

# 35年 辉煌的过去 美好的未来



年度报告 2016-2017





推动全球能源变革, 创建一个清洁、安全、繁荣的低碳未来

# CONTENTS

## 目录

### 14 创建低碳未来

寄语	02
五年战略规划	04
八月吉日	06
庆祝落基山研究所成立35周年	08

### 20 与清洁能源相连

35年: 辉煌过去/美好的未来	10
年度成果亮点	12
小测试答案	38

### 26 变革交通行业

合并财务报表	40
董事会成员	44
荷兰邮政彩票	46

### 32 塑造未来

致谢捐赠人	47
我们的办公地点	66



## CEO 寄语

回顾过去的一年，对我们所取得的成绩我感到无比自豪，同时对未来进一步扩大我们的影响力也信心十足。在您的支持下，我们正以前所未有的效率加速全球能效和可再生能源取代化石燃料的能源转型进程。我坚信，落基山研究所作为一家出色的能源领域非营利机构，必将在光荣历史的基础上收获更加美好的未来。

2017年4月是我们机构成立35周年的纪念月——借此机会，我们回顾了过去35年来我们在能源领域所做的开创性工作。得出的结论就是：无论过去还是现在，我们都真正改变了世界。从早期我们为能效建筑和电动车等先驱科技奠定了坚实基础的努力，到最新的区块链技术以及在撒哈拉以南非洲地区开发的微电网项目等前沿技术，落基山研究所做出了其最大贡献以应对气候变化。

过去的这一年，落基山研究所持续成长，员工总人数达到185人，共获得3680万美金的资金支持额度。董事会为我们的未来发展制订了新的五年规划。通过这一规划，我们将与更多的合作伙伴一起将我们“思考+行动+规模化”的工作方式推广到更多地方，从而为应对全球范围的气候变化贡献力量。为实现这一目标，我们将进一步扩大研究所的规模和业务范围，与更多的国家、企

业、市场以及支持者合作。

在展望未来的同时，我们也在许多最重要捐赠人的帮助下举行了落基山研究所的35周年纪念活动。我们与老朋友、合作伙伴和支持者们欢聚一堂，向他们致以最真诚的敬意，并在《纽约时报》专栏作家Tom Friedman与卢安武的对话中将活动推向高潮。

落基山研究所成立35周年纪念活动的同一天，我们还举办了能源创新峰会。峰会上，由几十位能源领域专家和思想领袖组成的“梦之队”为全球能源转型话题献计献策。前总统比尔·克林顿出人意料地到访并分享了他的精彩洞见。如今，峰会参与者们正在利用我们共同讨论的结果寻找创新的解决方案，动员资本投入到最需要的领域，推动持续性的变革工作。

在这份年报中，您将读到过去一年我们在加速能源转型中取得的许多重要成就。我们将印度政府和行业领袖聚集在一起，绘制了路径图，旨在帮助他们实现到2030年100%应用电动汽车的宏伟目标，目前我们正在支持这些行动的落实和推进。我们提供的研究结论帮助制订了美国卡车燃油效率新标准，这一标准有望带来超过10亿吨的

二氧化碳减排量。由我们附属机构WattTime开发的技术能够让单个用电设备在本地根据实时排放状况智能控制自己的用电时间。我们还协助组织了能源区块链联盟，以促进我们的电网中实现每分钟数百万次的安全能源交易，最终将我们的光伏板和电动汽车电池价值纳入能源市场。

现在您可能有所疑惑，我和落基山研究所的所有同事们是如何在缺乏联邦层面领导力的情况下仍对能源转型的未来如此充满希望。我们确信清洁和高效的能源系统趋势是不可逆转的。虽然强有力的联邦政府领导力会加速能源转型，从而为地球上每一个生命带来更美好的未来。但即使在联邦政府缺席的情况下，美国也很难回到燃煤或浪费能源的时代，因为那显然不是大势所趋。

为了进一步推动脱碳化进程，我们的工作团队正在加倍努力，利用创新的方式扩大我们的影响力，确保我们的工作在新的政治环境下保持稳步前进。

另外，令我特别自豪的一项成就是，我们落基山研究所参与了“支持巴黎气候协议，我们继续前行(We Are Still In)”的组织工作，这是一个史无前例地由2300多个美国的州、城市和企业等组成的联盟，旨在继续发挥美国在巴黎气候协议中的领导力。同时我们也参与了Michael Bloomberg和Jerry Brown州长在“美国承诺(America's Pledge)”活动中展示美国非联邦层面持续气候领导力的工作。

在辉煌过去的基础上，正是落基山研究所在地域范围、影响力和规模上的成长让我确信，我们必将收获更加美好的未来。而我们有能力完成这些工作的唯一原因就是您，我们的支持者，给予我们的无限信任。我们将继续以最大的努力无愧于这份信任。

我希望您会加入我们，支持落基山研究所所有员

工、所有合作伙伴以及全球各地支持者的工作，积极应对我们所面临的全球气候危机。携起手来，我们就能够推动全球能源变革，创造一个清洁、安全、繁荣的低碳未来。

此致

敬礼

落基山研究所首席执行官 Jules Kortenhorst

# 五年战略规划

落基山研究所致力于全球能源变革，以创造清洁、安全、繁荣的低碳未来。这是我们的使命，也是我们的激情所在。每一天，我们团队185名成员中的每一位都在不知疲倦地为实现这一目标努力奋斗。

为什么我们这么富有激情？因为我们和您一样，希望能够通过能源革命的方式为我们所爱的人实现这些目标：保护气候、提供清洁的空气和水、减少贫困、促进经济发展、改善安全状况，并打造弹性的能源系统

气候变化不断加剧的紧迫性以及能源行业发生的各种变革让我们意识到，我们的使命比以往任何时刻都更重要，也更容易实现。这就是为什么，在大家的大力支持下，我们正在创新的道路上不断扩大我们的规模，增强我们的实力，目标成为全世界最具影响力的能源转型机构。

我们新的五年战略规划将在这条创新之路上为我们指引方向。通过为期一年严格的自我审视、细致的市场分析以及对30多位业内思想领袖的访谈工作，我们完成了这一五年战略规划。这一规划描绘了我们正在推进的变革，以我们机构成立35年来对卓越品质的不断追求为基础，展望了更美好的未来和落基山研究所在实现美好未来的道路上必须扮演的更重要角色。

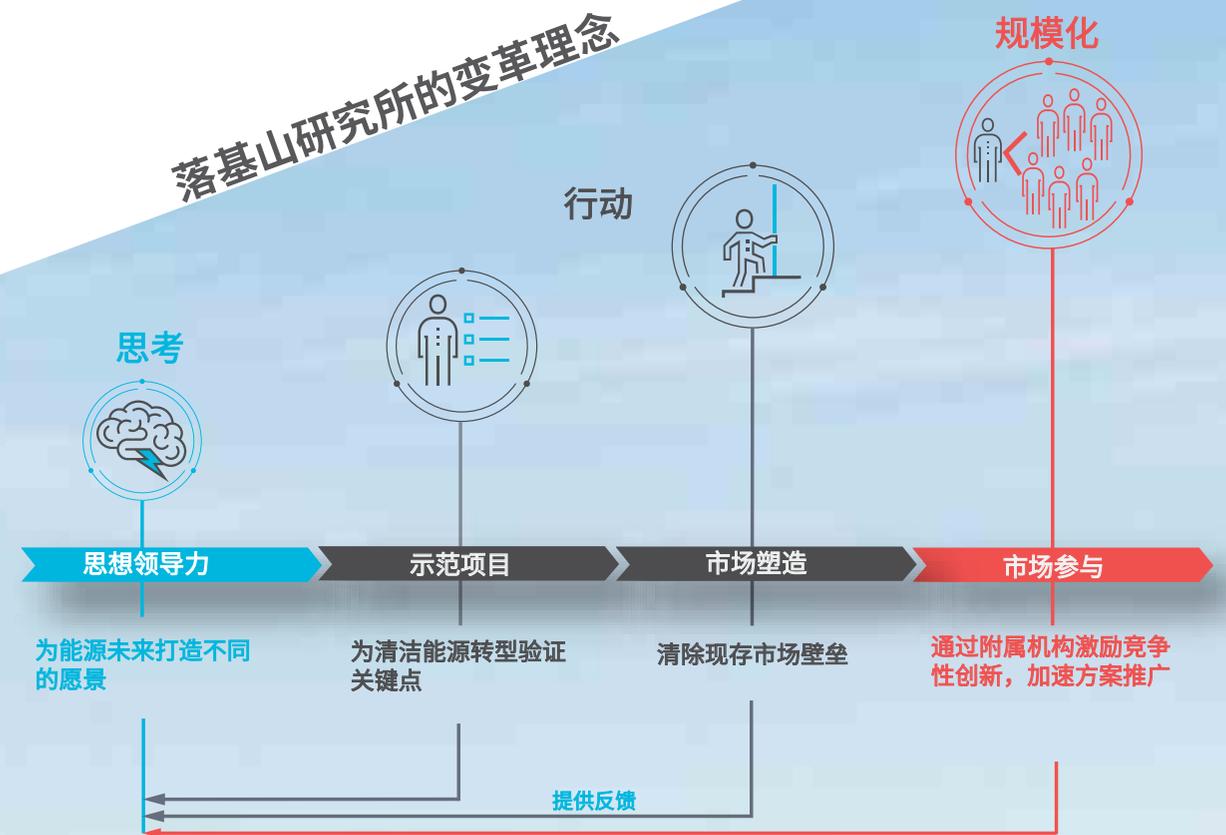
要实现这一战略规划，我们将在传统的“思考+行动”方式上增加对“规模化”的重视，无论在改变能源系统的投入上，还是在我们的运营规模上。

我们将更加专注于以下工作：

1. 开发具备长期影响力且能产生立竿见影效果的解决方案
2. 提高我们对顶层决策者的影响力，从而提升我们在整个系统中的整体影响力
3. 通过升级我们的管理模式、财务管理、运行系统以及扩大机构规模来提高我们的效率和成效
4. 将我们的工作范围扩大到美国、中国以及非洲以外的世界其他国际和地区
5. 提高我们的市场参与度，以激励竞争性创新，并更快地推广解决方案的应用

我们将通过支持一系列专门成立的附属机构来完成上述最后一项任务。附属机构能让我们在核心结构以外扩大影响力，培育市场尚未接纳的创新理念，为落基山研究所更大范围的创新行动赋予更具意义的战略价值。

今天，基于全新的战略规划，在支持者的帮助下，我们将更努力、更迅速地应对紧迫的气候变化问题，捕捉更多与清洁能源转型相关的经济、环境和安全效益。





左图：落基山研究所常务董事Miranda Ballentine在能源创新峰会上讲话，壳牌石油前总裁Marvin Odum在一旁倾听



右图：落基山研究所董事Jean Oelwang与联合国基金会以及Better World Fund副主席Tim Wirth在能源创新峰会上

## 八月吉日

# AUSPICIOUS

2017年8月3日是落基山研究所和我们的合作伙伴及支持者们值得纪念的一天。这一天，两项特殊的活动在我们位于科罗拉多州巴索尔特的创新中心先后举行。

首先，落基山研究所主办了一次能源创新峰会。一支由60多位能源领域专家和思想领袖组成的“梦之队”参加了这次峰会，共同探讨全球能源转型话题。在《纽约时报》专栏作家Tom Friedman的主持下，峰会探讨了各种关键的能源相关议题，包括：能源、交通出行以及信息技术领域的前沿科技如何能够加速能源转型；政治和政策对能源行业发

展的影响；能源转型和国际竞争力，包括全人类获取能源的权利等。前总统比尔·克林顿也出人意料地到访。他在参观了创新中心后还参与了峰会的午餐讨论。会后，峰会参与嘉宾纷纷将会上总结的洞见与灵感带到了各自的工作当中，为解决能源转型挑战开发创新的解决方案。 →

# CELEBRATING

## 庆祝落基山研究所成立35周年

在能源创新峰会后，我们非常荣幸地迎来了落基山研究所的100位老朋友、合作伙伴和支持者，大家欢聚一堂，庆祝**落基山研究所成立35周年纪念日**。在各位慷慨的个人、企业和基金会资助人的资助下举办的这次活动上，卢安武与Tom的对话成为了最大亮点。二位分别谈到了我们机构的历史性里程碑事件和最具前途的解决方案。来宾们在享用户外晚餐的同时，也向为落基山研究所各项工作做出了杰出贡献的支持者们致以崇高敬意。



“

“我们前35年的工作为我们带来了什么？答案是：无与伦比的影响力。过去全球能源转型需要半个世纪或更长的时间。而我们现在所倡导的能源转型将不会被当权者的反对放慢脚步，反而会在创新者的努力推动下不断加速。在市场的推动和商业的领导下，我们将继续保持由内而外的快速变革，早日将我们所需要的能源未来带到我们身边。”

卢安武，落基山研究所联合创始人兼首席科学家

《纽约时报》专栏作家Tom Friedman和他岳母Kay Bucksbaum在落基山研究所35周年庆典上享用晚餐

落基山研究所常务董事Paul Bodnar和美国海军中将Dennis McGinn在落基山研究所35周年庆典上交谈



辉煌的过去 / 美好的未来

35年

自1982年创立以来，落基山研究所始终与支持者们共同努力，改变全球经济中能源生产和使用的方式，创造清洁、安全、繁荣的低碳未来。落基山研究所因在转变全球能源使用方式方面缜密的分析和大胆的行动而享誉能源行业，并且我们正在以比以往更快的速度前进，就像我们去年的成果所展示的那样。

运用全系统专业技能开发以市场为导向的解决方案，我们以三种形式促进复杂能源系统的转变：思考、行动和规模化。从这份年报中，您将看到我们的工作思想领导力（建模、分析等）、示范项目 and 变革实验室以及大范围的参与市场的战略融合。在合作伙伴和支持者们的帮助下，这些努力正在以前所未有的速度推动市场向清洁、可持续能源的方向发展。

在您的慷慨资助下，我们正在创造一个低碳未来，为人们带来清洁能源，变革交通运输业，并运用我们的创意塑造未来形态。更重要的是，这些工作最终将有助于带来革命性的变化，改善人类的生活，让世界变得更美好。通过不懈的努力，我们正在保护环境，增加就业，促进经济繁荣，改善人类健康水平，并为发展中国家和地区带来电力。

我们在过去的一年里收获颇丰，而您可能已经在新闻报道中了解到了一些您所支持的工作及成果。但在大家的帮助下完成的其他工作，包括一些最有意义的成果，则发生在幕后、会议桌前和政府部门中。在接下来几页内容中，您将了解到我们在去年取得的一些重要成就。

幕后工作——落基山研究所在Boulder Commons的新办公室，是一座净零能耗商业建筑

# 年度

## 成果亮点

### 大型企业愈发重视环境保护

在我们的协助下，落基山研究所企业可再生能源中心的200多家会员企业仅去年一年就完成签约2吉瓦装机的新建联网可再生能源发电项目，并且我们正在帮助更多企业加入这一中心学习如何采购可再生能源电力。

### 美国承诺“我们继续前行”

在特朗普总统宣布有意让美国退出具有里程碑意义的巴黎气候协议后，落基山研究所协助召集了由2300多个美国各州、城市、企业和大学组成的联盟。这一联盟将继续发挥美国强大的气候领导力。

### 卡车燃油效率提升

在落基山研究所研究和报告的基础上，美国环保署和交通运输部联合宣布了最新的卡车能耗标准。新标准有望实现10亿公吨左右的二氧化碳减排量，共为车辆所有者节约1700亿美元的燃油成本。

### 印度跨越式前进

在印度政府智库“改造印度国家研究院 (NITI Aayog)”以及落基山研究所的支持下，印度政府和民间团体共同合作，为推进印度在2030年完成国内所有机动车辆的电气化改造目标而努力。我们发布的《印度跨越式前进》报告展示了完成这一目标的可行解决方案。

落基山研究所工作人员满腔热情地庆祝收获的一年。

### 创新中心赢得全美认可

落基山研究所的超净零能耗创新中心成为了首座同时赢得被动房屋研究所美国2015+认证以及Source Net Zero认证的建筑物。同时它还获得了绿色建筑挑战花瓣认证和净零能耗认证。

### 绿色的非洲裔美国人历史文化国家博物馆开馆

非洲裔美国人历史文化国家博物馆成为了国家广场上史密森学会系统中最新的、也是最环保的可持续性建筑。落基山研究所工作人员从项目初期就参与了博物馆的设计工作，并与前总统奥巴马共同出席了博物馆开馆仪式。

### 能源创新加速发展

#### Energy Web Foundation成立

十家国际能源企业共同出资250万美元，与落基山研究所和Grid Singularity组织联合成立了一家全球性区块链行动组织——Energy Web Foundation，目标利用这种催生了比特币等产品的数字技术在能源部门掀起革命。

科林斯堡能效街区计划是落基山研究所与这座科罗拉多州城市电力公司合作的一个为期一年的试点项目，旨在吸引更多住宅建筑应用能效和可再生能源技术。该项目获得了美国公共电力协会颁发的能源创新大奖。



落基山研究所帮助美国电网从以集中式化石燃料发电为主向大规模集中式可再生能源与分布式解决方案结合的综合系统转型。

## 创建低碳未来 打造高效能源系统, 实现二氧化碳低排放或零排放

我们的气候变暖不断恶化的原因在于我们每天生产、使用和浪费能源的过程中排放了大量的碳。在合作伙伴和支持者的帮助下, 我们正在通过改造全球能源系统来减少这些碳排放。并且我们正在证明气候问题不但是可以解决的, 而且其中还蕴藏着巨大的经济机遇, 能够惠及全人类以及我们的后代。

我们与电力公司、监管部门、技术供应商及系统内其他利益相关方共同努力, 将能源供应来源从化石燃料转变为清洁的可再生能源。同时我们也在能源系统的需求侧发挥作用, 帮助个人、企业和国家在情况允许时消费可再生能源, 并且在各个方面提高能源利用效率。在接下来的几页中, 您将了解到在合作伙伴和支持者的帮助下, 我们在去年取得的一些成绩。

