John M. Sawyer	Martin Weiss	David Werle	Jean & Allan Beek
Tom Ickes	Daniel Kurtz	Rob & Katie Melich	Hossein B. Parsapour	Mark Schaeffer	Jon & Cathy Swanson	John Wetherby	Alan Ness & Margaret Bergmann-Ness
Mel W. & Lucie Jackson	Keith & Ellen Lain	Samuel Michel, in honor of Joseph Wang	John & Vicki Pearse	Cindy Schaffer Household	Thomas E. Sweeny	Eileen M. Whipple	Erin Bisenius
Michael Jacobs	Mike Landy, in honor of Rebecca & Jack	Philip & Connie Micklin	Jack & Linda Pearson	Robert & Kathryn Schauer	Eric Thacher	Hans Widmer	Haraldur Bjarnason
Kristin & John Jacobsen	Beth & Witt Langstaff, Jr.	J. D. Miller	Jacqueline Perry	Steven Schechter	Lambros Theofanidis, in honor of Douglas Miller	John Wiercioch	Maureen Blades
Kenneth & Judith Jacobson	Joyce Lanning	Douglas A. Miller	Donna M. Petrangelo	Joyce & David Schmoeger	Paul Thompson	Conrad J. Willett	Robin V. Blier
John E. Jacobson	Judith & William Lee	Norman Miller	Victor P. Petrolati	Judy Schomaker	William & Susan Tracy	Daren Wilson	Pat Block
Eric & Thale Jarvis	Edwin Lee	Kirk M. Mills	Elaine & Steve Pike	Michael & Marilyn Schooling	Mr. Gary Triana-Schlemmer	Bryan Wollschlaeger	Bill Boland, in honor of Colleen Boland
John G. Jennings	David LePoire	Murray A. Milne	Charles & Carolyn Pilgrim	Deke Schultze	Peter Tucker	Ginny & Pete Yang	Sylvia & Seymour Boorstein
Stefan Jessenberger	Ted Linnert	Doug Monas	Donald E. Porter	Mr. David A. Schulz	Livingston & Tina Van De Water	Debra & Peter J. Zauner	Felipe Borrego
Eric Johanson	Roger Lippman	Brian Montgomery	Mark C. Porter, in honor of Jambul Akkaziev	George Scott, in memory of Celeste Woodley	Susan Vargas, in memory of Sharon Sorenson	Christie L. & George G. Zipfel, Jr.	Joni Bosh
Fred W. Johnson	Jeanie McIntyre & Geoffrey Little	James Moon	Premena	Mark & Ieke Scully	Matthias Varhola	Anonymous (2)	Jessie Bourke
Jaret Johnson	Karen Little	Jim & Betty Moore	Carolyn & Robert Purvis	Gary Seim	Michael & Lisa Vernon		Steve Bowser
Peter & Sandra Johnson	Sheila Lozon	David L. Morris	Thomas A. Putnam	Seldom	Demetra & James Versocki		Bradley L. Bracher, PE
Christopher Jones	Donna Lukich	James R. Morris	James & Donna Ramsay	Michael Shader	Mario Villan	捐赠\$50及以下	Bradley Bracher
Edward Juddo	Brandon & Mackenzie Lurie	Dan Morton	Philip B. Reinhart	Gerald Shechter	Lynn Wagner	Peter Aengst	Alan & Susann Bradley
Matthew Jungclaus	Margaret & Paul M. Lurie	Lisa Ann & Jan Morzel	Richard & MaryRuth Reis	Hal Shepherd	Mr. & Mrs. Charles Wakeman	Gautam Agrawal	William Brewster
Charles R. Kane, II	Bill Mahoney	Gaard Moses	Thomas Reynolds	John & Dierdre Sherman	Margaret F. Walker, in memory of Allan J. Walker	Rick Lind & Kate Aldrich	Bright Funds Foundation
Arthur Y. Kaplan	Edward Mainland	Mac Muehlman	Cheryl Vallone Rigby	Celeste & Glenn Shitama	Mary Wallace	Eric W. Anderson	Michelle Brotemarkle
Jane & Joseph Kasov, in memory of Eric Konheim	Christine Maldonado	Maggie & Kevin Mueller	Robin & David Rittenhouse	Gary & Lynette Shoemaker	Matthew Wallach	Lee Angers	Jaleah Brynn
Robert Kaulfuss	Stephen & Marcia Martinson	Jack Mulliner	Linda L. Ritter	Frantisek Simek	Brenna Walraven, in honor of Corporate Sustainability	Anonymous Silicon Valley Community Foundation	Thomas Buchanan
Robert Kaulfuss	Lou & Betsy Matlack		Dr. Lou A. Roberts	JoAnn Simms			
Gina Keel	John M. Matuszak			Joy Sleizer			