# CREATING



**我们协助夏威夷州公共电力事业委员会，支持该州实现2045年完成100%可再生能源的转型目标，并**

在夏威夷电力系统和电力公司商业模式现代化改造的提案审核过程中，持续为委员会提供重要的分析支持和战略建议。和我们在其他岛屿所做的所有工作类似，在这里获得成功将能够证明整个独立的经济系统都可以建立在清洁能源的基础之上。

**通过发布绿色租赁指南以及在我们最新的博尔德办公室**

启动的一项试点项目，我们解决了高效和净零能耗建筑的投资/收益分离问题，将博尔德办公室打造成为全美首个同等规模的净零能耗租赁项目。如今，租户和建筑业主能够基于信任来分享节能技术带来的成本节约。

**推动企业采购可再生能源，并实现了超过2吉瓦装机的新建联网可再生能源发电项目的签约。**

落基山研究所企业可再生能源中心的200多家会

员企业共参与了全美非电力公司可再生能源签约装机量的94%。我们通过多种形式支持产业的发展，包括为可再生能源买家最新推出的买家路线图在线学习平台，证明了他们可以通过选择可再生能源改变能源结构。

**为南非金矿带来清洁的太阳能电力和最前沿的电池储能技术。**

与全球知名矿业公司Gold Fields合作，帮助这家公司识别并设计了一套40兆瓦太阳能光伏发电装机和最高可储存7.5兆瓦时电池的组合系统。在这一成功经验的基础上，我们的目标是到2025年实现可再生能源在矿业领域取得15%的渗透率。

**将减少甲烷泄漏和尾气燃烧行为的议题摆在了阿曼、尼日利亚、伊朗和哈萨克斯坦等国石油部门的面前。**

我们也协助确保将甲烷减排列入了哈萨克斯坦世博会未来能源论坛的声明中，该声明明确了各国能源转型的目标。各位需要了解的是，甲烷的温室气体效应是二氧化碳的85倍。

**提高了住宅能效表现的信息透明度，降低了住宅能效融资产品的获取难度。**

我们为全美最大的房屋抵押贷款机构提供建议并建立渠道，为数据供应商提供最佳实践方案，并将在线房地产门户网站推广至数百万的美国住宅拥有者。



“

落基山研究所在清洁能源理念前沿和如何变革市场和创新技术方面拥有无与伦比的丰富经验。”

Charlotte Pera, 气候工作基金会会长兼CEO

**小测试**

**Q1: 以下哪个国家要禁止销售汽油和柴油小汽车?**

- A. 瑞士
- B. 德国
- C. 印度
- D. 加拿大
- E. 中国



答案详见第38页

左上图: Leah Sausen, 一位环境学教师和冲浪冠军, 正在夏威夷考爱岛为她的电动汽车充电

左图: Boulder Commons净零能耗商业项目, 落基山研究所在博尔德的新办公室



### 与中国达峰先锋城市联盟 (APPC) 合作, 参与了《城市达峰手册》的撰写与发布。

中国达峰先锋城市联盟(APPC)是一个由近100座中国达峰先锋城市组成的联盟, 体现了城市在减排方面的积极活动。在彭博慈善基金会、能源基金会中国和瑞典邮政基金会的慷慨资助下, 落基山研究所与APPC合作, 参与了《城市达峰手册》的撰写与发布。该手册为先锋城市提供的达峰关键步骤和最佳实践方案可以帮助他们以经济可行的方式降低城市建筑、工业、交通运输和电力部门碳排放, 从而在2030年国家整体目标之前提前实现能源相关二氧化碳排放达峰。

通过与建筑组合业主以及在传统改造模式下很难发现投资机遇的投资方合作, 共同创建了可规模化发展的模式推动商业建筑能效改造。我们与合作者共同完成的两个试点项目证明了这种方式的市场可行性, 并且证明了它能够适用于业主自用和投资者拥有这两种商业建筑类型。

将落基山研究所企业可再生能源中心 (BRC) 的业务范围扩展到中国。超过50家企业买家、可再生能源开发商和其他利益相关方参加了BRC中国的启动工作坊。在落基山研究所的引领下, 该工作坊的成员正在通过合作积极推进中国首批可再生能源直购项目。

为许多电力公司和能源终端用户清晰展示了通过社区规模太阳能项目来节约成本的发展机遇。我们在科罗拉多州代表一组农村电力合作社尝试的

创新采购模式最终收获了开发商历史最低报价的项目提议。我们也正在帮助科罗拉多州、新墨西哥州、纽约州、德克萨斯州以及美国东南部地区用户探索同样的机遇。

在中国推广与资产评估性清洁能源 (PACE) 融资机制类似的模式。PACE融资机制将建筑能效升级与分布式能源和房产税评估绑定, 从而使节能及可再生能源利用与融资现金流相匹配。为了探索符合中国特色的建设流程和税费体制模式, 力争实现相似结果的PACE近似机制, 目前落基山研究

## 小测试

Q2:如果美国商业和工业建筑的整体能效提高10%, 所能实现的温室气体减排量将相当于:

- A. 用太阳能为整个纽约州供电
- B. 减少4900万辆行驶的汽车
- C. 关闭世界最大的燃煤电厂
- D. 用风能为整个瑞士供电

答案详见第38页



所正在与行业内相关方合作, 共同设计这一近似PACE的创新机制, 并积极推动这一机制在中国的首次应用。

在北卡罗来纳州支持Duke能源、阿什维尔市和Buncombe县通过独创的合作机制打造创新的清洁能源解决方案, 以满足该区域不断增长的能源需求, 并避免了一座原计划在阿什维尔兴建的燃气发电厂。落基山研究所计划将这种合作模式推广开来, 促进其他社区和电力公司共同打造更智能、更清洁的能源未来。



左图: BRC进入中国, 将帮助上海摩天大楼里的更多企业采购清洁能源

右图: 社区规模太阳能项目帮助电力公司和终端用户节约成本

下图: 北卡罗来纳州阿什维尔开创了合作清洁能源转型新模式





从海岛国家到撒哈拉以南非洲地区，落基山研究所帮助各国制定低碳发电规划并提高能源弹性。

## 与清洁能源 相连

将可再生能源带到世界各地的社区里

目前世界上很大一部分人口仍在通过燃烧高污染燃料获取能源，而我们正在合作伙伴和支持者的帮助下改变这一状况。地球上的太多地方都依赖于煤炭和石油生产电力，我们正在帮助那些有条件的地区利用清洁的可再生能源发电。

我们也在帮助超过10亿至今仍没有条件使用电力的人们利用风能、太阳能和电池技术为其生产和生活提供电力。我们这样做，是因为每个人都有权应用冷藏技术和无烟照明等拯救生命和改变生活的现代化技术，同样也因为我们的气候已经无

法再承受更多人燃烧化石燃料所造成的后果。

去年，我们成功地帮助美国以及世界上其他国家与地区的数亿人口成功利用清洁能源。下面列举了一些我们在资助者和合作伙伴帮助下完成的工作。

# CONNECT ING



“



“当前我们的地球上仍有12亿人口过着没有电的生活。我真心希望落基山研究所的工作，例如在非洲和亚洲开展的项目，能够降低这一数字。”

**Maria van der Hoeven, 前国际能源署常务董事**

**与纽约州罗契斯特市合作，通过社区规模太阳能发电项目的开发创造更多工作岗位，减少贫困。**我们的工作包括开创了绿色工作合作社并应用了风险控制项目结构，将服务水平低的社区用户和拥有较高信用评级用户的用电需求绑定，确保更广大范围内的用户能够享受市场服务。

**在落基山研究所合作岛屿圣卢西亚、特克斯和凯科斯群岛以及蒙特色拉特岛交付了各岛第一个电力公司规模太阳能发电项目。**此外，在圣文森特、格林纳丁斯群岛及伯利兹的圣乔治卡耶的其他可再生能源项目也在建设中。我们一共在9个海岛国家识别了28个可再生能源发电项目，总装机达到了130兆瓦。这些项目将共同帮助这些海岛国家在各自的能源组合中采用较多的可再生能源。

**帮助乌干达避免了原本预期的大范围电价上涨，使其能够继续完成到2040年实现80%人口享受电力服务的计划。**我们发现通过促进当前冗余发电装机的高效利用将有望实现每年10亿美元用电成本的节约，使人民和企业能够在短期内享受电力服务带来的福利，并且通过投资微电网和太阳

太阳能电力为美国创造更多工作岗位，降低碳排放（左上图），并为撒哈拉以南非洲地区的人民带来可靠和清洁的电力（右图）。

能家庭系统促进长期的持续发展。

**加速创新商业模式的发展，使更多美国低收入社区能够享受清洁能源带来的福利。**通过召集能源专家和社区领袖，落基山研究所的电力创新实验室研讨会帮助四支团队在概念阶段加速开发创新的商业模式，扩展清洁能源服务范围，使数百万在常规发展模式下需要承担最大能源成本负担并欠缺资本获取渠道的低收入家庭有能力利用清洁能源。

## 小测试

**Q3:以下哪个加勒比岛国拥有石油和天然气资源?**

- A. 圣卢西亚
- B. 阿鲁巴
- C. 格林纳达
- D. 圣文森特和格林纳丁斯
- E. 以上都没有
- F. 以上都有

答案详见第38页



## 小测试

Q4: 以下哪两种行为对你的健康危害最大?

A. 一天抽两包香烟

B. 一天喝四杯咖啡

C. 每天呼吸煤油灯烟气

D. 一晚上看完一整季的《权力的游戏》



答案详见第38页

**绘制了一条发展路径，以商业可行的微电网系统服务于数百万无法获得集中式电网服务的用户。**

落基山研究所针对于撒哈拉以南非洲地区总结了微电网开发成本的关键因素以及如何降低这些成本的方法，使微电网成为像手机网络一样可以盈利的投资机遇。我们正在筹备一系列微电网试点项目，希望进一步降低成本曲线，将清洁、可靠的电能带给最需要它们的用户。

**召集全球性开发机构共同解决发展中国家电气化进程中的一个潜在问题：缺乏一体化的规划。**这会导致这些国家修建错误类型或错误容量的发电装机设施，带来极大的成本浪费。我们召集了主要资助组织，包括电力非洲 (Power Africa)、世界银行、非洲开发银行和千年挑战公司 (Millennium Challenge Corporation)，希望在这一问题影响到发展中国家电力普及工作前将其解决。

**与中国国家电网旗下的电力科学研究院合作，开发电力市场设计工具。**与这家世界上最大的电力公司旗下研究机构一起，落基山研究所协助开发了支持中国向竞争性批发电力市场转型的经济模型。该模型正在测试当中，并将加速政府推动可再生能源竞争力提升的努力与进程。

**开发了一部能够在2020年前每年为塞拉利昂用户和电力公司节约3200万美元的计划，**并通过提高效率、解决配电问题、兴建太阳能-柴油混合发电项目和加速离网电力项目的开发，为该国制定了将电力服务覆盖范围扩大一倍，并确保6%的GDP年增长率的发展路径。这些工作将为塞拉利昂带来更清洁的能源，促进当地经济发展、节约成本，并为更多的家庭和企业提供电力服务。

**为加勒比海岛国家建立网络社区，使各国电力公司工程师、政府从业人员和开发合作伙伴能够足不出户的互相学习，增进合作。**现在，来自这些独立经济体的行业专家们能够学习最新技术，接受培训，帮助各国完成关键的、复杂的从柴油到风电和太阳能的能源转型，为用户提供更清洁的电能。

**为圣卢西亚、圣文森特和格林纳丁斯以及哥伦比亚圣安德列斯群岛制定国家电力转型战略。**我们还与这些岛国政府、电力公司和其他利益相关方一起制定了高效的、合作型规划流程。现在，这些岛国正在运用快速高效的方式规划国家的清洁能源转型，其中包括伯利兹和蒙特塞拉特。

左图：太阳能发电微电网可以帮助撒哈拉以南非洲地区将电力接入乡村社区。

右图：落基山研究所召集加勒比岛国电力公司管理层来到阿鲁巴参观Vader Piet风电项目。





落基山研究所帮助全球交通运输部门减少碳排放

# TRANSFORMING

## 变革交通行业 构建低碳或零碳的客运及货运体系

在能源生产和消费的无数种方式中，交通运输在改善人类生活质量方面潜力最大，但在“常规情景”模式下，这种潜力却日渐衰弱。

尽管落基山研究所联合创始人卢安武（Amory Lovins）早在20世纪70年代就率先倡导电动车这一可行概念，但电动汽车的规模化生产才刚刚开始，巴黎协议也没有涉及全球航运和航空业。

我们正与合作伙伴和支持者合作，通过开发完全共享化、自动化和电动化的出行服务，来推动电动汽车的发展潜能。但重型运输业仍无法完全依赖

于电动解决方案。在您的帮助下，我们也在推动美国和世界各地的航运、货运和航空市场向低碳方向发展，力争为了应对气候变化而及时减少化石燃料用量并提高能效。下文将介绍我们在支持者的帮助下对交通行业发挥影响的一些途径。

**首创“机场可再生能源解决方案”，利用生物燃料替代航空燃油，并在日内瓦国际机场率先应用这一模式。**我们与日内瓦机场、西雅图塔科马国际机场及其他合作伙伴一起寻求推动航空业向生物燃料转型的最佳方案。整个航空业每年的碳排放量高达8亿吨，而生物燃料转型能够减少其中的80%。

**帮助19家北美卡车货运车队连续第9年提高他们的燃油经济性指标，节约成本近5亿美元。**为了实现这一成绩，我们一直在编写和出版《信心报告》，定期为货运行业提供有关能效科技和燃油经济性的实用信息。

**与奥斯汀市合作，协助他们推出了共享化、电动化和自动化的出行服务。**从支持市议会决议，到制定实现330辆市政车辆电气化的目标，以及设计最先进的城市规划及停车规范，我们与这座具有战略性目光的城市结为合作伙伴，协助其推动这一系列工作的展开。我们创建了一种融资方案，帮助提供共乘服务的司机购买电动汽车，并帮助Whole Foods等奥斯汀的本地企业利用“出行即服务”的通勤方式满足其员工的通勤需求。这些工作作为彻底转变城市出行的未来奠定了基础。

**与印度政府合作开发了行动计划，帮助该国实现到2030年100%车辆电气化目标。**这一计划有望在2017年至2030年间实现10亿吨碳减排和大约3300亿美元的燃油成本节约。与印度政府智库、多位内阁大臣及行业领袖一起，我们协助制定的行动计划将把规模庞大的印度出行系统打造成为世界上最清洁的交通系统之一。



“

“没有碳作战室（落基山研究所分支机构）和Sky NRG的帮助，日内瓦机场就无法完成零化石燃料发展的目标。他们在项目启动、发展和融资方面给予了我们许多帮助。我们对他们在这一阶段中做出的创新贡献和实用指导表示衷心的感谢。”

André Schneider, 日内瓦机场CEO

### 小测试

Q5:如果将航运业视作一个国家，它将在最污染国家排行榜上排名第几？

- A. 第6位
- B. 第23位
- C. 第41位
- D. 第68位



答案详见第38页



上图：落基山研究所印度项目团队成员James Newcomb（左）和Aman Chitkara（右）在《印度跨越式前进》报告发布会上。

右图：Jules Kortenhorst会见印度副总统Venkaiah Naidu和改造印度国家研究院前副主席Arvind Panagariya。





**通过独创的公路燃油效率测试路演活动“Run on Less”，**

证明了北美货运产业能够实现每加仑燃油行驶10.1英里的能效水平。通过监测燃油经济性、天气状况和其他变量，我们证明了如果北美公路上的170万辆货运卡车都能达到与测试活动中相同的燃油效率，它们每年共可节约97亿加仑柴油和243亿美元成本，并降低9800万吨二氧化碳排放。

**推出了首个针对全球航运业运营效率的综合性公共数据库。**这个叫做BetterFleet的免费数据库能够帮助运货商根据不同的能效水平选择货船，



上图：在横跨美洲大陆的Run on Less活动中，这些卡车司机实现了令人吃惊的每加仑10.1英里的重型卡车燃油效率

左下图：Richard Branson爵士和落基山研究所货运部门负责人Mike Roeth讨论Run on Less燃油效率路演的结果

右图：落基山研究所正在努力工作，加速电动及自动驾驶出行服务的广泛应用

提高了航运市场的能效。

**为中国货运与物流行业开发节能减排解决方案。**

在深圳举办的工作坊结束后，落基山研究所分别在北京与深圳开展专注于货运与物流体系优化以及城市货运电气化的工作，旨在缓解中国快速发展的货运部门现存的污染和拥堵问题，减少碳排放。

**在科罗拉多州博尔德实施了成功的共享车试点项目“从家门口到市中心 (Door to Downtown)”。**

我们与该市合作，为选择使用来福车(Lyft)等拼车服务往返市中心的用户提供补贴。鉴于“出行即服务”的成本与自驾车成本相当，但是免去了停车的烦恼，我们研究了用户行为和政府补贴的作用，从而鼓励用户在未来更多地使用共享车服务。

**开始管理一个针对航空业的非盈利碳减排平台——The Good Traveler。**

该平台让企业和航空旅客能够资助与他们的出行相关的温室气体减排项目。通过最终将可持续航空生物燃料整合进这一平台，我们将会资助这一重要的项目，从而推动绿色航空业的发展。

**小测试**

**Q6: 交通部门占美国温室气体排放总量的百分比是多少?**

- A. 6%
- B. 9%
- C. 21%
- D. 27%



答案详见第38页





落基山研究所的e-Lab峰会（上图）支持以创新和合作的方式由内而外地全面变革电力系统。

# SHAP ING

## 塑造未来 分享分析结果、创新理念与洞见

即使通过企业可再生能源中心为全行业提供解决方案，落基山研究所能够真正帮助其转变用能方式的企业在全球范围内也仅仅是冰山一角。而落基山研究所目前能够真正与其政府合作推广清洁能源系统革命的国家也只占全球总数的很小一部分。不过，通过我们的研究成果和洞见，在我们并肩一起合作的企业、城市、州和国家之外，我们将走的更远，也将发挥更大的影响力。

在过去的35年中，落基山研究所在清洁能源和能效领域取得了令人尊敬的成果。通过与业内各领域合作伙伴多年的合作得出的严谨的研究和分析，正是我们每天都在努力与整个世界分享的成

果。也正是在如您一样的合作伙伴和支持者的帮助下，我们能够及时地将这些令人振奋的、至关重要的能源应用信息传播到世界各地。下面您将看到我们的工作在去年一年对世界能源领域所产生的影响。



### 发布了影响力巨大的《私家车保有量达峰》报告。

报告指出，我们可能在2020年就将看到私家车保有量的峰值，并描述了电动自动驾驶出行服务在美国市场的巨大潜力。这部报告获得了《华盛顿邮报》、《金融时报》、《纽约客》、Fast Company、Slate、Vox等多家主流媒体的报道。

### 撰文反驳了美国能源部长Rick Perry关于煤电厂和核电站是可靠电网必备资产的错误论调。

我们通过一系列博客和专栏文章阐述了这种所谓“基底负载”电力并非稳定电力服务的必需品，并且在其他众多选项可行的情况下也不是我们的最优选择。我们的分析证明了提高可再生能源供应不但不是部长Perry所认为的电网威胁，而且有机会为我们带来一个更可靠、更清洁、更灵活的电网。

### 在第一届e-Lab峰会上召集了电网行业130位顶级思想领袖，并继续召开了我们的年度电力创新实验室研讨会。

与参会者一起，我们正在多个领域推动创新发展，包括商业模式开发、电费设计、



中低收入人群能源应用普及、分布式电网基础设施建设以及电动汽车如何并入电网等。

帮助美国政府在重型卡车行业制定了更加严格的燃油经济性和排放标准。基于我们所提供的研究与数据，监管部门制定的最新规定预计可减少10亿公吨温室气体排放并节约1700亿美元燃料成本。

召集了航运业规模最大的51家机构共同号召国际海事组织制定宏伟的减排目标。我们联合马士基和嘉吉等企业在海洋环境保护委员会第70次会议上向委员会171个成员国的首脑发出以上呼吁。

与Grid Singularity机构合作成立了Energy Web Foundation，一家目标将区块链技术引入能源部门的全新非盈利机构。十家国际领先的能源企业和落基山研究所共同推出了一个全球性区块链项目，启动资金为250万美元。作为比特币等加密货币产品背后的技术，区块链有潜力给能源部门带来巨大改变，包括重新定义电力部门核算系统，利用安全的方式数字化电网交易，并帮助电力市场参与者更好地整合和管理分布式能源资源。



“

我认为落基山研究所正在从事的是全球最重要的工作之一。”

Bill Ritter, 科罗拉多州第41任州长

## 小测试

Q7: 将美国所有货运卡车司机每年的驾驶距离相加，相当于：

- A. 从地球到太阳往返2个来回
- B. 从地球到月球往返3个来回
- C. 从地球到冥王星往返近25个来回
- D. 环绕地球30圈



答案详见第38页

左图：落基山研究所董事Leia Guccione在e-Lab峰会开幕活动中

与亚利桑那州公共服务、Avista电力公司和Con Edison电力公司合作，总结了电力公司创新、电力试点与示范项目的设计、实施和评估工作最佳案例。我们在被广泛阅读的报告《创新之路》中向读者介绍了这次研究。这一研究开启了我们与各方团队合作解决电力生态系统相似挑战的一系列其他项目。

为贷方机构和税务投资人展示了如何能够轻易地应用现有太阳能融资模式投资社区规模太阳能项目，也就是装机规模在0.5兆瓦到5兆瓦之间的联网型太阳能发电项目。这种模式能够帮助融资人和项目开发商快速地拓展市场，与其他分布式太阳能发电项目相比获得30%以上的成本节约。

将绿色循环基金的概念推广到了航空部门。这种利用早期节能项目节约的成本来资助后来节能项目的良性循环模式为机场运营开发专门提供了可行的融资建议。该模式已被美国国家学院的机场合作研究计划所采纳。

组织和支持了一支行业团队以实现交通数据的标准化，使每一辆公交、火车、每一位共享车司机和每一个交通出行app都使用同样的数据语言。这一团队被称为通用交通数据源规格工作组，目前由包括公交机构、app供应商和数据消费者等在内的17家机构构成，并在不断壮大。

合并了WattTime作为分支机构。这家总部位于硅谷的非盈利机构正在商业化运作一种技术，该技术能够在个人或企业使用电力时实时自动探测特定地点用电的碳排放影响。应用了WattTime技术的用电设备能够调整自身用电时间，从而最大限度地利用零碳可再生能源电力，避免使用化石燃料燃烧所生产的电力。这种技术能够实现相当于减少700-800万辆燃油汽车的减排量。

通过有创意的研究展示了航运产业可能受到气候政策带来的风险。全球银行业握有航运业价值4000亿美元债务，我们向其展示了低能效航运资

产将有可能导致数百万美元投资的搁浅。通过我们的努力，已有两家主要航海业银行HSH Nordbank和KfW IPEX-Bank开始将资金投向更具能效的货船，而且更多银行也将加入这一行列。

开辟了一套政策框架，通过将建筑出售作为推广能效升级项目实施的触发点，帮助环保先锋城市到2050年实现建筑部门80%的碳减排。同时在这一过程中提高税收收入、创造就业机会，并为更多城市树立模范。



“

“在企业可持续发展经理人的圈子里，落基山研究所对未来发展方向的观点是最为可靠的。”

Gavin McCormick, WattTime常务董事

## 小测试

Q8: 史上第一辆电动汽车制造于:

- A. 1828年
- B. 1935年
- C. 1982年
- D. 1996年

答案详见第38页



上图: 应用了WattTime技术的设备能够帮助人们降低用电碳排放

右图: 基于落基山研究所的研究, 两家银行开始根据能效数据来决定资助哪些货船



# ANSWERS

## 小测试答案

### 问题1: C和E

印度已规定从2030年起,每一辆在印度国内出售的机动车都必须使用电力驱动。中国也已承诺启动相关研究,制定停止销售化石燃料汽车的时间表。落基山研究所正在与两国政府及当地合作伙伴展开合作,帮助他们实现各自的目标。

Source: <https://www.truthdig.com/articles/china-plans-ban-sale-fossil-fuel-vehicles/>

### 问题2: B

如果美国的商业和工业建筑能效提高10%,能够实现每年降低等同于23.34亿吨二氧化碳的排放量,这也相当于4900万辆汽车的排放总量。纽约州的排放量就少多了:每年1.7亿吨二氧化碳;而位于台湾台中的世界最大燃煤发电厂和瑞士全国每年的二氧化碳排放量都是大约4000万吨。落基山研究所的建筑部门正在努力推广商业和工业建筑的能效改造,帮助这一关键部门大幅减少排放,节约成本。

Source: <https://www.energystar.gov/buildings/about-us/facts-and-stats>

### 问题3: E

大多数加勒比海岛都100%依赖于进口柴油来满足其电力需求。落基山研究所的海岛能源项目正在帮助他们加速向能效和可再生能源转型。

Source: [http://www.geni.org/globalenergy/library/national\\_energy\\_grid/cuba/carib.shtml](http://www.geni.org/globalenergy/library/national_energy_grid/cuba/carib.shtml)

### 问题4: A和C

世界银行估计,全球共有7.8亿妇女和儿童每天都在呼吸着悬浮颗粒物浓度高的煤油烟气,其危害相当于每天抽两包香烟。世界卫生组织发现这类室内空气污染是世界上造成人类死亡最主要的原因之一,每年造成的死亡人数远超因疟疾死亡的人数。落基山研究所的SEED项目正在改变这一状况,将清洁、可靠的电力提供给仍依靠煤油灯照明的贫困社区。

Sources: <http://www.bbc.com/news/business-18262217>  
<http://www.businessinsider.com/foods-people-think-are-bad-unhealthy-that-arent-2017-3/#fish-11>  
<https://www.nbcnews.com/better/diet-fitness/7-seemingly-unhealthy-things-are-actually-good-you-n734966>

### 问题5: A

如果将航运业比作一个国家,那么它将是位于美国、中国、俄罗斯、印度和日本之后的世界第六大污染国家。落基山研究所的航运能效项目正在努力提升全球商业航运业的燃料效率,降低该领域的碳足迹,目标到2025年将行业整体能效提高25%。

Source: <https://www.theatlantic.com/international/archive/2013/08/shipping-industry-bigger-you-can-imagine/312253/>

### 问题6: D

交通运输部门是美国温室气体排放最多的部门之一,仅次于电力部门的29%,高于工业部门的21%。落基山研究所正在与航运业、公路货运行业、机场和美国城市合作,变革交通运输业,在大规模降低石油用量的同时依旧满足客运与货运需求,并大幅减少行业碳排放。

Source: <https://www.epa.gov/greenvehicles/fast-facts-transportation-greenhouse-gas-emissions>

### 问题7: C

美国货运卡车司机每年的总驾驶距离为4320亿英里,足够在地球到冥王星之间往返近25个来回。这每年需要消耗250亿加仑燃料。这也是为什么落基山研究所的货运能效项目正在努力将美国货运效率提高一倍,减少人们每日所需产品运输过程中的碳足迹。

Source: <http://www.businessinsider.com/the-staggering-statistics-behind-americas-trucking-industry-2016-12>

### 问题8: A

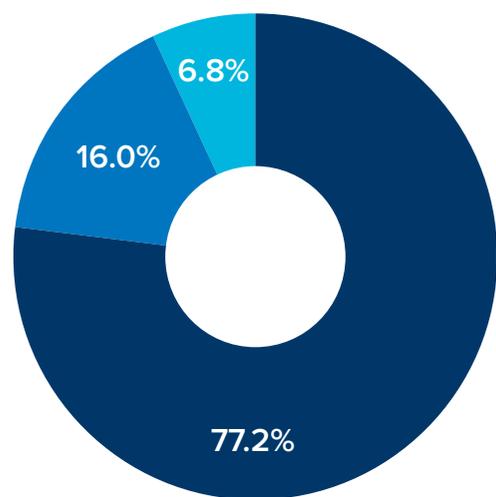
1828年,电动汽车的发明时间甚至要早于内燃发动机汽车。世界第一辆电动汽车原型是英国发明家罗伯特·安德森在1828年制造的。落基山研究所的交通出行变革项目正在通过帮助交通企业实现高续航车辆电气化、大幅降低成本、提高整体能效和最大化电动汽车行驶里程等方式推动电动汽车的全面普及。

Source: <https://www.mobilityarena.com/interesting-facts-electric-cars/>



# 合并财务报表

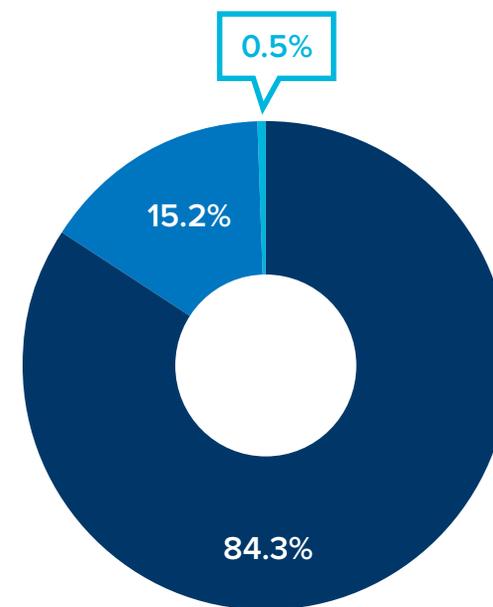
在落基山研究所，我们致力于运用捐赠人慷慨的支持来创造最大化的影响力。同时，我们也为我们优秀的财务管理能力感到自豪。2016年，落基山研究所荣获了来自美国最大也最受欢迎的慈善组织独立评估机构“慈善导航”的四星级评价。接下来的章节是我们2017财年的合并财务报表。完整的财务数据请参见我们的官方网站rmi.org。



- 项目服务
- 管理与常规支出
- 资金募集

**运营支出**  
(总运营支出的百分比)

支出项目 (千美元)		
项目服务	\$27,757	77.2%
管理与常规支出	\$5,757	16.0%
资金募集	\$2,458	6.8%
<b>总支出</b>	<b>\$35,972</b>	



- 基金会、个人与企业资助
- 已获资金
- 其他资金

**运营资金**  
(运营资金来源百分比)

资金情况 (千美元)		
基金会、个人与企业资助	\$31,041	84.3%
已获资金	\$5,598	15.2%
其他资金	\$184	0.5%
<b>总额</b>	<b>\$36,823</b>	



## 资产负债表

审计结果(千美元)

### 资产

	6/30/2017	6/30/2016
现金与现金等价物	4,792	3,795
投资	4	3
丹佛基金会持有资产中的受益权	514	483
应收账款	1,788	1,311
短期应收质押	6,126	6,311
其他应收款项	107	29
预付费用与其他资产	176	195
长期应收质押净额	3,149	3,420
房产与设备净额	16,747	16,935
创新中心定向投资	534	515
存款和其他资产	357	337
<b>总资产</b>	<b>\$34,294</b>	<b>\$33,334</b>

### 负债与净资产

	6/30/2017	6/30/2016
应付账款	1,008	882
应计薪资与福利	2,541	2,371
递延资金	1,212	1,172
其他流动负债	505	491
<b>流动负债合计</b>	<b>5,266</b>	<b>4,916</b>
<b>长期负债</b>	<b>4,671</b>	<b>4,950</b>
<b>负债总额</b>	<b>9,937</b>	<b>9,866</b>
<b>净资产</b>	<b>24,357</b>	<b>23,469</b>
<b>负债总额与净资产</b>	<b>\$34,294</b>	<b>\$33,335</b>

## 业务活动情况表

审计结果(千美元)

### 运营资金

	截至2017年 6月30日的12 个月	运营资金来源 百分比	截至2016年 6月30日的12 个月	运营资金来源 百分比
已获资金	5,598	15.2%	3,821	13.0%
基金会、个人与企业资助	31,041	84.3%	25,775	87.5%
出版与版权费	9	0.0%	6	0.0%
其他资金	94	0.3%	53	0.2%
丹佛基金会持有资产中的受益权变动	63	0.2%	(118)	-0.4%
投资收益净额	12	0.0%	26	0.1%
已付和未付投资损失净额	6	0.0%	(105)	-0.4%
<b>运营资金总额</b>	<b>\$36,823</b>	<b>100.0%</b>	<b>\$29,458</b>	<b>100.0%</b>

### 运营支出

	截至2017年 6月30日的12 个月	运营资金来源 百分比	截至2016年 6月30日的12 个月	运营资金来源 百分比
项目服务	27,757	77.2%	23,659	77.7%
管理与常规支出	5,757	16.0%	4,481	14.7%
资金募集	2,458	6.8%	2,314	7.6%
<b>运营支出总额</b>	<b>35,972</b>	<b>100.0%</b>	<b>30,454</b>	<b>100.0%</b>
<b>除去开支的资金与其他支持结余</b>	<b>851</b>		<b>(996)</b>	
BLACK BEAR ENERGY的投资损失(权益法)	(563)		-	
拆分(整合)费用	600		(53)	
<b>净资产变动</b>	<b>\$888</b>		<b>(\$1,049)</b>	

# 董事会成员

**Edward “Ted” White**, 落基山研究所董事会主席。常驻美国科罗拉多州丹佛市, 持有耶鲁大学学士学位和纽约大学法学博士学位。Edward现任Moye While LLP法律事务所合伙人, 及Fahr LLC公司 (Tom Steyer创立的气候与能源公司) 执行合伙人。此外, 他还担任Estabrook基金创始人兼顾问委员会主席, Boettcher基金会主席 (1998-2012), 及高级能源经济研究所董事。他著有《商业合同: 律师和企业主指南》一书。

**Thomas Dinwoodie**, 落基山研究所首席独立董事, 常驻美国加利福尼亚州奥克兰。Thomas持有康奈尔大学结构工程学士学位, 麻省理工学院机械工程硕士学位, 以及加州大学伯克利分校建筑学硕士学位。Thomas是SunPower公司创始人和前首席技术官。在此之前, 他曾创立了全球领先的光伏产品及系统供应商PowerLight公司, 并担任首席执行官和主席。Thomas拥有30多项建筑光伏及相关产品专利。

**David Allen**, 常驻美国华盛顿州西雅图市。David持有华盛顿大学会计学学士学位, 现任KcKinstry (一家位于西雅图的工程、建设、能源及设施服务创新公司, 市值7亿美元) 执行副总裁。此外, David还担任经济发展委员会董事会主席, 以及华盛顿清洁技术联盟董事。

**Roy Bedlow**, 常驻英国伦敦。Roy持有牛津布鲁克斯大学会计与计算机科学学士学位, 现任低碳公司首席执行官和联合创始人, Oxygen House公司董事, 路虎本安斯利赛车董事会成员, 以及1851 Trust慈善机构董事。在此之前, Roy曾担任奔迈 (欧洲、中东、非洲区域) 副总裁和总经理, 也曾创立了欧洲Handspring组织。Roy还曾经担任苹果公司欧洲区营销总监。

**Peter Boyer**, 常驻美国加利福尼亚州旧金山市。Peter持有旧金山州立大学美国研究学士学位, 他曾拥有一家住宅建筑设计建造公司。作为一位艺术家, 他的美术作品曾在美国和日本多地展出。Peter现担任Caldera基金会董事, 美国忧思科学家联盟国家咨询委员会成员, 以及太平洋研究所董事。