Alan Buckley	Holly A. Zimmerman & Peter DeCrescenzo	Robert Fisher & Constance Clancy, in honor of Constance Clancy Fisher	Steve & Lynn Hammond	Christopher Juniper	David Malboeuf	David & Caroline Moyer	Randal Pride
Chris & Cynthia Burger	Eugene DeJoannis, in honor of Diane DeJoannis	James Fitzpatrick	Bruce H. Hamory	Debora & Keith Kaback	Godo & Shantu Stoyke, in memory of Livia Stoyke	William & Patricia Thompson	Nancy & Bob Pulley
Bruce Burley	Olha & Ralph della Cava	Rich & Debby Flahaven	Donald & Hazel Hanefeld	Lloyd Kass	Paul Marcelo	Sandy & Mary Lynn Munro	Christopher R. Purvis
Donna & Jack Robert Burrow	Peter Dietrich	Adam Flynn	Max Haraldsen	Bruce Kaufman	Lorraine Marie	Anuradha Munshi	Allie James Quinn
Elizabeth Busch	Michael P. & Susan K. Dix	Patti M. Vogelaar & Jerome D. Flynn	Rett Harper	Roberta Kaye	Shannon Maris	Richard Murray	Juan Radulovic
Beverly A. Campbell	Phillip Doe	Robert & Juliette Ford	Alice Hartley	Kathleen & Reed Kelley	Ron & Cay Marquart	Jean Naples	Kevin & Michelle Ralph
Lindsay Carder	Jose Dominguez Urosa	James R. Fox	John Edward Hawk	Sean Kelley	Kathy Pillsbury & Cindy A. Marshall	National Instruments (YourCause, LLC Trustee for National Instruments)	Toby Rane
Steven Carter	George Donart	George Frantz	Reid Hayhow	Robert A. Kerns, Jr.	Julia Marshall	Norvell Nelson	John R. Reed
Kyle Chamberlain	David C. Dorman	Luciano Freire	Adair & Carol Heath	Dennis J. Keyzer	Janet Martin	Murad Nensey	William D. & Gwenyth Reid
Jonathan Chapman	Sabra Driscoll	Bill Frye	Werner Heiber	Michael & Connie Kline	Greg & Amory Martin	Jacqueline A. Neurauter	Philip Reiser
Ethan Christenson	David DuBois	Ken A. Fuller, Jr.	Daniel Henderson	Albert & Anne Koetsier	Joseph Martucci	Joseph & Vivien Newbold	Marvin Resnikoff
Charles & Darlene Christolini, Jr.	George Dudley	Annette & Frank X. Gallagher	Gloria Henry	David Konkle	Alfred Mathot, in honor of mankind	Wayne Newport	Lawrence M. Rice
John & Victoria Clancy	Ms. Janet Duecy	Ken Gamauf	John Hermanson	Robert Kono	George & Beverly Mattson	Lisa H. Newton	Rachel E. Richards
Anne Clay	Donna Duerk	John S. Gamble	Robert Higgins	George Kosmides & Jeanne Deignan Kosmides	Thomas May	Marcia Rapatz & Greg Nolan	Sandy & Doug Rider
Karen Close	Gary Duerr	Tina Gardner	Richard Hirsh	Ivana Kostic	Eric Maynadié	Gerald Nolte	Matthew Ritter
Edward & Marilyn Colerich	Meghan Duff	Lydia Garvey	John Holbrooke	Mark C. Kozak	Judith McCarthy	Kelley O'Brien	Robert J. Robinson
Thomas Collins, in honor of your sons	Trudy Dujardin	Rick Gasaway	Kevin L. Holmes	Michael Kurokawa	Susan & Gregory McCormick	Melanie & Myron Roschko	John Rohwedder
Harry Colwell	James Dumont	Mark Giese	Joan & Robert R. Holt	Sandra Kurtz	Olga & Frank McCoy	George O'Connell	Walter Rowntree
Tom Conner	Sharon Eakes & Harold Williamson	Richard & Louise Glaser	Dale Horton	Adam Kushner	Michael McFeeters	Sandra Ong	Marcia Rucker
Cathleen Connor	eBay Giving Works via PayPal Giving Fund	Robert Glass	Kent Howard, in memory of Alan B. Ordway	Rodney L'Hommedieu	David McKinney, in honor of Patrick, David & Sally	Oracle Corporation Matching Gifts Program	Oscar Rueda
Paul Corr	William Eddy	Samantha & Anthony Goddess	James & Anne Hubbell	Carl Lahti	Brian Meadows	Linda Paley	Alan & Jan Marie Rushforth
David Crawford	Marilyn Elie	Leslie Gold & John Spain	Alex Iden	Leslie Lazareck	Robert S. Means	Robert H. Palrud	Gray Russell
Stefano Crema & Jana Tognoli Crema	Peggy Ann & David Erskine	Martha Sue & Louis Goldman	Steven Ignots & Stella Acevedo-Ignots	Jonathan Lee	Normand Methot	Gregory K. & Nancy Parrish	Gloria Sage
Hal Cronkhite	John Fago	Michael Good	Cam & Ming-Ming Ip	Eleanor M. Leeper	Peter Michel	Pam & Thomas Parsons	Takashi Saito
Marcia & Malcolm Crosbie	Maura Farver	John Gorman	Arthur W. & Katherine V. IWorsley	Tim Lehane	Ruth Miller	Lisa & Belden H. Paulson	Karl Sander
Matthew Crouse	Calvin Farwell	Eugene Gorrin	Nancy Jackson & Eberhard Ramm	Julie Lepianka	Nancy Milliken & Sergei Smirnoff, Jr.	Michael Perham	Libbie & Irving Saslaw
Marion P. Culhane	Madeline Fazio	J. Grant	Adam Jacobs	William & Sally Lermond	Stephen & Wanpen Modell	Jan Peterson	Saswinadi Sasmojo
Philip Cullom	Steven Fenster	Michelle Greenfield	Barbara Jacobsen	Benyamin Lichtenstein	Leland Montgomery	Jane Walker Pfister	I. Nate Scaglione
John Cummings	First Energy Finance	Darren Griswold	Stephen Jelinek & Betsy Wisch	Louise Lockwood-Zorowski	Michael S. Moody	Don Pinkham	Roger Schnittjer
Scott Curtis	Frank Fish & Gail Headstrom	Don Hagen	Alice Jena	Jim Long	Carlos Morosoli	Robert K. Pinschmidt	Laurie & Greg Schwaller
Carol G. Dano	Avis & Jeff Fisher	Kayla Hahn, in honor of Kurt Hulse	Paul Johnson	Ingrid A. Louiselle	Stuart Moss	F. Adele Plouffe	James Schwarber
John N. Davies	Lauren Fisher	Robert Hall	Jay Johnson	Thomas E. Maggio		Jeffrey Pratt	David Schwartz, in honor of CCW
			D. Phaedora Jones	William & Mary Makofske		Caroline Price	John Dennis Scott