**Suzanne Farver**, 常驻美国加利福尼亚州Penngrove。Suzanne持有格林内尔学院经济学学士学位, 丹佛大学法学博士学位,

以及哈佛大学环境管理学 (马歇尔班) 人文学硕士学位。Suzanne目前在哈佛进修学院从事研究生课程企业社会和环境责任的执教工作, 她也担任普雷西迪奥研究生院董事会主席, 以及丹佛艺术博物馆董事。在此之前, 她曾担任阿斯彭艺术博物馆常务董事。

**Mark Ferron**, 常驻美国加利福尼亚州米尔谷。Mark持有圣母大学数学学士学位, 及斯坦福大学经济学硕士学位。他现担任加利福尼亚州独立系统运行员组织董事会成员。在此之前, Mark曾担任加利福尼亚州公共事业委员会委员, 也曾担任德意志银行总经理和首席运营官。

**José María Figueres**, 常驻哥斯达黎加。José持有美国西点军校工程学学士学位以及哈佛大学肯尼迪政治学院公共管理学硕士学位, 现任全球海洋委员会创始人和联合主席。在此之前, José曾担任碳作战室首席执行官, 世界经济论坛首席执行官, 以及Concordia 21公司首席执行官。José还曾担任哥斯达黎加共和国总统。

**Arjun Gupta**, 常驻美国科罗拉多州阿斯彭和加利福尼亚州旧金山市。Arjun持有圣史蒂芬学院经济学学士学位, 华盛顿州立大学计算机科学学士及硕士学位, 以及斯坦福大学工商管理硕士学位。Arjun是哈佛大学高级领导力计划成员之一, 并担任TeleSoft合伙企业首席信徒, 他曾监督投资和帮助建立了75家科技公司。此外, 他也是阿斯彭研究所和阿斯彭音乐学校和音乐节董事。Arjun曾担任麦肯锡技术战略顾问。

**Michael Haas**, 常驻美国加利福尼亚州奥克兰。Michael持有密苏里科学技术大学航空工程学士学位, 及斯坦福大学航空航天工程硕士学位。他现任Orion可再生能源集团创始人和首席执行官。此外, Michael也是RDC开发有限公司 (RDC Development Ltd.) 的联合创始人, 以及气候教育联盟 (ACE) 的创始人。

**Jules Kortenhorst**, 常驻美国科罗拉多州博尔德。现任落基山研究所CEO。Jules持有伊拉斯姆斯大学货币经济学硕士学位, 及哈佛大学商学院工商管理硕士学位。加入落基山研究所

之前, Jules曾担任Topell能源首席执行官, 欧洲气候基金会首席执行官, 并曾担任荷兰议会成员。在他职业生涯开始的前十年, Jules就职于壳牌石油。

**卢安武 (Amory B. Lovins)**, 常驻美国科罗拉多州斯诺马斯。物理学家, 著名能源专家, 落基山研究所联合创始人, 首席科学家, 荣誉主席。卢安武拥有12个荣誉博士学位, 他是美国建筑师协会荣誉会员、英国皇家工程院院士、瑞典皇家工程科学院院士, 并荣获德国最高级别平民荣誉勋章。卢安武曾出版书籍31本, 发表论文超过600篇, 荣获多项世界大奖, 并在10所高等学府担任客座教授 (最近期的高等学府包括斯坦福大学工程学院和美国海军研究院)。

**Reuben Munger**, 常驻美国科罗拉多州博尔德, 持有华盛顿与李大学政治经济学学士及企业管理学学士学位。Reuben现任Vision Ridge Partners LLC公司创始人和主理合伙人。在此之前, 他曾担任市值250亿美元的投资公司Baupost集团公司常务董事。

**Jean Oelwang**, 常驻英国伦敦和美国犹他州帕克市, 维珍联合基金会创始人、首席执行官、主席和董事, 也担任The B Team高级合伙人, The Elders咨询委员会成员, Just Capital公司the Ocean Elders组织董事, 以及Ocean Unite机构与萨拉布莱克利基金会咨询委员会成员。此前, Jean曾担任维珍移动澳大利亚公司联合首席执行官。

**Martha C. Pickett**, 常驻美国科罗拉多州斯诺马斯, 现任落基山研究所常务董事和法律总顾问。Martha持有吉尔福德学院学士学位, 科罗拉多大学丹佛分校建筑与规划学院社区发展与规划硕士学位, 及丹佛大学法学博士学位。她也是美国卡托巴学院环境中心咨询委员会成员, 宜家人类与地球组织咨询委员会成员, 以及荷兰邮政彩票绿色挑战大奖评委会委员。

**George Polk**, 常驻英国伦敦, 持有哈佛大学学士学位。George现任Tulum信托主理合伙人, The Cloud公司创始人和首席执行官, 欧洲气候基金会主席, 以及麦肯锡高级顾问。此外, George也是世界经济论坛全球科技先锋人物, 以及伦敦市先锋人物。

**Mary Powell**, 常驻佛蒙特州South Hero。Mary现任Green Mountain Power 公司首席执行官兼主席, Solar基金会主席。Mary曾被评为Power-Gen年度女性, 被Fast Company评

为商界最具创意100人, 被CEO Connection评为中端市场25大最具影响力女性, 2015年佛蒙特州年度人物。

**Elizabeth Sall**, 常驻华盛顿州西雅图市, 持有北卡罗来纳州立大学土木工程专业学士学位, 和德克萨斯大学硕士学位。Elizabeth现任Urban Labs公司创始人和主席, Zephyr基金会创始人, 交通研究记录咨询委员会成员, Sall家族基金会董事会成员。此前, 她曾担任旧金山县交通管理局技术、数据与分析部门副董事。

**Todd Stern**, 常驻华盛顿特区, 持有达特茅斯学院学士学位和哈佛大学法学博士学位。Todd曾担任美国气候变化特使、巴黎协议谈判中美国代表团首席谈判员、前总统克林顿助理、白宫秘书长、京都议定书和布宜诺斯艾利斯谈判的白宫首席谈判员。

**Maria van der Hoeven**, 常驻荷兰马斯特里赫特, 现任Clingendael能源研究所高级副研究员, 全球经济与气候委员会成员, 道达尔董事会成员, INNOGY监事会成员, 及欧洲脱碳途径行动高级董事会成员。在此之前, Maria曾担任荷兰教育、文化和科学部部长与经济事务部部长, 及国际能源署执行主任, 她也曾担任过教师、科技中心主管和国会议员。

**我们非常高兴Ted White自2017年2月起开始担任我们新任的董事会主席。Ted自2012年开始加入了我们的董事会, 他接替了José María Figueres的职位, 而后者仍是我们的董事会成员。**



“我很荣幸成为落基山研究所董事会主席, 并很高兴在落基山研究所成长为全球最具影响力的能源变革机构的路上与大家一起努力。”

**Ted White, 董事会主席**

## 荷兰邮政彩票

荷兰邮政彩票捐助140万欧元 (1,580,490美元) 支持我们的工作



落基山研究所常务董事 Marty Pickett (左) 与荷兰邮政彩票常务董事 Marieke van Schaik

2017年2月, 在阿姆斯特丹举办的荷兰邮政彩票年度GOED GELD盛典上, 荷兰邮政彩票向落基山研究所和碳作战室分别资助了90万和50万欧元, 合计140万欧元。这是荷兰邮政彩票连续第9年作为我们的合作伙伴提供他们慷慨的支持。

自1989年起, 荷兰邮政彩票就开始致力于为荷兰和全球慈善组织提供资金, 以支持这些机构创造一个更公平、更绿色的世界。他们将50%的收入都用于支持慈善事业。如今, 荷兰邮政彩票已稳步成长, 成为荷兰最大的慈善彩票组织。他们支持者99家非政府组织, 并自成立至今已向人类和环境慈善事业捐助资金超过50亿欧元。在2017年年度盛典上, 荷兰邮政彩票向非政府组织捐助的金额达到了创纪录的3.41亿欧元。我们十分荣幸可以成为荷兰邮政彩票的受益人, 他们的资金帮助我们努力为全人类创造一个清洁、繁荣、安全的低碳未来。



## 致谢捐赠人

您对落基山研究所的资助正在帮助我们创造一个由清洁、可负担的、可靠的可再生能源驱动的更美好的地球和更光明的未来。我们对所有捐赠人过去一年来对我们的慷慨支持表示衷心的感谢, 并自豪地将你们的名字写在这里。

### 联盟合作伙伴

联盟合作伙伴是一群全球知名的思想领袖, 他们凭借各自的财务支持和影响力, 与落基山研究所团结一致, 共同创造一个清洁、繁荣、安全的低碳世界。他们对我们策略愿景的支持帮助我们迅速扩大影响力和规模。我们将他们的智慧与支持视若珍宝。更多详情请浏览网站 [info.rmi.org/alliancepartners](http://info.rmi.org/alliancepartners)

荷兰邮政彩票  
格兰瑟姆环境保护基金会  
Reuben & Melinda Munger  
Robertson Foundation  
Fred & Alice Stanback  
Thomas Steyer & Kathryn Taylor  
维珍联合

### 创新者生态圈: 支持落基山研究所的新途径

创新者生态圈是一群通过慈善资助和清洁能源领导力来支持落基山研究所关键工作的合作伙伴。创新者们拥有空前的创意、专家和项目资源, 并以此塑造市场形态。但最重要的是, 由创新者组成的变革推动者网络仍在不断发展, 正在重塑能源系统。更多信息请浏览网站 [rmi.org/innovatorscircle](http://rmi.org/innovatorscircle)



联盟合作伙伴支持者Jeremy Grantham、Tom Steyer和Hannelore Grantham在RMI35庆祝活动上

**HEROES  
捐赠  
\$1,000,000 及以上**

Dinwoodie-Meservey Family **SC**  
Niels Due Jensen, Grundfos  
Dutch Postcode Lottery  
The Grantham Foundation for the Protection of the Environment  
Adam & Melony Lewis **SC**  
Mac & Leslie McQuown **SC**  
Reuben & Melinda Munger **SC**  
Oak Foundation  
Ray & Tye Noorda Foundation  
Robertson Foundation  
Rockefeller Foundation  
John & Virginia Sall **SC**  
Alice & Fred Stanback **SC**  
Thomas Steyer & Kathryn Taylor **SC**  
The VELUX Foundations  
Virgin Unite

**GAME CHANGERS  
捐赠  
\$500,000–\$999,999**

The 11th Hour Project of The Schmidt Family Foundation  
Rockefeller Brothers Fund  
Jack & Susy Wadsworth **SC**  
匿名捐赠人

**VISIONARIES  
捐赠  
\$100,000–\$499,999**

Rachel & Adam Albright **SC**  
Peter Boyer & Terry Gamble Boyer **SC**  
Markell Brooks **SC**  
The Children's Investment Fund Foundation  
ClimateWorks Foundation

The Cynthia & George Mitchell Foundation  
The David & Lucile Packard Foundation  
The Educational Foundation of America  
Energy Foundation  
Energy Foundation China  
Mark & Tracy Ferron **SC**  
Thomas L. & Ann B. Friedman **SC**  
Michael & Rocio Haas **SC**  
Heinz Endowments  
Hunter & Stephanie Hunt **SC**  
John Madden Company  
Jane & Bill Knapp **SC**  
The Nathan Cummings Foundation  
Open Society Foundations  
The Robert Wood Johnson Foundation  
Bradford G. Stanback & Shelli Lodge-Stanback **SC**  
Swedish Postcode Foundation  
Jeff Tannenbaum & Nisa Geller **SC**  
The William & Flora Hewlett Foundation  
3名匿名捐赠人  
**PATHFINDERS  
捐赠  
\$50,000–\$99,999**  
Dr. Charles Babbs **SC**  
Bloomberg Philanthropies  
craigslist Charitable Fund  
Environmental Defense Fund  
The Flora Family Foundation  
Don & Jennifer Holzworth **SC**  
The Ittleson Foundation, Inc.  
Kristina M. Johnson **SC**

**SC** **ROCKY MOUNTAIN INSTITUTE**  
Solutions Council

方案委员会是由235位捐赠人组成的合作组织，成员每年资助金额不少于1500美元，致力于理解、支持和促进落基山研究所的工作，来创造实质性变革。

The J.M. Kaplan Fund, in memory of Richard Kaplan  
George Krumme **SC**  
Landers Family Fund **SC**  
Rudy & Alice Ramsey **SC**  
Rexel Foundation  
Laney & Pasha Dritt Thornton **SC**  
Wiancko Charitable Foundation  
**INNOVATORS  
捐赠  
\$25,000–\$49,999**  
Community Office for Resource Efficiency - CORE  
Tony Stayner & Beth Cross **SC**  
Suzanne Farver & Clint P. Van Zee **SC**  
John & Kathryn Greenberg **SC**  
Arjun Gupta **SC**  
Richard & Marianne Kipper **SC**  
MAP  
McKinstry Charitable Foundation  
Bill & Melinda Nussey **SC**  
Shell  
Stanford University  
Virginia G. Piper Charitable Trust  
Wallace Global Fund  
The Ben & Lucy Ana Walton Foundation of The Walton Family Foundation **SC**  
Ted & Nancy White &

Moye White LLP **SC**  
匿名捐赠人 **SC**  
**PIONEERS  
捐赠  
\$10,000–\$24,999**  
Jeffrey & Rona Abramson **SC**  
Samuel & Sarah Adams **SC**  
David & Patricia Allen **SC**  
The Alice Pack Melly & L. Thomas Melly Foundation  
Arntz Family Foundation **SC**  
David & Patricia Atkinson **SC**  
Autodesk, Inc.  
David I. Caulkins **SC**  
Mary Caulkins & Karl Kister **SC**  
Charge Ahead Colorado  
Eldred Foundation  
Elaine & John French **SC**  
GSSG Solar  
Mollie & Erik Helen **SC**  
Harold & Elizabeth Janeway **SC**  
JE Dunn Construction  
Amory & Judy Hill Lovins **SC**  
Alexander C. Lindsey & Lynn Manley **SC**  
The Estate of Peg Moran  
The Moses Feldman Family Foundation  
Nancy Munro **SC**  
Ron Strom & Cathy Pascal **SC**  
Paul M. Anderson Foundation  
Ray C. Anderson Foundation

Andrew Sabin **SC**  
T. Walley Williams, III **SC**  
匿名捐赠人 **SC**  
**INTEGRATORS  
捐赠  
\$5,000–\$9,999**  
James Aresty **SC**  
Rick Powell & Rita Ayyanger **SC**  
Richard & Joanne Barsanti **SC**

The Barth Family Fund of the Oregon Community Foundation **SC**  
The Baum Foundation **SC**  
Judd Williams & Anne Bonaparte **SC**  
Jacolyn & John Bucksbaum **SC**  
Iain & Georgina Campbell **SC**  
Loring & Louise Conant **SC**  
Andrew Darrell **SC**  
EarthShare  
Sandra Pierson Endy **SC**  
Rolf & Julie Goetze **SC**  
Gloria & Bennie Hildebrand **SC**  
Jeff Hoel **SC**  
Jules T. Kortenhorst & Searl Vetter **SC**  
Stephen Kunkel **SC**  
Mr. Miles H. & Dr. G. Elizabeth Lasater **SC**  
Fredric Litt **SC**  
Steven Lober **SC**  
Duncan & Nancy MacMillan **SC**  
Jimmy Mills **SC**  
Marty Pickett & Edgell Pyles **SC**  
Prentice Foundation  
Sara Ransford **SC**  
John & Jeannie Seybold **SC**  
Greg and Ann Smith **SC**

Robert & Leslie Speidel **SC**  
Daniel & Nancy Streiffert **SC**  
Robert Pew & Susan Taylor **SC**  
Jeruld Weiland **SC**  
**Jane Woodward & Kurt Ohms **SC****  
Margaret & Martin Zankel **SC**

5名匿名捐赠人 **SC**  
**OPTIMIZERS  
捐赠  
\$1,500–\$4,999**  
Madhav Acharya **SC**

Peter & Patricia Adler **SC**  
Rebecca & Rob Alderfer **SC**  
Pam Alexander **SC**  
Mark Trustin & Marcia Angle **SC**  
Apple Gifts Matching Program  
Tomakin & Julia Archambault **SC**  
B.T. Rocca, Jr. Foundation  
Vincent Battaglia **SC**

Greg Bauso **SC**  
Barbara Bell **SC**  
Mac Bell **SC**  
Chris & Katherine Berg **SC**  
Ben & Anne Binger **SC**  
Kathy & Bjorn Borgen **SC**  
Matthew Brown **SC**  
Willard B. Brown **SC**



Blair Madden Bui & Tien Bui **SC**  
 Kendall Cafritz **SC**  
 The Campbell Foundation  
 Robin & Dan Catlin **SC**  
 Megan Cayler, in memory of Kathryn McFarland **SC**  
 John & Eloise Chapman **SC**  
 Yvon & Malinda Chouinard **SC**  
 Todd Ciaravino, in memory of Eric Konheim **SC**  
 Clay Coleman **SC**  
 Julie & Darren Cooke **SC**  
 Kip & Hilary Crosby **SC**  
 Julie & John S. Daniel, Jr. **SC**  
 Martha H. Davis **SC**  
 Day Family Foundation **SC**  
 Sundance Banks & Claudia Dierkes-Banks **SC**  
 Paul Donohoe **SC**  
 Bonnie Fisher & Boris Dramov **SC**  
 Charles Sieloff & Sally Dudley **SC**  
 Peter Laundry & Shirley Dugdale Laundry **SC**  
 Gordon Eatman **SC**  
 Peter Rumsey & Anna Edmonson **SC**  
 Charles & Chase Ewald **SC**  
 The Fanwood Foundation **SC**  
 Elizabeth & Robert Fergus **SC**  
 Greg & Jane Fletcher **SC**  
 Tim Flynn **SC**  
 Joe & Rita Foss **SC**  
 Angela & Jeremy Foster **SC**  
 Steven M. & Nancy Fox **SC**  
 Franklin Philanthropic Foundation **SC**  
 Glenn A. Lyons & Nancy Gerdt **SC**  
 Michael Gergen **SC**

David & Melinda Gladstone **SC**  
 Sandy Gold **SC**  
 Joyce Goodman **SC**  
 Google Gift Matching Program  
 Liz Gremillion, in honor of M.W. Nagle **SC**  
 Mary & James Griffith **SC**  
 Robert M. Hadley **SC**  
 Margie & John Haley **SC**  
 Ben & Nina Hallissy **SC**  
 Lindsay & Kirk Hardie **SC**  
 John & Marcia Harter **SC**  
 Ned & Libby Harvey **SC**  
 Philip Heinrich **SC**  
 Sue & Bob Helm **SC**  
 Margaret B. Henderson **SC**  
 Stephen Herb **SC**  
 Col. David & Linda Wilson Holt **SC**  
 William B. Howe **SC**  
 Suzanne Johnson **SC**  
 Dennis & Marsha Haner Johnson **SC**  
 Johnston Family Fund **SC**  
 Kane Family Foundation **SC**  
 Ruth Kapes **SC**  
 Helen J. Kessler **SC**  
 Raewyn & Deepak Khosla **SC**  
 Grace King **SC**  
 Sue & Chris Klem **SC**  
 Mr. & Mrs. Clifford Kotnik **SC**  
 Michael & Deirdre Krumper **SC**  
 Kenneth Levy-Church **SC**  
 Peter & Alice Light **SC**  
 Thomas Lukas **SC**  
 Peter Lynch, in honor of Jennifer Lynch **SC**  
 James & Christina MacInnes **SC**  
 Laura P. Maggos **SC**

George Manahilov **SC**  
 Siri & Bob Marshall **SC**  
 Robert & Margaret Marshall **SC**  
 Patricia Martineau, in honor of the planet **SC**  
 McBride Family & Aspen Business Center Foundation **SC**  
 Morley McBride & Bailey McCallum **SC**  
 Donald & Geraldine McLauchlan **SC**  
 Charles P. McQuaid **SC**  
 Marge Wurgel & Keith Mesecher **SC**  
 Steven & Lauren Meyers **SC**  
 Ann Miller, in honor of her grandson, Douglas Miller **SC**  
 Irene G. Miller **SC**  
 Mike & Laura Kaplan Advised Fund at Aspen Community Foundation **SC**  
 Nicole Miller & Kim Taipale **SC**  
 James E. Mitchell **SC**  
 James & Esther Munger **SC**  
 Brad & Ineke Mushovic **SC**  
 Todd Nelson **SC**  
 James & Amy O'Donnell **SC**  
 Katharine & Willard Overlock **SC**  
 Tony Schwartz & Deborah Pines **SC**  
 George & Zelmira Polk **SC**  
 Curtis Probst **SC**  
 Purdy Legacy Foundation **SC**  
 Martha Records & Richard Rainaldi **SC**  
 Mary B. Ratcliff **SC**  
 Xiaomei & Joseph Reckford **SC**  
 Gregg Reese **SC**  
 Logan Hurst & Nancy Reynolds **SC**  
 Roderic Richardson **SC**

Jacob Lebowitz & Candace Ridington **SC**  
 Leonard Roark **SC**  
 Janice Romanosky **SC**  
 Paul D. Rudnick **SC**  
 David & Lisa Schiff **SC**  
 Joyce & Paul Schwer **SC**  
 Gordon & Carole Segal **SC**  
 Meryl & Robert Selig **SC**  
 The Estate of James Dennis Seyfert **SC**  
 Singing Field Foundation **SC**  
 Robert Smith **SC**  
 Sara & Tagge Solaimanian **SC**  
 Robert Soltess **SC**  
 Srinija Srinivasan **SC**  
 Karen & Donald Stearns **SC**  
 Jennifer Stokes **SC**  
 Jörg Strobel **SC**  
 John R. Teerlink **SC**  
 Laura Tiberti **SC**  
 Maria van der Hoeven **SC**  
 Scott Veidenheimer **SC**  
 Vertis Environmental Finance  
 Jean Oelwang & Christopher Waddell **SC**  
 Tillie Walton **SC**  
 Leah Zell Wanger & Ralph Wanger **SC**  
 Frank Warmath **SC**  
 Judith Wells Warner & James R. Warner **SC**  
 Thomas Warren **SC**  
 Lynda & Doug Weiser **SC**  
 Kendra Wenzel **SC**  
 John McGarry & Michelle Wernli **SC**  
 Paul & Elena Westbrook **SC**  
 Fred Westergaard **SC**  
 The William M. Hewitt Charitable Fund **SC**  
 Luke & Rhonda Wilson **SC**

ZGF Architects LLP  
 Zoma Capital  
 6名匿名捐赠人 **SC**  
**STEWARDS 捐赠 \$500-\$1,499**  
 Joel & Marla Adams  
 Susan Adkisson  
 David M. Johnson & Sara Alaica  
 Gary & Tara Albaum  
 Alice C. Hartley Charitable Foundation, in memory of Alice C. Hartley  
 Noah Altshuler  
 AmazonSmile Foundation  
 Marie Chandoha & David Anderson  
 Lorraine P. Anderson  
 Arlyn Andrews  
 Valerie Anton  
 Arno & Nadine Burke Harris Charitable Fund  
 Paul & Deborah Baker  
 Lee Bartholomew  
 Franz Baumann, in honor of Hannah Baumann  
 Larry & Kathryn Berkbigler  
 Carol & Robert W. Bertrand  
 James & Mary Bettcher  
 Delmar & Shirley Beverly  
 Stephen W. Biegel & Patricia Papovitch Biegel  
 Richard Bruce Billings  
 Daniel M. Blankstein  
 Joan & Kevin Bockman  
 Paul Bodnar  
 James A. Boorstein  
 Dorothy & Richard C. Bradley  
 Victoria Gordon & Robert Bradley  
 Renata & Gary J. Brand  
 Betsy S. Brown  
 Jeffrey R. Brune

Kay Bucksbaum  
 Elizabeth W. Cady  
 Alison Carlson  
 Carolyn Foundation  
 Allen Carroll  
 Penney & Dennis Carruth  
 Stephen Doig & Marion Cass  
 Chubb & Son  
 Brian & Alison Clew  
 Elizabeth Clodfelter  
 Carole & Peter Clum  
 Thomas & Noel Congdon  
 Anne Cooke  
 Lee Cooper  
 Marilyn Cossey  
 David & Jenifer Cramer  
 Mr. & Mrs. Martin Criscenzo  
 The Crum Family  
 The Culhane Family  
 Joanne Thornton Curtz & Thad Curtz  
 Ann N. Dawson  
 The Donahue Fox Family Fund  
 Bernice & Loyal Durand  
 Eagan Family Foundation  
 Bob Lorenzen & Priscilla Elder  
 Lawrence Eldridge  
 Richard Pearlstone & Amy Elias  
 John & Patty Elstrott  
 Jeffrey P. Emerson  
 Eric Enderton  
 Matthew Erickson  
 The Fackert Family  
 Elizabeth & Mohammed Fadali  
 W. Michael Fagen  
 The Fair Share Fund at Community Foundation



Santa Cruz County  
 Laura Faulkner  
 Honey Sue Fishman, in memory of Eric Konheim  
 Dean Flugstad  
 The Focus Fund  
 Ellen Franconi  
 Michael Frank, in honor of Jeff Sloan  
 Naomi Franklin  
 Alison C. Fuller  
 John David Allbar & Kerstin Gastreich  
 Marian & August Gerecke, Jr.  
 Paul Gerke  
 John B. Gilpin  
 Barry D. Solomon & Patricia Gotschalk  
 Robert S. Graham  
 Brian Greer  
 Barbara Grewen  
 Christopher & Sherrie Hall  
 Margot & Richard Hampleman  
 John Hansen  
 Bruce Hanson  
 Nancy Hanson-Bergstrom  
 Richard & Lonna Harkrader  
 Nathan Henry  
 Numa & Emily Hero  
 June H. Hiatt  
 Miles Hill & Nastassia Uralpava-Hill  
 Tom Richard & Cynthia Hinrichs  
 Tracy & Dick Hirrel, in honor of Peter Boyer  
 Reese Holser  
 Robert Preus & Helen Hull  
 Michael Weindling & Patricia Hurley  
 Robert Hutchinson  
 Benji Jasik

Karen Jenne  
 Mark Jenne  
 Jim & Jean Davidson Fund of the Princeton Area Community Foundation  
 Jobes Builders  
 John Denver Aspenglow Fund at Aspen Community Foundation  
 Frandee Johnson  
 Kurt & Diane Johnston  
 Buzz Kaas  
 Kaleidoscope Charitable Fund, in memory of Louis Lewis  
 Sally & Carl Keil, in memory of Eric Konheim  
 Richard & Ruth Kidd  
 Bracken & Kate Killpack  
 Jean Kindleberger  
 Beth Kirkhart  
 Diane Kirkpatrick  
 Todd Stern & Jennifer Klein  
 Charlie Komar  
 Charles Korb  
 Rob Lanese  
 Gregg LaPore, in memory of Austin Hudson-LaPore  
 Timothy Large  
 Barbara Latterner & David Stryker  
 Colette Muller Lee  
 Nels Leiningner  
 Charles N. Jaffee & Marvina Lepianka  
 Robert & Nancy Ley  
 Roger & Florence Liddell  
 LifeStream Water Systems, Inc.  
 Lindsay & Candice Hooper Charitable Fund, in memory of Eric Konheim  
 Dan & Lauren Litchfield  
 David & Laura Lockledge

Chuck & Susie Longfield  
 Wendy B. Loren  
 Henry & Nancy Lowe  
 Paul Elias & Marie Lossky  
 Li Lu  
 Luminous Integral Solutions  
 Natesh Manikoth  
 Thomas Marcyes  
 Mark H. Carson & Associates, P.C.  
 William Mathison  
 Lou & Betsy Matlack  
 John Maxwell  
 Rex Mayers  
 Tom & Darlene McCalmont  
 Joe & Annie McCarthy  
 Joel & Jean McCormack  
 Ruth C. Mead  
 Norman Meites  
 Michael & Judith Meyers  
 William C. Miller, IV  
 Chris Moser & Lennie Moeller  
 Money/Arenz Foundation, Inc.  
 Michael & Linda Moodie  
 Sue & William Morrill  
 Shelley Burke & Al Nemoff  
 Scott D. Newman  
 Dougherty Newmann, in memory of Eric Konheim  
 Mary Patricia & John Olds  
 Jorge Oller  
 John W. Osgood  
 Debbie & Tadd Ottman  
 Alfred Padula  
 Will & Julie Parish  
 Evan Parker  
 Pete Peacock  
 William F. Pedersen  
 PepsiCo  
 Gerald & Kathleen Peters

Sanford Phillips  
 Pitney Bowes  
 Christine & Mark Polle, in honor of Steve Harrington  
 Jon Polonksy, in honor of Bailey & Sylvie  
 Rebecca R. Pritchard  
 Marijane & Leonard Quartetti  
 Regele Builders, Inc.  
 Richard & Ellen Sandor Family Foundation  
 Ann Richard  
 Donna Richoux & Franklin Ross  
 Mr. Laurance S. Rockefeller  
 C. Graydon & Mollie Rogers  
 Richard & Joni Roman, in memory of Eric Konheim  
 Estelle & Steven J. Rose  
 Mathias & Courtney Rosenfeld  
 John Roth  
 Robert J. Schloss & Emily M. Sack, in honor of Daniel Schloss  
 Todd Sandoz  
 Ms. Lorrie & Dr. Stephen Savage  
 Sandy George Lawrence & Barbara Schickler  
 Nancy Schneidewind  
 Arthur Seidner  
 Linda & David Selbert  
 Schuyler Senft-Grupp  
 Serendipity Charitable Gift Fund  
 Nancy & Greg Serrurier  
 Marcus Sheffer & Energy Opportunities  
 Pamela Shillam  
 Charlotte Shoemaker  
 Jack N. Sibley  
 Jerry Greenfield & Elizabeth Skarie

James & Linda Smedinghoff  
 David Porteous & Vicky Smith  
 Curt & Michele Snyder  
 Jill Soffer  
 Leslie Solmes  
 Ellen Spertus  
 Robert Stiratelli, in memory of Ellen M. Bard  
 Anne M. Stoddard  
 Cathie & Charles Sundry  
 The Susan & Ford Schumann Foundation  
 Swanson Charitable Gift Fund  
 John Szostek  
 Brian Arbogast & Valerie Tarico  
 Dick & Marion Thornton  
 TIAA  
 United Health Group  
 John Velonis  
 Laura Wake  
 Frances Vaughan, Ph.D. & Roger Walsh, MD, Ph.D.  
 Daniel H. Webb  
 Rogers & Julie Weed  
 Rick & Wendy Weeks  
 Peter Wertimer, in honor of Jane Bolster & Stephen Wertimer, Sheila Wertimer & Gary Gruca, & Raylene Salthouse & Thomas Wertimer  
 Benjamin Westhoff, in honor of Anna Westhoff

Wichita Falls Area Community Foundation - John Hirschi Donor Advised Fund  
 Kathy Wight  
 Anna Wils  
 David & Melody Wilder Wilson  
 John Winer  
 Michael & Marilyn Winer & John Winer  
 Peter & Janice Wizinowich, in honor of Peter & Mildred Wizinowich  
 Barry Yatt  
 Steve Szymanski & Carli Zug  
 11名匿名捐赠人  
 Elements  
 Holland & Hart, LLP  
 Judy Hill Lovins  
 Roaring Fork Club  
 Jack & Susy Wadsworth

## 落基山研究所遗产协会

对在遗嘱或遗产计划中提及要资助落基山研究所的捐赠人，我们深表尊敬

Diana Beuttas  
 Esther & Francis Bligh\*  
 Kathie K. Brown  
 Joanne & Michael Caffrey  
 Jonathan Peretz Chance  
 John & Lou Chapman  
 Richard & Avery Chase  
 Anne Cooke  
 Carol G. Dano  
 Martin P. Dugan  
 Richard Ford  
 Cheryl A. Glaser  
 Robert T. Haines & Kathryn C. Haines\*  
 John & Marcia Harter  
 Margaret & Charles Hollowell  
 Joanne E. Horton  
 Dale Hoskins  
 Stanton Klose  
 Michael & Colleen Kunkel  
 Craig & Barbie Laughlin  
 Erika Leaf  
 Meredith McIntosh

Marge Wurgel & Keith Mesecher  
 Peg Moran\*  
 David Muckenhirn  
 James M. & Louise Wilson Noyes  
 Ann Pruitt  
 Deborah Reich\*  
 Bruce Hathaway & Karen Sagstetter  
 Kerwin L. Schaefer  
 Mark & Judith Schaffer  
 David & Joyce Schmoeger  
 Joan Semmer  
 James Dennis Seyfert\*  
 Joel Shapiro  
 Jane Sharp-MacRae\*  
 Sally Dudley & Charles Sieloff  
 Rheua S. Stakely\*  
 Etel & Joseph B. Thomas, IV\*  
 Raymond D. Watts\*  
 T. Walley Williams  
 13名匿名捐赠人  
 \*悼念

我们也对1,484位去年捐赠了5-499美元的捐赠人表示衷心的感谢，来自这部分捐赠人的捐赠总额共计\$149,170。后附捐赠人名单。

## 实物捐赠

**捐赠\$250–\$499**

John & Marcia Addison  
 Gautam Agrawal  
 Richard Ranti & Laura Ahlbeck  
 Richard & Heather Ames  
 Candyce Anderson  
 Peter Andreyuk  
 Robert Barrett & Linda E. Atkinson  
 Sue Atkinson & Steve Ornowski  
 Walter & Jill Auburn  
 AXA Foundation  
 Ken Barnes & Patricia Beatty  
 Brooks Barron  
 Douglas & Maria Bayer  
 Senator Michael Bennet & Susan Daggett  
 Kristina Bezler  
 Ann Brayfield & Joseph Emerson  
 Galen Bright  
 William D. Browning, in honor of Amory Lovins  
 Joseph Buffone  
 Louise & Thomas Burns  
 Donald L. Butler  
 Ames Byrd  
 Ann Harvey & Mike Campbell  
 Mr. & Mrs. Eric Carlson  
 Charles Rose Architects  
 Iain & Michaele Charnley  
 David Cohen  
 Diana Prechter & Kent Cole  
 Jeff Coleman  
 Jonathan Coopersmith  
 Brent Groce & Donna Cordner  
 Art & Sally Crain  
 Adrian Daley

Douglas Davidson  
 Donna Davies  
 Ted Davis & Kristin Kron  
 Elizabeth & W. Mark Day, in memory of Andrew Woodhouse Valentine & Elliott Hayden Valentine  
 Margaret R. de Rivera, in honor of Dr. David Haines  
 Stephen Dey  
 James & Mary Downton  
 Joshua & Cara Drews  
 Ted Driscoll & Sue Learned-Driscoll  
 Scot & Patricia Higgins  
 Robert Simms Duncan  
 Robert & Caroline Duncanson  
 Katheryn & Brad Dunn  
 Larry Dunn  
 Deanne Durfee  
 Sherif Ebady  
 Jerry & Barbara Edgerton, in memory of Eric Konheim  
 Anne & Paul Ehrlich  
 Cara Eisen & Gil Forer  
 Kristi Ennis  
 Epstein Family Charitable Trust  
 Jonathan Ratner & Pamela Eris  
 Peter Erickson  
 Wes Ernsberger  
 Craig & Colleen Farnum  
 Joseph Greene & Nancy Flint Greene  
 Pam Franks  
 Joni & Phil Friedman, in honor of John Perlin  
 Mark Friedman  
 General Electric  
 David & Susan Giffen  
 Nick Goldsmith