Michael Seno	Gayle Goldsmith & Steve A. Tuch	Brooke Wickham, in honor of Steve Loken
Robin Shanen	Bradley P. & Audrey L. Tyndall	Marsha Willis
Richard G. & Lesley E. Shearer	Can Baran Unal	Max A. Wineinger
Pamela Shillam	United Way California	Craig & Anita Woods
Douglas L. Shoemaker & Patricia Schoenecker	Capital Region	Sidney Wray
Steve & Loretta Shull	Valerie Vaughan-Drong	Adam Wunderlin
Nancy & Dip Sidhu	Bernard Veuthey	Lynne Yeannakis
Phil Sims	Valerie Vickers, in memory of Thomas Berry	William Young, in memory of Robert Young
Ron Singleton	Colin Vogt	Anonymous (2)
Ron Smaron	Aaron Voyer	Anonymous, in honor of his son's future
Moreland Smith	Bradley Wade	
David Snope	Burt Wadman	
Dr. & Mrs. Larry Sobel, in honor of Larry Sobel	Megan Wahlberg	
Klaus & Betsy Solomon, in honor of Russ Resslerhuber	Jocelyn & Wayne Waite	
PJ Soukey	Martin Walaszek	
Patrick & Leslie Stansberry	Peter Wallis	
Donald & Vicki Stevenson	Joyce C. Ward	
Robert Stevenson	Phil & Julie Wardwell	
Rory Stewart	David Wasserman	
Mark & Jay Stutman	Dr. William & Elaine Webber	
Warren J. & Anne M. Swanson	Marc Weininger	
Gene Symmonds	Devrin Weiss	
Jayant Tatake	Thearin Wendel	
Paul Taylor	David Wendt	
Anne Tazewell	Marilyn & Michael Wertheimer	
Phil Thayer	Ann & Timothy Wheeler	
Peter Thomas	Thomas Wheeler	
Melinda N. Thomas	Jerry & Jean White	
Beverly & Edward Thomas	Richard E. White	
Blake Thorson, in honor of The Lorax	Dru Whitledge	
Mr. Jan E. Tone	John W. Wickenden	
Frances C. & John Train		