Rurik & Becky Goyton  
 Matthew Grace  
 James & Bonnie Graham  
 Linda & Tom Gray  
 Alan & Fran Greenglass  
 Sarah Groves  
 Cralle & David R. Hall  
 Pamela Hallissy, in honor of Ben & Nina Hallissy  
 John W. Hancock, III  
 Linda Handelsman  
 Lawrie Harris  
 Vincent Hart  
 Emily & Thomas Haslett  
 Clayton & Geri Hemmert  
 Joe Henry  
 Miles Hill & Nastassia Uralpava-Hill  
 Naomi Himmelfarb  
 Thor E. Hinckley, in honor of Alison Wiley  
 Richard J. Hitchingham  
 Dr. Harry S. Hochheiser & Dr. Judith L. Yanowitz  
 Shaun Simpkins & Dawn Holt  
 Impleo, Inc.  
 Zephyr Isely & Fruzan Parvanta  
 John & Rusty Jagers  
 Dr. & Mrs. Robert A. Nagourney  
 Jonathan & Janet Kempff  
 Fred Unger & Jacqui Ketner  
 Julie & Wilmot H. Kidd, III  
 Kersten Knickerbocker  
 Susan Krivin  
 Michael & Deirdre Krumper  
 Wei-Tai Kwok & Violet Hsu  
 Carl Lahti  
 Eileen Laird & Tom Leonard  
 Tania Landauer

Ronald Lind, in honor of Rick Lind & Kate Aldrich, Bob & Sondra Lind  
 David Lowenstein  
 Ann Luther & Alan Vlach  
 Kevin Markey & Candice Miller  
 Langdon Marsh & Ellie Putnam  
 Joseph Martinich  
 Robert & Mimi McCallum, in honor of Bailey McCallum & Morley McBride  
 Steven McCraw  
 Duncan McPherson  
 Megunticook Fund of the Community Foundation of Greater Memphis  
 Susanna Messinger  
 Gail & Andy Meyer  
 John Montague  
 Deaderick C. Montague  
 George & Ellen Mozurkewich  
 Marnie C. Schaetti  
 Joseph Murphy  
 John & Hebe Murphy  
 Georgiana Nielsen, in memory of Ken Nielsen  
 Noble Lane Foundation  
 Norris Family Fund  
 Steve Norum  
 Allen J. Noveck, in memory of Eric Konheim  
 John Novinson  
 James M. & Louise Wilson Noyes  
 Jim & Joan Palmer  
 Amy & Kent Patton  
 PayPal  
 Dave Pease  
 Michel Poirier

Nan Puryear, in memory of Eric Konheim  
 Dan & Helen Quinn  
 Eben & Sarah Rauhut  
 Samuel Reid  
 Terri Resley  
 Diana & Jonathan F. P. Rose  
 Tyler Ruggles  
 Gary Sabula  
 Paul & Laura Santana, in memory of Olivier Sanche  
 Robert Sardinsky  
 Calista Sasser  
 Tedd Saunders  
 Kerwin L. Schaefer  
 Robert Schmanski  
 Karsten Schmitz  
 Schneider Electric North America Foundation  
 John H. & Patricia Schwarz  
 M.B. Schwehr  
 Dr. Jason Sell  
 Robert Shaw  
 Alan Simpson & Jane Gouveia-Simpson  
 Mark Skinner  
 Catherine R. Smith  
 David Smith  
 SOHO Strut, LLC, in memory of Eric Konheim  
 St. Andrew's Presbyterian Church  
 Ivo & Beth Steklac  
 Brian Stoll  
 Timothy Stoller  
 Trevor Stone  
 Bruce Storms  
 Curt & Fleur Strand  
 Jane Sun  
 Derek & Charlotte Supple  
 Cody Taylor

Kathleen Taylor  
 Gerald Thomas  
 H. Virginia Thompson  
 Linda & John Thornton  
 Paul & Robin Timmins, in honor of Marty Pickett  
 Gary J. Tuthill  
 Thomas Van Dyck  
 Peter Van Ness  
 Bob Van Wetter, in honor of Van Wetter/Brew children  
 Justin Vandenbroucke  
 Donald Voigt  
 Paul & Dorothy Waugaman, in honor of Donald Waugaman  
 Susan Weber  
 Zachary Weintraub  
 Alan & Dorene Wernke  
 Mr. & Mrs. Stephen Werts  
 Timothy White  
 John Wiercioch  
 Ellen Winsor  
 Robert Wohlgenuth  
 Susan D. Woolf  
 Donna Wygle  
 Kara Zabetakis  
 Gabriel Zimmerman  
 7名匿名捐赠人

**捐赠\$100–\$249**

Jeff Aalfs  
 Robert Abbott  
 ABR, Inc.  
 Accenture  
 Jan Aceti  
 Robert & Meg Ackerman  
 David Adams  
 Lattina Adams  
 Yoshihiro Aida

Pierre Deline & Elena Alexeeva  
 Richard Almini  
 Benjamin Altshuler  
 Steve Hach & Marty Ames  
 Thomas & Tamia Anderson  
 Tom Anderson & Nancy Conger  
 Anita & Keith Anderson  
 Richard Anderson  
 Lee Andre  
 Prof. Clinton J. Andrews  
 Nicholas P. Antonacci  
 Judith & Alan Appelbaum  
 Lynn Appelbaum  
 Lloyd Arnold  
 James & Kelton Arthur  
 Nancy & John Artz  
 Richard C. Goodwin & Liz Atkins  
 Dan Axelrod  
 Becky Ayres  
 James A. Babson  
 Anne Marie Siu Yuan & Peter Bacchetti  
 Anne Bachner  
 Mary J. Baggerman & Philip W. Johnson  
 Diane Bailey  
 Samuel & Emory Luce Baldwin  
 Wahhab & Kay Baldwin  
 David Ballard  
 Bryce & Ann Bardin  
 David & Stephanie Barker  
 Pete & Jeanie Barkett  
 John W. & Dianna Lopez Barnett, in memory of Farley Sheldon  
 Sharon L. Cushing  
 Teresa & Don K. Barth  
 Robert Bashor

Mary Louise & Joseph Bates  
 Jacqui Bauer  
 Bob Bechtold  
 Gordon Beck  
 The Beck Architects  
 David G. Behrhorst & Donna Fisher  
 Mary Beilby  
 Peter Belau  
 Bernadette Bell & Kenneth Wachter  
 Thomas Bennett  
 Edward E. Berg  
 Judith Byrns & Joe Bergquist  
 John Bergstrom & Nancy Hanson Bergstrom  
 Judy Berfein & Dadla Ponizil  
 Jeff Bernstein & Jean Stevens  
 Barbara & Geoffrey Berresford  
 Laurel Toussaint & Tom Bik  
 Claire Binder  
 Jennifer Bissell  
 George & Nancy Bissell  
 Robert A. Black  
 Mary Blackmore  
 William R & Anne H Blessing  
 Oscar Bloch  
 Christina Blocksom  
 Andy Bochman  
 Jim, Regina & Becky Bock  
 Stewart Bolinger  
 Stephen J. Bonowski  
 Ted Borchelt  
 Jane Boriack  
 Ann D. Bornholdt  
 Mr. & Mrs. Richard Bourne  
 Matthew Bowen  
 Kenneth Bowers  
 Warren Bowes

Nick & Marilyn Bowles	Helena Chum	Gary Denny	Gary Evenson	Edith B. Gardner, in memory of Eric Konheim	Jim Hand	Daniel J Hoy & Mary L Kenosian	Roger Kerr
Pauline & Art Bowles	Ms. Anne K. Clare	Stephen D. Dent	Gregory Farmer	John & Karen Gardner	Handy Law LLC	Richard Hruby	Lenore Khan
Douglas Bowman	John Clark	Penny & Ross DePaola	Christopher Fearnley	Dr. & Mrs. Stuart Garry	Paul Hanke	Gloria Kuang-Jung Hsu, Ph.D.	Teresa & Charles Kimbell
Elsie Bracken	Stephen & Betsy Clark	Robert A. Derrickson, Jr.	The Fenner Family, in honor of Ed Fenner	Ivo Georgiev	Karen & Kenneth Hannah	Mike & Mary Huisenga	Mark & Nancy Kinney
Phil Brackett, in honor of Jason Zimble & Tonya Wathen	Theresa & Rodney Clary	Mike Derzon & Robin Supplee	Bill Ferro	Jenifer & P.M. Gibbons	Donna Hanover & Edwin Oster, in memory of Eric Konheim	Judy Hulse	Mr. Roger Kirk & Ms. Susan Young
James E. Breck	Joan & Ken Clayborn	Design Energy	John Fielder	Michael & Donna Gilbert	Lena Hansen	Margaret & William Hummon	Yuzo Kishida & Reiko Nishimura
Kevin & Maurya Brenneman	John B. Cobb, Jr.	Nicole Martin & Austin Dever	Maria Fields	Douglas Gilliland	Timothy & Margaret Hansen	David W. Hunter	William Klenn
Scott A. Brenneman	Herbert & Arlene Cohen	Dr. Joseph & Ms. Johanna Fausto Di Dio	Edna & Dwayne H. Fink	Holly Gingles	Justin Harrell	Suzanne Hutchins	Martin Klingler
Matthew Bressler	Kristine Collins, in memory of Mae I Nerison	Kurt Dieringer, in honor of St. Francis of Assisi	Lorin Fink, in memory of Dave Weller	Mary & Mark Giorgetti	Mark & Debra Harris	Robin Hutchinson	Carolyn Klock & George McCook, in honor of E.J. Klock-McCook
David Bright	Jonathan Corbet & Laura Compagnoni	George Donart	FirstBank Incentive Fund	Global Impact	Sam Hartnett	David Hyman & Barbara P. Reid	Gabriele Knecht
Karen Brown	Joseph & Sally Conklin	Allison Donovan	Aaron Fischbach	David Godfrey	Andrew Hatch	Mikal Innerarity	Mitchell Kobus
Robert Brown	David Conna	Daniel & Sarah R. Donovan	Tatiana & Julian Fischer	Donald Goff, in honor of Davy Goff	Opal Hawkins	Margaret C. Ives	Paul & Helen Koether
Beth Brummitt	Bruce, Judy & Erin Connery	Peter Gould & Nora Doyle	Betty & Jack Fisher, in memory of Eric Konheim	Ray Gogel	Amy Springer & Aaron Hayden	Joan & Wes Jackson	Barbara Kolb & Seymour August, in memory of Eric Konheim
Marie Bryl	Nancy A. Conrad	Thomas Driscoll	William Fisher	Deborah Goldsmith	David Headings	Mel Jackson	Eric Konheim
Dr. Martin Buchheim	Kathy Conway & Alan Journet	Nancy Dubroff & Robert L. Manning	Justin Fishkin	Peter J. Gollon	Thomas & Colleen Heinemann	Mel W. & Lucie Jackson	Jillian Kops
Mary Bundy	Jim & Diane Cook, in memory of Eric Konheim	Marjorie Thompson Duck	Nick Flann	Nancy Goodman & Jim Gutstadt	Mr. & Mrs. Bruce & Kathryn Heling	Gregg M. Raymond & Jamien Jacobs	Tom Korologos & Ann McLaughlin Korologos
Patricia & Jules Burgevin	Paul & Joanne Coons	John Dudley, in honor of Chuck Seiloff & Sally Dudley	Mark Fleckenstein	Joan Grace	George Helmholz	Roseanne & Jordan Jacobsen	Felix Kramer, in honor of Amory
Bill Burke	Janet & William Cordua	Donna Duerk	Susan Fleming	Leslie & Joni Grady	Benita Helseth	Erik Jansson	Penelope Kreinberg
Brian Burns	Jacob Corvidae	Meghan Duff	Garth & Liz Fletcher	William B. Grant	Mike Henchen	Eric & Thale Jarvis	Robert & Suzanne Kriscunas
Stephen Burns	John & Susan Cottle	Edward Duff	Karen Florini	Dale L. Gray	Henderson Corporation	Andrew Johnson	Gail Kulisch
Ryan Burruss	Mike Cox	Ryan Duffy	Tyler Folsom	Steve E. Greenberg	Robby Henes	Roger L. Johnson	Jameson Kummer
Susan Butler, in honor of Delia, Lucia & William Rollow	Ewen Coxworth	Martin Dugan	William Forbess	Marcia Greenberg, in honor of Ramon Greenberg	Philip M. Henry	Vikki L. Johnson	Louis Kunz
Bill Butler	Ann Lockhart & Edward Crocker	Laurel W. Horne & Andrew P. Duncan	Barbara M. & Walter C. Forrester	Sadja Greenwood	John Hickey	Elizabeth & Martin Johnson	Kevin Kyrias-Gann
Nancy & Harry Byrd	Hal Cronkhite	Jean Durning	Gloria Foster	Daniel & Katharine Gregory	Kathryn Hoenig & Doug Maynard	Philip Jonat	Nancy & Randolph O. Laatsch
Gil Friend & Jane Byrd	G. Christian Crosby	Donald H. Dyall	Mark A Foster	Peter R. & Joanne Griesinger	Richard L. & Janet B. Grossman	Florence & R. Michael Jones	Peter & Fawn Landrum
Sally & Tom Cahill	Cathy Crouch	Roger L. Easton, Jr.	Sue Foster	Richard L. & Janet B. Grossman	Misti Groves	John Katzenberger & Deborah M. Jones	Kristina Lane, in honor of Victor Olgyay
Elizabeth Cannon	Joseph T Crymes	Frank Ebbert	Thomas Franks	Anne M Gschwend	Anne M Gschwend	Mark E. Jones & Erin O'Driscoll	Brad Larson
Peggy Carlson	Kristine Johnson & Jay Culver	Pam & Kirk Ebertz	Dr. Martha Frede	Kathryn Guest, in honor of Joyce Guest & Jamie Donaldson	Kathryn Guest, in honor of Joyce Guest & Jamie Donaldson	Anna Jungclaus, in honor of Matt Jungclaus	Gail Lauzzana
Victoria Carmona	William & Polley Cunningham, in memory of Eric Konheim	George Ehrhardt	Ron Freund	Sadja Greenwood	Sadja Greenwood	David Holzman	Ann Lawler
Joan & Rob Carne	Stephen & Lauri Cushing	Dani Eilertsen	Judith Friedberg-Nerf & Richard Nerf	Daniel & Katharine Gregory	Daniel & Katharine Gregory	Jack Homer	Lawrence Leahy
Barbara & Bruce Carney	Elizabeth & Norris Dale	Linda Elkind	Rafael A. Friedmann	Peter R. & Joanne Griesinger	Peter R. & Joanne Griesinger	Bruce B. Honeyman	Joe & Paige LeBlanc, in honor of Jessie & Mark Lynch
Gina Carola	Christopher Damm	Steve Snyder & Jacuelyn Ellenz	Frederick Fritschel & Carol Langner	Richard L. & Janet B. Grossman	Richard L. & Janet B. Grossman	David Horne & Tina Proffitt	Amber Leonard
Doug Carrie	William D. & Bonnie Bartlett Daniels, in memory of Eric Konheim	Ben Elliston	Colleen & R. C. Frojen	Don Hofstrand	Don Hofstrand	Judith Horstmann	Mark & Lori Leugers
Steven Carter	Louise Davidson	Lola & Glenn Embrey	John Fulreader & Dianna Witham Fulreader	Robert & Laura Hogue	Robert & Laura Hogue	William & Maria Horton	Jan Levitan & Melissa Olds Levitan
Benjamin Carver	Gillian Davies & Aaron Pailes	Larry & Laurel Erickson	Bob & Debbie Fung	James Holland	James Holland	Molly & Louis Houck	John P. Linderman
Christel L. Casjens	Jim DeCecco	Diane C. Eskew	Steven Gage	Mary & Michael Holm	Mary & Michael Holm	Michele A. Houdek & Douglas N. Koplou	Kathy & Tim Lindholm
Duke & Jan Castle	Ruth & Dennis Demmel	Joann & Stephen Estabrook	Annette & Frank X. Gallagher	Carolyn & John Holton	Carolyn & John Holton	Rebecca & Eric A. Houghton	Douglas & Susan Linney
John Cerveny	Kevin Deneen	Larry & Rhea Estes	Joyce Gallimore & Sam Swanson	David Holzman	David Holzman	Donna E. House	Rebecca Linvill
Chase Family Charitable Trust	Tom Henry & Sheila Dennis	Craig Etchison	Jane L. & Charles W. Gardiner	Jack Homer	Jack Homer	Eric W. Howland & Julianna Shaul	Victor & Darlene Liss
Tony Chew			Gerald Gardner	Bruce B. Honeyman	Bruce B. Honeyman		
Steve & Molly Child				David Horne & Tina Proffitt	David Horne & Tina Proffitt		
Albert Christensen				Judith Horstmann	Judith Horstmann		
Ronald Christenson				William & Maria Horton	William & Maria Horton		
				Rebecca & Eric A. Houghton	Rebecca & Eric A. Houghton		
				Donna E. House	Donna E. House		
				Eric W. Howland & Julianna Shaul	Eric W. Howland & Julianna Shaul		

Jeanie McIntyre & Geoffrey Little	Harvey Michaels	Patrick O'Meara, in honor of Barney O'Meara	Carolyn Quenon	Gottfried Sehringer	Mrs. Paulett Long Taggart	Frank & Cathy White	Patty Atkins & Tom Brightman
Dana Lobell	Steven Michalski	Burke O'Neal	Usha Ramamurthy	Carl Serger	Molly & William Tee	Lara & Marc Whitley	James Conner & Denise Attwood
Anthony & Janice LoDolce, in memory of Eric Konheim	Douglas Miller	Barbara & Kevin O'Reilly	Randy Rankin	Linda Sharp, in memory of Jane Sharp MacRae	Michael Teetsel	David K. Whitney	Lori Austin
Raymond Loehner, in honor of Steve Frenzel	J. D. Miller	Schubert M. Ogden	John Rathburn	Burnette & John Sheffield	John Tellefsen	Beth Whitney-Teeple, Ph.D. & Dr. Bob Whitney, in honor of Bunny Sheffield	Juana Ayers
Leo Loman	David Miller	Nicholas J. Olenc	Mark Raulston	Susan & Warren Sheridan	Mark & Moira Thielking	Judson V. Wilder, Jr.	Robin & Clarence Baer, Jr.
Norbie & Roger Longman	Norman Miller	Ned Oliver	David Readerman	Joanne L. Siegel & Walter F. Thiem	Jay Thomas	John & Lora Williams	Julian Prosser Jr. & Candace Bailey
Thomas Lovdal	Patricia Miller, in honor of Joe Leonetti	Edwin Orrett	Regenerative Ventures	Larry Silberg	Linda & Stephen Thomas	Rick Williams	Susan Blanc & David Baker
Brandon & Mackenzie Lurie	Kristina Milne, in honor of Murray Milne	Stuart Oskamp	Richard Reichler, in honor of Steve Thilker	Silicon Valley Bank	Matilda & Tee Thomas	Alex & Jerelyn Wilson	Kurt Ballash
Douglas & Marjorie MacDonald	Murray A. Milne	Kenneth & Julie Ostrowski	Dr. Leon Reid, III	David Sillman	Brian Thornton & Michelle Hamilton	Dorothy D. Wilson	Joyce & Gerald Barker
Michael MacDonald	Maxwell Milton	Peter & Janet Ostrowski	Janet Reinhart	JoAnn Simms	James Timbie	Lynn & Joan Winter	Joanna Barnes
Allen & Geraldine Macomber	Jonathan & Emily Miner	David Otterness	Scott Reynolds	Siri Vedyia Singh	Norman Tjeltveit	Gary Wolf, in honor of Amory Lovins	Amy Battles
Bill & Ladjamaya Mahoney	James J. Morehead	Evan Oxenham	Wiley Rhodes	Nicholas Sisler	Rip Tompkins & Fran Clark	Susannah C.L. & Willard L. Wood	Karl & Barbara Becker
Patricia & Donald Malberg	David L. Morris	Donald Padelford	Robert S. & Myra L. Rich	Eric Siwy	Tavo True-Alcala	James Woodyard	Kay Beeley, in memory of Edward Beeley
Carlos Maltzahn	Michael S. Morton	Dr. Everett A. & Rebecca H Palmer	Cheryl Vallone Rigby	Mr. David J. Slate	Lucy Lea Tucker, in honor of Megan Shean	Ms. Carol Woolfe, in honor of Carolyn Balk	Carole & John Behrer
Catherine & David Manchester	Fran Morton	Alice & Mark Palmer	Linda L. Ritter	Len & Bill Slusser	Peter Tucker	Katherine & Russell Wortley	Lisa Beliveau
Elizabeth Manlove	Jayne & Fred B. Mosher	Joel Papo	Matthew Ritter	Mark Smith	Dallas B. & Norma A. Tuthill	Ruth Wright	Jacqueline Bogard & Douglas James Bell, Jr.
Lisette Marcelo	Georgeann & King Moss	Virginia M. Parker	Tim Roberts	Owen & Tracy Smith	Thammy & Victor Ullom	Ginny & Pete Yang	Charles & Nancy Benedict
Richard Marr	Dan Mulholland & Pamela Miller	Stewart Parsons	Brant Rockney	Scott Smith, in honor of the generations (of people, animals & plants) to come!	Randolph & Eliza Urmston	Debbie & David Yaskulka	Mildred & Edward L. Bennett
Tony Marshallsay	Johnny M. Mullen	David S. Payne	Robert & Linda Rodriguez, in memory of Helen Rodriguez	Susan Wiesner	Livingston & Tina Van De Water	Stanford Yukon	Vickie Berkley
Rob Masinter	Gary Munkhoff	Doug Pearson	Mike Roeth, in memory of Logan Eilene Roeth	Louise & Florian R. Smoczynski	Jeff Van Ee	Chris Yule	Ben Berry
Katy & Scott Mason	Ann P. Murray, in memory of Eric Konheim	Cathy & John Pearson	Scott Rohrs	John Sofro	Susan Vargas	Debra & Peter J. Zauner	Carla & Steve Berry
Peter Mateja	Richard Murray	Michael Perham	Alexander Rosaen	Solomon	Kelly Vaughn, in honor of Robin Vaughn	John S. Zinner	Margaret A. Berry
Clark & Sari Maxfield	Margie Musgrave & Frank Peters	Claire & Eugene Perricelli	Robin Roy	Robert Soule	Nick Veilleux, in honor of mother Earth	Toni Zurcher	Margaret Berry
Kim Maxwell	Mr. & Mrs. Eric Musser	Eliana & Andrew Perrin, in honor of Daniel Perrin	Robert Rueter, in honor of Jeanne Rueter & in memory of Ernest Rueter	Alan Soule	Linda & Charles Vidal	29名匿名捐赠人	Alan K. Betts & Karen James
Ann McCabe	James Nagode	Michael & Patricia Petelle	John Runyan	Sam Spofforth	Vozick	<b>捐赠\$50-\$99</b>	Barbara & Joel Bickell
Robert A. McCarthy & Laura G. Rush	Carol Nasta	Brooke A. Peterson & Carol Hood Peterson	Gray Russell	Nancy Spurry	Eric, Jill & Zoe Vozick	John Accardi, Jr. & Nancy Clarke	Thomas Biddinger
Susan B. & Robert J. McCarty	Jay Naylor	Rebecca Pryor & Steve Phillips	Taiyoko & Naoko Sadewic	William C. Stanback	John Wade, in honor of Amory Lovins	Charlie Adler	Eddie Oteiza & Penny Bidwell
Vince McClellan	Herminia & Thomas R. Neet, Jr.	Sarah J. Pick	Catherine Sandell	Gilein Steensma	Dr. & Mrs. G H Wagner	Peter Aengst	Mark J. Bigler
Bill McDiarmid	Tom Nehil & Gail Walter	Jean Pletcher	Pat Sapinsley, in honor of Scott Pruitt	Michael & Angela Steffan	Katelyn Walker	Phil Alcocer	Brian Bissell
Leslie Ann Smith & Alexander McGregor	Stephen & Robin Newberg	David J. Reich & Martha Plotkin	Tuguo SASE	Rudy Stegemoeller	Eric Wanless	Jeff & Kristin Feldman	Charles Blair
Deirdre McGuire	Joseph & Vivien Newbold	James Podschun	Kirk Scales	Susan Stephenson	Tom & Joyce Warfield	Andrew Alexis	Will & Ceclia Taylor Bloomer
Michael McMillan	Joseph & Vivien Newbold	Richard Polk	Mark S. & Judith K. Schaffer	Lloyd Stires	Kate S. Warner	Gregory Allen	Bogart Bockman
Marilyn McNabb	Kerry & Ricki Newman	Steve Pomerance	Steven Schechter	Dana Stokes	Dr. Barbara H. Warren	Paul Anderson	Jeff & Cynthia Boettner
Timothy H. McNerney	James Nagode	Frank M Powell, Ph.D.	Dr. Charles T Schick	Carol A. Stone	Wolf-Dietrich Weber	Susan & John Anderson	Karen Bohan
Mary M. McPherson	Jesse Nickerman	Charles & Rosalie Preble	Robin Schiller	Muriel Strand	Laurence Weinberg	Edson Andrews	Ben Bradley
Boli Medappa	Walter & Dana Nixon	Kent Pressman & Susan Roudebush	Jared Schneider	Dave Swartz	Jeanne Weinzierl	Christina Angell	John Braman, in memory of Mary Braman
Craig A. Melby	Richard Nolde, in honor of Amory Lovins	Geoffrey Pritchard	Daniel J. & Lisa A. Schreffler	Ann & Roger Sweet	Rod Welford	Apollo Sunguard Systems, Inc.	Stuart Braman
Paul R. Mendelsohn	John C. Norris	Curtis Probst	Stanley R. Scobie	Carol Swenson	Lindsay Swenson	Nora B. Armstrong, in honor of Andy Armstrong	James Branch
John E. Menger	Phil Nubel	Doris & Richard Prouty	Norman Scott	Lindsay Swenson	William Swift	Barbara & Frederick M. Arnold	Kurt Brandt, in honor of Dorothea Brandt
Jim & Valerie Metcalfe, in honor of Ivo & Katie Steklac	Robert Nuess	Kenneth Pugh	Gregory Scrivner	William Swift	Mark Swingle		Tom Breider
	Susan Sun Nunamaker	Leah & Darrell Quam	P. Sczygiel	Lisa Symons	Louis & Kate Szablya		John Bridenbaugh
	Karl Nurse		Dick N. & Lupe Sears				

Michelle Brotemarkle	Mary Ellen Coyle	Bill Erickson	Laurie Guevara-Stone	Michael P. Hydro	David LePoire	Cynthia & Joseph G. Moffat	David G. Rich
Joan Brownstein, in honor of David C. Brownstein	James & Suzanne Cranston	Mr. & Mrs. Warren Evans	Joe Hackney	Alex Iden, DVM	Geoffrey H. Lester	Pam Molsick	Cara Riley, in honor of Louise Riley
Lisa Buchanan	Scott Crass	David & Carolyn Fenn	Griffin Hagle	David W. Inouye	James Lester	Doug Monas	Richard Riseling
Clark & Irene Bullard	Ted Crego	James & Renate Fernandez	Dara Hall, in honor of Jamie Hall	Barbara James	Arnold Levine	Brian Montgomery	Dr. Gary Roberts
Gail Bundy	Patrick Creyts, in honor of Hana & Carina Creyts	David Fields	Robert Hall	Peter & Sandra Johnson	Ted Linnert	Andrew C Moore	Dr. Lou A. Roberts, Ph.D.
Bill Butler	Linda & Russ Criswell	Avis & Jeff Fisher	Margery Hamlen	James Johnson	Roger Lippman	Carlos Morosoli	Kelvin Rodolfo
William & Helga Butler	Hal Cronkhite, in memory of Patricia Cronkhite	Debra & Charles Fleisher	Vera & John M. Hamm	Jaret Johnson	Jesse Morris & Barbara Lish	James R. & Cynthia Morris	Gael Ronnau
Danielle Byrnett	Marcia & Malcolm Crosbie	Tad & Melissa Foster	Tim Hanagan	Judy Johnson	Karen Little	Ms. Madelynn Mueller	Gregory Rosenberg
Brian Campbell	Bruce Cross	Henry Fowler	Max Haraldsen	Peggy Jones	John Liversidge, in honor of Helen Louise Liversidge	Sandy & Mary Lynn Munro	Dena Ross
Jorine & Marc Campopiano	Philip Cullom	Andrew G. Frank	Barbara Hardy	Andy Jorgensen	Eric Lloyd	Jay & Toni Nading	Michael Rouse
Debby Carapezza	Jim Cummings	Frank Fransioli & Eileen McGinnity	Wesleigh Harrison	River Judd	Barbara Loftus	Alison Neely, in honor of Bryan Neely	Barbara Royal & Natasha Milne
Phyllis Carosone-Link & Christopher Link, in memory of Jack Twombly	Richard Curtis	Scott Frazier	Seth Harrop	Matthew Jungclaus	Peter Lohman	James Nelson	Jimmy Royer
Chris Carrick	James R. Custer	David Freemire	Dennis L. Hartwig	Jane & Joseph Kasov, in memory of Eric Konheim	Tom Longo	David Newland	Michael Royo
Timothy Carrigan	James S. Weinberg & Mary Beth Cysewski	Michael French, in honor of the Paris Agreement on Climate Change	Bobby Hayes, in honor of Jason & Tonya	Lloyd Kass	Donna Lukich	Lisa H. Newton	Marcia Rucker
Robert Carter	R. Gordon Dailey, Jr.	Chad Frost	Reid Hayhow	Joshua Kay	George R & Heather A Sepelak	Jean Nick	John Russell
Monty Caudle	Don Davidson & Sandy Simpson	Kaitlyn Fryzek, in honor of Todd Fryzek	Adair & Carol Heath	Steven Keffer, in honor of Sean Keffer-Fries	Stephen & Kerry Macintosh	Gaye O'Callahan	Cecily & Kurt Sanford
Annie Chappell	Cecile & Lawrence Davino	Christopher Fuller, in honor of Lydia & Elowen Fuller	Kevin Hein	John W. Kehoe	Ann Mack	Oracle Corporation Matching Gifts Program	Sappo Hill Soapworks, LLC
George & Sarah Chase	Joe Day	Suzanne L. Fuller, in memory of Eric Konheim	Luke Hellgren	Joseph & Rosemary Kehoe	Catherine MacRae	Robert H. Owen Jr.	Lisa & Stephen Sarfaty
Mr. Marcus M. Chase	Holly A. Zimmerman & Peter DeCrescenzo	Merrill K. Furlow	Lars Henrikson	Doug Kelley	Maite Madrazo Vega	David Pantalone	Libbie & Irving Saslaw
Chris Chatto	Anthony J. Del Gobbo	Richard D. Wilson & Gina Gaurisas-Wilson	Julius Heyman	Richard Kelly	Donald Madsen	Louise & William Pape	Kathy Saunders
Jieun Choi	Mike Delaney	Kyle & Linda Gerlach	Casey Hibbard	Danny Kermod	Edward Mainland	Sanford Parisky	Janet Sawin
John W. & Patricia Christensen	Amy Dick	Henry Gibb	Christopher Hillary	Peter Kernan, in memory of Betsy Bartlett	Ginger Mallard	Todd Parker	John M. Sawyer
Edward H. Helm & Dora H. Chu	Ernie & Nancy Diedrich	James Gilbert	Don Hille	Mage Khim-Young	Myron A. Mann	Hossein B Parsapour, Ph.D.	Robert & Kathryn Schauer
Stan Slaughter & Linda Chubbuck	Jeffrey Dobrinsky	Robert & Lianna Gilman	Nancy & Clinton Hinman	Daniel & Mary Kiefer	Shannon Maris	Kim Pate	Elana Schlafman, in honor of Tamir's Birthday
City of Seattle	David Docter, in honor of Amory Lovins	Mr. Louis Ginsberg	John Holbrooke	Steve & Julie Kimball	Aaron Markham	Gary Patton	Brad Schmier
Cloyd Clark	Katharine Dodge	Cheri Glaser	Phillip Mulligan & Susan Holdrege Morse	Frederic C. Klaske	Kathy Pillsbury & Cindy A. Marshall	Jacqueline Perry	Joyce & David Schmoeger
Peter & Marguerite Clark	Deborah C. & Michael J. Donley	Jay & Jean Glassman	James Holloran	Eileen Klees	Fred Martin	Victor P. Petrolati	William T. Schneider
Audrey Clement	David Donohue	T.J. Glauthier & Brigid O'Farrell	David Holloway	Ken D. Woofle & Roberta J. Klezmer	Stephen & Marcia Martinson	Robert Pickett	Roger Schnittjer, in honor of Rob Hogg
The Clorox Company Foundation	Carl Dorner	Devi Glick	Kevin L. Holmes	Leo Klisch	Joanie Matranga	Grand Pierre	Judy Schomaker
Dr. Charles G. Cochrane	James A. Drahovzal, in honor of Becky Drahovzal	Nancy Goodall	Holy Cross Energy	Marla Knight-Dutille	James G. Matson & Emily Ain	Charles & Carolyn Pilgrim	Jamie Ponce, in honor of the 2008 RMI MOVE Team
Janet Collett	John A Duvall	Tom Gorman	Dale Horton	Emily & David Koester	Rebecca McCauley Rench	Jamie Ponce, in honor of the 2008 RMI MOVE Team	Deke Schultze, in honor of Donald K Schultze Jr
Linda & Tom Collier, in memory of Jane Collier	K.K. DuVivier & Lance Wright	Helene Gotthelf	Dale Hoskins	Loraine Kohorn Washburn	Olga & Frank McCoy	Mark Poole, in memory of Harold E. Poole	Paul Schwarz
Robert & Diane Collier	Karen Eckert	Raymond & Sehriban Graap	Mr. John Hoskyns-Abraham	Michael May & Kathryn Kramer	David McKinney	Philip & Lisa Popkin	Seldom
Terrence Colligan	William Eddy	Marji Greenhut	Nevin House	Ken & Gail Kuhns	Chilton & Jane McLaughlin	Lloyd Prentice	Michael Seno
Bill Collins	Eggal Foundation	Alma Patricia Greer, in memory of Gwen Ifill	Paul House	Sarah Lachance	Aubrey McManus	Carolyn & Robert Purvis	Michael Shader
Harry Colwell	Kevin J. Eigel & Marcia Miller	Roderick B. Groomes & Jane A. Groomes	Verne W. House	Carol & Thomas Lamm	David Meggyesy	Christopher R. Purvis	Jill Uris & Kim Sheelar
Ron Constable	Carol & Chris Eisenbeis	Sami Grover	Katherine L. Houston	Roger Lamson	Tomas Mendez	Nick Radonic	John Sherwin
Peter B. Cook	Rudy Engholm		Donald R. Houze	Bonnie Lane Webber	Peter Michel	James & Donna Ramsay	Pamela Shillam
Nancy Cook, in honor of Andrew N. Cook	Alec Enos		Steven Howell	Kevin Lang	Microsoft Matching Gifts Program/Giving Campaign	Steven Ratcliff	Laurie & James Shipman
Tod & Sharon Cooperman			Robert Hoyer	Beth & Witt Langstaff, Jr.	Philip Miller & Melvin North	Razoo Foundation	Phil Silver
Jeremy Coster			Edward Hoyt	Joyce Lanning	Ruth Miller	Marty Reed	Nicole Siskind
			Douglas Hughes	Leslie Lazareck	Norman Minekime	Philip B. Reinhart	Julia E. Slagle
			Lindsay Hull, in honor of Sandy Hull	Charles W. & Camille Rose Lemke	Eric B. Moes	Richard & MaryRuth Reis	Joy Sleizer
			Denali Hussin			James Reynolds	Catherine Smith