我们的办公地址

关于落基山研究所

落基山研究所 (ROCKY MOUNTAIN INSTITUTE, RMI) 是一家于1982年创立的专业、独立、以市场为导向的智库，现任首席科学家卢安武是联合创始人。我们与政府、企业、科研机构及创业者协作，推动全球能源变革，以创造清洁、安全、繁荣的低碳未来。落基山研究所致力于借助经济可行的市场化手段，加速能效和再生能源取代化石燃料的能源结构转变。2014 年，落基山研究所与碳作战室(CARBON WAR ROOM, CWR) 合并，后者擅长通过由企业主导的市场干预方式推动低碳经济的发展。目前，落基山研究所 (RMI) 在美国科罗拉多州巴索尔特和博尔德、纽约市、华盛顿特区及北京设有办事处。

联系我们

1820 Folsom Street	22830 Two Rivers Road	29 East 19th Street, 4th Fl.	1750 K Street NW, Ste. 400
Boulder, CO 80302	Basalt, CO 81621	New York, NY 10003	Washington, D.C. 20006
(303) 245-1003	(970) 927-3851	(315) 266-9600	(202) 717-8448

北京市朝阳区金桐西路10号
远洋光华国际，
A座605单元
邮编 100020
+86 10 64097006

www.rmi.org
www.carbonwarroom.com

图片来源

Cover, inside cover: iStock.com. Page 2, RMI. Page 3, iStock.com. Page 5, left: © Judy Hill Lovins; right: courtesy José María Figueres. Page 7, clockwise: iStock.com, Abre Évolution CC BY-SA 2.0, RMI. Page 8, courtesy Off-Grid Electric. Page 9, iStock.com. Page 10–11, iStock.com. Page 12, courtesy Off-Grid Electric. Page 13, top: courtesy Jean Oelwang; bottom, courtesy Zia Khan. Pages 14–18, iStock.com. Page 19, courtesy Steve Adler. Pages 20–22, iStock.com. Page 23, © Caleb Kenna. Page 24, iStock.com. Page 25, top: iStock.com; bottom, RMI. Page 26, © Tim Griffith. Page 27, © Romy Purshouse. Pages 28–29, iStock.com. Page 30, © Tim Griffith. Page 31, © E. Jason Wambsgans/ Chicago Tribune. Pages 32–33, iStock.com. Page 39, courtesy Mark Ferron. Page 40, courtesy Dutch Postcode Lottery. Page 41, RMI. Inside back cover, iStock.com.

编辑|设计

总编辑：Cindie Baker
编辑：David Labrador，Laurie Guevara-Stone
设计总监：Romy Purshouse
图片设计：Marijke Jongbloed



1820 Folsom Street
Boulder, CO 80302 USA



关于落基山研究所

落基山研究所 (Rocky Mountain Institute, RMI) 是一家于1982年创立的专业、独立、以市场为导向的智库，现任首席科学家卢安武是联合创始人。我们与政府、企业、科研机构及创业者协作，推动全球能源变革，以创造清洁、安全、繁荣的低碳未来。落基山研究所 致力于借助经济可行的市场化手段，加速能效和再生能源取代化石燃料的能源结构转变。2014年，落基山研究所与碳作战室(Carbon War Room, CWR) 合并，后者擅长通过由企业主导的市场干预方式推动低碳经济的发展。目前，落基山研究所 (RMI) 在美国科罗拉多州巴索尔特和博尔德、纽约市、华盛顿特区及北京设有办事处。

www.rmi.org
www.carbonwarroom.com