David A. H. Smith  
 Lowell & Elyse Smith  
 Robert G. Smith  
 Steven Snyder  
 Jim Snyder-Grant  
 Bruce Sohn  
 PJ Soukey  
 Bill Spitz  
 Michael St. John  
 Daniel St. Sauveur  
 Galen Staengl, PE  
 Robert Stein  
 Scott Stelzer  
 Martin & Kathy Stern  
 Julie & David Stevens  
 Randy Stevens, in honor of Cathleen Garcia  
 Donald & Vicki Stevenson  
 Ernest Stiltner  
 David & Janet Stout  
 Janet & David Stout  
 Greg & Joyce Studen  
 Byron & Nancy Stutzman  
 Martin Weiss  
 Graham Swett  
 Timothy Swift  
 Tableau Foundation (YourCause, LLC Trustee)  
 Paul Taylor  
 Erik Teegerstrom  
 Kenneth L. Teeters  
 Lambros Theofanidis  
 Daniel Thomas  
 Mr. Jan E. Tone  
 Andrew Tourville, Jr  
 William & Susan Tracy  
 Ashley Traut  
 Scott Tsukuda  
 Dennis Tulenko, in honor of Janine Tulenko  
 Sunny Tyrrell  
 Thomas Valois  
 Brian Van Camp  
 Gretchen VanDusen  
 John Vann  
 Kathleen Vanteekelenburgh, in honor of Aidan Burt

Tracy Vargo  
 Douglas G. & Barbara Veit  
 Demetra & James Versocki  
 Mark Waddell & Scott Vickers  
 Martha Vinick  
 Judith Vokaty Eagen & Arthur Eagen  
 Alex Von Braun  
 Burt Wadman  
 Lynn Wagner  
 Jocelyn & Wayne Waite  
 Mr. & Mrs. Charles Wakeman  
 Mary Wallace  
 Stephen Waller  
 Elizabeth Wallingford  
 Peter Wallis  
 Richard C. Walters  
 Phil & Julie Wardwell  
 Louise O. Warner  
 David Wasserman  
 Dr. Galen & Carolyn Weaver  
 Stu G. Webb  
 Steven D. Webster  
 Eileen M. Whipple  
 Charles White  
 Ron Whitmore  
 Hans Widmer  
 Chely & Jeff Wilkinson  
 Conrad J. Willett  
 Katherine Williams  
 Mark Williams  
 Robin D. Willits  
 Arthur Wilson  
 John & Karen Wilson  
 Jackie Wogan  
 Bryan Wollschlaeger  
 Roy & Tracy Wood  
 Wayne Woodmansee  
 Richard Woodruff  
 Sidney Wray  
 Lyza J. Zeppetello  
 Kimberlee Zonge  
 19名匿名捐赠人

**捐赠\$50-\$99**  
 Roger Aiken  
 Hamilton Allport  
 Monica L. Russell & Wendy Anderson  
 Mark Anderson  
 Jonathan R. Archer  
 Dennis Arfmann  
 Lucylle Armentano, in honor of Warner Hansen  
 Chad Armstrong  
 James & Cheryl Arney  
 Michael Babitch  
 Scott & Laura Robin Bandoroff  
 Catherine Banghart, in memory of David Banghar  
 Donna Barnhart, in honor of Kate & Joe  
 Harold Bauer & Gayle Mosher  
 Elbert Baugh & Betty Jett  
 Amy Baum  
 Marjorie Bean  
 Judith G. Beaulieu  
 Jean & Allan Beek  
 William & Nancy Behling  
 Megan & Steve Behnke  
 Kurt G. Benedict  
 Alan Ness & Margaret Bergmann-Ness  
 Gerald Bernstein  
 Christopher Berry  
 Len Beyea  
 Erin Bisenius  
 Harold Bish, Jr.  
 Jerry Blitefield  
 Pat Block  
 Charles A. & Shirley A. Blood  
 Sarah A. Bond  
 Nancy Bonomo & Peter Dillener  
 Mary Chidester Borevitz & Richard Borevitz, in honor of Kit & Rebecca Zettler Mann  
 Felipe Borrego  
 Pam Borso  
 Joni Bosh  
 Jessie Bourke

Steve Bowser  
 Peter Boyd  
 Bradley L Bracher  
 Alan & Susann Bradley  
 James Fitzpatrick & Ruth Braham  
 William A. Branham  
 Elizabeth Brazeau  
 William Brewster  
 Bright Funds Foundation  
 Pete Brush  
 Alan Buckley  
 Kaitlyn Bunker  
 Chris & Cynthia Burger  
 Steve Burger  
 Michele Burkett  
 Bruce Burley  
 Tom & Colleen Burnet  
 W. Scott Burton  
 Bruce & Julie Busta  
 Beverly A. Campbell  
 Joan Carol & Jan Depwe  
 Susan M. Carollo  
 George Henry & Kathy Chandler-Henry  
 Janet Chu  
 Lionel Church  
 Patricia Logan & Karl Citek  
 Jerry Cleveland  
 Karen Close  
 William Clough  
 Edward & Marilyn Colerich  
 Peter J. Condakes  
 Cathleen Connor  
 Theresa Cookro  
 Theresa Cordova  
 Eric Cornetta  
 Joseph Cornibe  
 Paul Corr  
 John Cummings  
 Christian Cutul  
 Carol G. Dano  
 Jeanne Deane  
 Edward DeFrancia & Sharon Brussell  
 Olha & Ralph della Cava  
 David DeLorey

Alexander Dobbs, in honor of Alexander Dobbs  
 Sabra Driscoll  
 Roger L. Duba  
 George Dudley  
 Trudy Dujardin  
 Steve Dunbar  
 Roger Sparhawk & Susan Dupstadt  
 Christina E. Duthie  
 Vonny Eckman  
 David & Luz Eggleston  
 Ben & Elizabeth Emerson, in honor of Amory  
 Alfredo Erlwein-Vicuña  
 Peggy Ann & David Erskine  
 Jeff Esfeld  
 John Fago  
 Calvin Farwell  
 Larry Fedak  
 Steven Fenster  
 Diane Fischer  
 Frank Fish & Gail Headstrom  
 Mr. Brendan J. Fitzgerald  
 Thomas W. FitzHugh  
 Rich & Debby Flahaven  
 Amy Munsat & Harry S. Flamm  
 Christine Fleming  
 Thomas Flynn  
 Adrienne Lee & Peter Foltz  
 Paul & Barbara Forste  
 James R. Fox, Ph.D.  
 Ken Frankel  
 Luciano Freire  
 Bill Frye  
 Rene & Marilyn Fuentes  
 Ken A. Fuller, Jr.  
 Noah Fulton-Beale  
 Donna Gabriel  
 Dawn Gaetke  
 Roger Gagne  
 Terry Galloway  
 Ken Gamauf  
 Lydia Garvey  
 Rick Gasaway  
 Milton Geiger

Edwin C. & Han Glickman  
 Martha Sue & Louis Goldman  
 Eugene Gorrin  
 Sonia Graber  
 Jack Greene  
 Darren Griswold  
 Donald Hagen  
 Marion Hakanson  
 David Hallissy, in honor of Ben Hallissy  
 Ed Hamilton & Maja Smith  
 Frances Hamilton  
 Donald F Hanson, Ph.D.  
 Mr. Kelly L. Harris  
 Greg Harris  
 Alice Hartley  
 Amy Seif Hattan  
 Daniel Henderson  
 Daniel P. Henling  
 Casady M. Henry  
 Gloria Henry  
 Klaus Hermann  
 John Hermanson  
 Barbara Hickernell  
 Robert Higgins  
 Tina C. Hobson  
 Beth Hoffmann  
 Roberta & Douglas Holmen  
 Joan & Robert R. Holt, Ph.D.  
 Nelson Howard, in honor of Amory Lovins  
 Robin & Michael Hoy  
 Linda & Brian Hutchins-Knowles  
 Everett Hyde, in memory of Kate Goldstein  
 Don Hyde  
 Steven Ignots & Stella Acevedo-Ignots  
 Lisa Jaccoma  
 Jonathan Jacoby  
 Donna & Jeffrey Jaffee  
 Stephen Jelinek & Betsy Wisch  
 Elaine Johansen  
 Perry Johnson  
 Fred W. Johnson  
 Angela Johnson

Alison Johnstone  
 Walter Jokisch  
 Anore Jones  
 Anita & William Nelson Jones  
 Beverly Jordan  
 Debora & Keith Kaback  
 Ayala Kalisher, in honor of Cesca Wright  
 Robert Kaulfuss  
 Christopher Lyal Keleher  
 Gilbert S Kernan  
 Robert A. Kerns, Jr.  
 John B. Kerr  
 Maya Key  
 Dennis J. Keyzer  
 John Kieffer  
 EJ & Ashley Klock-McCook  
 Samantha Klug  
 John S. Knapp  
 Cary Knauff, in honor of Nick Babij  
 Ken Knobloch  
 Albert & Anne Koetsier  
 Debora & Neil Kolwey  
 Robert Kono  
 Stephen Kos  
 Walter Kosec  
 George Kosmides & Jeanne Deignan Kosmides  
 Mark C. Kozak  
 Mr. Ira Krepchin  
 Padma Krishnan  
 Karen Kruska, in memory of David Thomas Schreiber  
 Sandra Kurtz  
 Rodney L'Hommedieu  
 Luis Lajara Marchena  
 Laura Lakin, in honor of Dorothy Rodham  
 Ken Riley & Donna Lambert Riley  
 Hazel Lancaster  
 James Lang  
 Erica Lann-Clark  
 Idalia Larsen  
 Craig & Barbie Laughlin, in memory of William "Wild Bill" Laughlin  
 Suzanne & Kevin Law

John Lawrence  
 Jonathan M. Lee  
 Eleanor M. Leeper  
 Tim Lehane  
 William & Sally Lermond  
 Joshua & Emily Lighthipe  
 Elizabeth A. Littler  
 Lukas Liukonen  
 Robert W. Lockhart  
 Louise Lockwood-Zorowski  
 Chris Lotspeich & Amy Dunn, in honor of Amory B. Lovins & in memory of Farley Sheldon  
 Ingrid A. Louiselle  
 Cody Luedtke  
 Emilio Luque  
 Randall L. Mann & Sarah Luth  
 John Maas  
 Kiran Magiawala  
 Evan Maines, in honor of Matt Jungclaus  
 William & Mary Makofske  
 David Malboeuf  
 Theresa Malone  
 Paul Marcelo  
 Daniel Marcin  
 Ron & Cay Marquart  
 Ann Marshall  
 Julia Marshall  
 Janet Martin  
 George & Beverly Mattson  
 John M. Matuszak  
 Susan & Gregory McCormick  
 Mandi McKay  
 Normand Methot  
 Hugh & Marilyn Milburn  
 Kirk M. Mills  
 Stephen & Wanpen Modell  
 Karl Monetti  
 Charles & Noreen Morgan  
 Lauren Morse  
 David & Caroline Moyer  
 Mac Muehlman  
 Marilynne & Joris Mueller  
 Carlyn M Mullinex  
 Dr. Paul Myers

Charles Nabors, in honor of Noni C Nabors	Renewable Choice Energy	Matt Stephens-Rich	Devrin Weiss
Frank Neelis	Douglas C. & Jean M. Rhinehart	Robert Stevenson	Thearin Wendel
Network For Good	Lawrence M. Rice, in honor of Dottie	Charles Stillman	David Wendt
Jacqueline A. Neurauter	Rachel E. Richards	Brenda Stolecki	John Robert Werning
Virginia & Rick Newton	Sandy & Doug Rider	George T. Stone	Marilyn & Michael Wertheimer
Gavin Novotny, in memory of Ramona	Robin & David Rittenhouse	Mary & Franz Stoppenbach	Judith & Philip W. Westin
Kelley O'Brien	Thomas Romero	Duncan Storlie	Noel Whearty
Lynne OConnor	Richard & Margit Roos-Collins	Fred Styles	Ann & Timothy Wheeler
Court Olson	Stanley Rorick	David Sullivan	Thomas Wheeler
Sandra Ong	Melanie & Myron Roschko	SurveyGizmo	Jerry & Jean White
Henrik Oxenvad	Brenda Ross & Dick Ross	Warren J. & Anne M. Swanson	Gary White
Linda Paley	George Alexander Roy III	Robert Sylvester	Richard E. White
Nicholas G Palmer	Mike Ruland	Jayant Tatake	Dru Whittedge
Robert H. Palrud	Renata E. Sack	Eric Thacher	Mark & Janet Widoff
Michele A. Papale	Gloria Sage	Melinda N. Thomas	R. Peter Wilcox
Edwin B. Parker	James & Ruth Santos	Harold & Mary Thompson	Brent Willard
Andy Parks	Henry R. Savelesky	Beth A. & Richard Thompson-Tucker	Max A. Wineinger
Gregory K. & Nancy Parrish	Tamir Scheinok	Keith Thomson, in memory of Marjorie Lockwood	Craig & Anita Woods
Michael & Louise Parsons	Josie-Dee Seagren	Christopher Todd	Lynne Yeannakis
Pamela Parsons	Margaret & John H. Seidel, Jr.	Kathryn M. Trevethan	Robin & Rim Yi
Lisa & Belden H. Paulson	Michael Seno	Brendan Trimboli	Gregory Zahradnik
PayPal Giving Fund	Jim Setterlund	Joshua Tripp	Daniel Zimney
Diana & Gary Phelps	Mark Shaffer	Allison Troy	Carl Zimring, in honor of Adam Potter
Patricia & James Phillips	Robin Shanen	Brad Uffner	13名匿名捐赠人
Erica Pickett	Richard G. & Lesley E. Shearer	United Way California Capital Region	
Robert K Pinschmidt, PhD	Benjamin Shepherd, in memory of Professor Stephen Kellert	Mahesh Vasudevan, in honor of Lindsey Chew	
John Plesa, in honor of Mrs. Mary Armes	Paul & Laurie Sherman	Vermont Law School Library	
F. Adele Plouffe	Ralph Warren Short	Kurt Vickerman	
Eric Plunkett	Phil Sims	Britta Voss	
Lance Polya	Erica Siskind	Bradley Wade	
Robert Poor	William P. Slattery	Jonathan Walker	
Mark C. Porter	Ron Smaron	Jack Wallick	
Randal Pride	C Michael Sobol	Valerie Walsh	
Nancy & Bob Pulley	Nicholas Sofios, Ph.D.	Brian Warshawsky	
Salahuddin Qazi	Dorian Sokolovsky	Liz Washburn	
Allie James Quinn	Klaus & Betsy Solomon, in honor of Russ & Mary Resslhuber	Ann Waters	
Juan Radulovic	Jeffrey D. Songster	Dr. William & Elaine Webber	
Kevin & Michelle Ralph	Greg Stace	Benjamin B. Wechsler II	
Toby Rane	William Stack	Stephen Weinberg	
Jorgen Rasmussen	Patrick & Leslie Stansberry	Marc Weininger	
Sari Rauscher	Patricia Stephens		
Ruth & Fred Reagel			
John R. Reed			
Michael Reich			
Alan Reinig			

# 我们的办公地点

## 关于落基山研究所

落基山研究所 (Rocky Mountain Institute, RMI) 是一家于1982年创立的专业、独立、以市场为导向的智库。我们与企业、社区、科研机构及创业者协作, 推动全球能源变革, 以创造清洁、安全、繁荣的低碳未来。落基山研究所致力于借助经济可行的市场化手段, 加速能效和再生能源取代化石燃料的能源结构转变。落基山研究所在美国科罗拉多州巴索尔特和博尔德、纽约市、华盛顿特区及北京设有办事处。

[www.rmi.org](http://www.rmi.org)

## 联系我们

2490 Junction Place, Ste. 200  
Boulder, CO 80301  
(303) 245-1003

22830 Two Rivers Road  
Basalt, CO 81621  
(970) 927-3851

29 East 19th Street, 4th Fl.  
New York, NY 10003  
(315) 266-9600

1750 K Street NW, Ste. 400  
Washington, D.C. 20006  
(202) 717-8448

北京市朝阳区金桐西路10号  
远洋光华国际A座605单元  
邮编: 100020  
电话: +86 10 8588 5408



## 编辑/设计

总编辑: Cindie Baker  
编辑: David Labrador, Laurie Guevara-Stone  
设计总监: Romy Purshouse  
图片设计: Kaitlin Wutschel

## 图片来源

Cover, iStock. Page 2, RMI. Pages 6–7, RMI. Page 8, ©Judy Hill Lovins. Pages 9–13, RMI. Page 14, photo by Robert Beadle for the U.S. Department of Energy (DOE). Page 15, photo courtesy Quest Renewables, Inc. QuadPod™ Solar Canopy, Atlanta, GA. Page 16, top: photo by Claudia Cowden; bottom: RMI. Page 17, photo courtesy Charlotte Pera. Page 18, iStock. Page 19, top: photo courtesy Kate Costa for the DOE; bottom: iStock. Page 20, iStock. Page 21, photo by Xaume Olleros for Power Africa. Page 22, top: photo by Kirsten Rumsey for the DOE; center: photo courtesy Maria van der Hoeven. Page 23, photo by Samer Halai for Power Africa. Page 24, photo by Mathieu Young for Power Africa. Pages 25–26, RMI. Page 27, photo courtesy Ralf Steinberger. Page 28, photo courtesy André Schneider. Pages 29–30, RMI. Page 31, iStock. Page 32, photo by Michael Nothum for DOE. Page 33, RMI. Page 34, top: photo by Samantha Padreddii for DOE; bottom: RMI. Page 35, photo courtesy Bill Ritter. Page 36, photo courtesy Gavin McCormick. Page 37, top: photo courtesy WattTime; bottom: iStock. Page 39, iStock. Page 45, photo courtesy Ted White. Page 46, photo courtesy DPL. Page 47, RMI. Back covers: iStock.

© 2017 RMI. 落基山研究所版权所有。  
Rocky Mountain Institute和RMI 均为注册商标。





美国科罗拉多州巴索尔特  
双溪路22830号 邮编: CO81612

